



2018 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU



*Cumhuriyet düşünce, bilgide, sağlıkta güçlü ve yüksek karakterli
koruyucular ister*

K. Atatürk

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Toplum ve ülke kalkınmasına daha çok değer katan bir yükseköğretim kurumu olmasını hedeflediğimiz Uludağ Üniversitesi, 43 yıllık deneyimi ve nitelikli akademik kadrosu ile yeni bir geleceğe doğru emin adımlarla ilerlemesini sürdürüyor.

Türkiye'nin alanında en seçkin kurumlarından biri olan Üniversitemiz, 4 Enstitü, 14'ü faal olmak üzere 15 Fakülte, 1'si faal olmak üzere 2 Yüksekokul, 16 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 25 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile 1 Araştırma Merkezi ve Rektörlüğe bağlı olarak kurulan 5 Bölüm ile bilimsel ve akademik faaliyetlerini sürdürmektedir.

Üniversitemizde 2018 yılında 2.435 akademik olmak üzere toplam 6.619 personel görev yapmış, 78.983 öğrencimiz öğrenim görmüştür.

'3. Nesil Üniversite' vizyonu ile yeni bir kimliğe bürünen Uludağ Üniversitesi'ni, bilimin ekonomik değere ve toplumsal faydaya dönüştüğü, hem Ar-Ge yapan hem proje üreten, sanayi ile işbirlikleri kuran bir anlayışla ülkemizin en iyi 10 üniversitesi arasına hep birlikte taşıyoruz.

Kamuoyundan büyük ilgi ve takdir gören proje ve çalışmalarımızı ise istişare ve işbirliği kültürü içinde, katılımcı bir yönetim anlayışı çerçevesinde, herkesin beklenti ve görüşlerine değer vererek, tüm birimlerin katkı koyduğu komisyon ve kurulların katkısını alarak,

şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkesiyle tüm paydaşlarımızın bilgisine sunmaya da özen gösteriyoruz.

Bilindiği üzere, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41. maddesinde, üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde her yıl faaliyet raporu hazırlanacağı hüküm altına alınmıştır.

Bu hüküm uyarınca hazırlanan 2018 Yılı Birim Faaliyet Raporları esas alınarak Üniversitemizin faaliyetleri, projeleri ve mali yönetim sonuçları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından konsolide edilmiş ve '2018 Yılı Uludağ Üniversitesi İdare Faaliyet Raporu' oluşturularak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Raporumuzda Uludağ Üniversitesi'nin mevcut durumu, 2018 yılı içinde gerçekleştirilen eğitim ve araştırma faaliyetleri, üniversitemiz tarafından sunulan hizmetler ile bütçe uygulama sonuçlarına ayrıntılı olarak yer verilmiştir.

Bu anlamda 2018 Yılı Faaliyet Raporunun faydalı olmasını diler, hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür ederim.

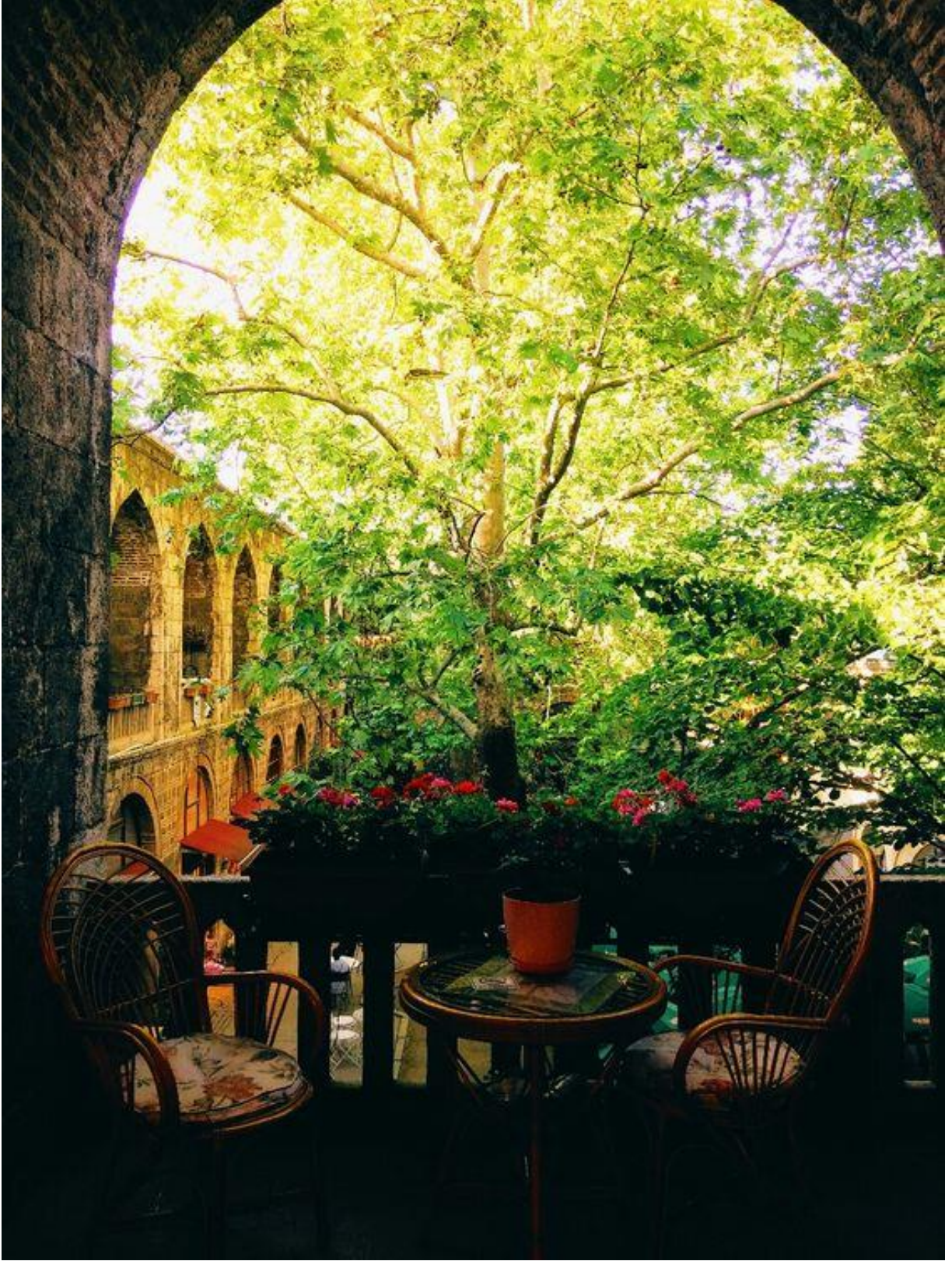
Saygılarımla,

Prof Dr. Yusuf ULCAY

Rektör

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER.....	HATA! YER İŞARETİ TANIMLANMAMIŞ.
A- ÖZGÖREV ve UZGÖRÜ	2
B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	3
1. FİZİKSEL YAPI	20
2. ÖRGÜT YAPISI	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.5
3. BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	35
4. İNSAN KAYNAKLARI	422
5. SUNULAN HİZMETLER	477
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ	622
II. AMAÇ VE HEDEFLER	HATA! YER İŞARETİ TANIMLANMAMIŞ.4
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	67
A- MALİ BİLGİLER	68
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	68
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.2
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI	1011
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	1022
1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ	10202
2. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU	1090
3. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ	13030
4- PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	13030
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	HATA! YER İŞARETİ TANIMLANMAMIŞ.31
A.ÜSTÜNLÜKLER.....	13132
B- ZAYIFLIKLAR.....	13435
C- DEĞERLENDİRME	13637
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	HATA! YER İŞARETİ TANIMLANMAMIŞ.41
VI. EKLER	HATA! YER İŞARETİ TANIMLANMAMIŞ.43



GENEL BİLGİLER

A- MİSYON ve VİZYON

MİSYONUMUZ

Bilimsel ve mesleki bilgi birikimi ile tercih edilen bireyler yetiştirmek, nitelikli ve özgün bilgi üretmek, ürettiği bilgi sayesinde tüm sektörlerle iş birliği yaparak kalkınmaya katkı sağlamaktır.

VİZYONUMUZ

Kaliteli eğitimi ile tercih edilen, nitelikli bilimsel araştırmalar yapan, yenilikçiliği ve girişimciliği ile refah artışına katkı sağlayan üçüncü nesil üniversite olmaktır.

B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

- Üniversitemizin yetki, görev ve sorumlulukları Anayasamızın 30'uncu maddesi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer ilgili Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde sayılmıştır. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12. maddesinde belirtilen Yükseköğretim Kurumlarının görevleri aşağıda sıralanmıştır.
- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Yönetim Organları/ Yetki Görev ve Sorumlulukları

Rektör

- Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin devlet kalkınma planı ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Rektör'ün görevleri;

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek; yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatosunun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

İç Denetim Başkanlığı:

- Başkanlığın faaliyetleri hakkında Üst Yöneticiye düzenli olarak bilgi verir.
- Denetlenen birimlerle uzlaşılabilen hususlar ile izleme sonuçlarını Üst Yöneticiye ayrıca raporlar.
- İç denetim faaliyetinin denetim standartları ve etik kurallara uygun ve etkili bir şekilde yürütülmesi için Üst Yönetici ile birlikte gerekli önlemleri alır.
- Kurumun özellikli alanlarında yapılacak denetim faaliyetleri kapsamında, Kurul tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda idare içinden ya da diğer idarelerden teknik veya uzman personeli Başkanlıkta geçici süreli olarak görevlendirilmesini sağlar.
- Kurulun uygun görüşü alınarak hazırlanan ve Üst Yöneticinin onayı ile yürürlüğe konulan; başkanlığın işleyişi ve yönetimi ile iç denetim faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin diğer usul ve esaslarının belirtildiği İç denetim yönergesini dönemsel olarak gözden geçirir ve değişikliklerin bir örneğini kurula gönderir.

Senato

- Senato, üniversitenin akademik organıdır. Görevleri;
- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak.
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanları vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Üniversite Yönetim Kurulu

- Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:
- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili olarak rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Enstitüler

- Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.
- Enstitü müdürü, ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından üç yıl için atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir. Rektör ve dekan öneri ve atamalarda ilgili öğretim üyeleri ile gereken istişarelerde bulunurlar.
- Müdürün, enstitüde görevli, aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerektiğinde yardımcılarını değiştirebilir. Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcıların görevleri de sona erer.
- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Enstitü müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.
- Enstitü Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüdeki ana bilim dalı başkanlarından oluşur.
- Enstitü yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdür tarafından gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

- Enstitü Kurulu ve enstitü yönetim kurulu, 2547 sayılı Kanun'la fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

Fakülteler

- Fakülte; yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve kendisine enstitü, yüksekokul ve benzeri kuruluşlar bağlanabilen bir yükseköğretim kurumudur ve kanunla kurulur.
- Fakülte, genellikle her biri en az ayrı bir eğitim programı yürüten bölümlerden oluşur. Bir eğitim programı uygulayan fakültelerde bir bölüm bulunur.

Dekan

- Dekan; fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasıyla, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.
- Dekanın Görevleri;
- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte Kurulu

- Fakülte Kurulunun görevleri;

- Fakültenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerini ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte Yönetim Kurulu

- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım eder.
- Fakültenin eğitim-öğretim plan ve programlarını düzenler ve akademik takvimin uygulanmasını sağlar.
- Fakültenin yatırım programı ve bütçe tasarısını hazırlar.
- Dekanın, fakülte yönetimi ile ilgili olarak getireceği bütün işlerde karar alır.
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar verir.
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapar.

Yüksekokullar

- Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu, yüksekokul yönetim kuruludur.
- Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir.
- Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerekli gördüğü hallerde yardımcılarını değiştirebilir.
- Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Yüksekokul müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.

- Yüksekokul Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okuldaki bölüm, anabilim veya anasanat dalı başkanlarından oluşur.
- Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürün göstereceği altı aday arasından yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Bölmeler

- Bölüm başkanı, bölümündeki öğretim üyelerinden iki kişiyi üç yıl için başkan yardımcısı olarak atayabilir. Bölüm başkanı gerekli gördüğünde yardımcılarını değiştirebilir. Bölüm başkanının görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Bölüm başkanı, bölümün her düzeydeki eğitim-öğretim ve araştırmalarından ve bölümle ilgili her türlü faaliyetin düzenli ve verimli olarak yürütülmesinden, kaynakların etkili bir biçimde kullanılmasını sağlamaktan sorumludur.
- Bölüm başkanı fakülte veya yüksekokul kuruluna katılır ve bölümü temsil eder.
- Bölümde görevli öğretim elemanlarının görevlerini yapmaları bölüm başkanı tarafından izlenir ve denetlenir.
- Bölüm başkanı, her öğretim yılı sonunda bölümün geçmiş yıldaki eğitim-öğretim ve araştırma faaliyeti ile gelecek yıldaki çalışma planını açıklayan raporu bağlı bulunduğu rektör, dekan veya yüksekokul müdürüne sunar.

Anabilim veya Anasanat Dalı

- Anabilim veya anasanat dalı kurulu, bilim veya sanat dalı başkanlarından oluşur.
- Anabilim veya anasanat dalının, yalnız bir bilim veya sanat dalını kapsadığı durumlarda, anabilim veya anasanat dalı kurulu bütün öğretim üyelerinden ve öğretim görevlilerinden oluşur. Anabilim veya anasanat dalı kurulu, ilgili anabilim veya anasanat dalı programlarının planlanması ve uygulanmasında anabilim veya anasanat dalı başkanına görüş bildirir.

İdari Teşkilat Görev ve Sorumlulukları

Genel Sekreter:

- Genel Sekreterlik, 124 Sayılı “Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname’nin 16.maddesi uyarınca kurulmuş olup, görevleri aşağıda yer almaktadır.
- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlar.
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu ve Disiplin Kurulunun toplanmasını ve alınan kararların yazılmasını, korunmasını ve saklanmasını sağlar.
- Hazırlanan Yönetmelik ve Yönergelerin dağıtılmasını, uygulanmasını ve saklanmasını sağlar.
- Basın ve Halkla İlişkiler hizmetlerini yürütür.
- Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenler.
- 4982 Sayılı Kanun uyarınca oluşturulan Bilgi Edinme Birimi hizmetini yürütür.
- Uluslararası ilişkiler, Erasmus, gençlik programları, TÜBİTAK projeleri, FP7 Projelerini organize eder, Lifelong Learning Program (LLP) programlarını organize eder, LLP/Gruntvig, Comenius projelerinin takibini yapar, LLP/Erasmus programı kapsamında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini sağlar, Ulusal Ajans ile tek iletişim noktasıdır, Öğrencilere yurtdışı eğitim programları ile ilgili bilgi verir.
- 5018 Sayılı Kanun uyarınca harcama yetkilisi görevlerinin gereklerini yerine getirir.
- Rektörlüğün düzenlemiş olduğu her türlü tören, kokteyl ve yemek organizasyonunu yapar.
- Rektörlük Sanat Galerisinde açılacak olan sergilerin gerçekleşmesini sağlar.
- Üniversite dergisini ve öğrencilere yönelik bültenleri hazırlar.
- Bursa Uludağ Üniversitesi’nin fotoğraf arşivini yapar.
- Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yerine getirir.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı:

- Üniversiteye ait bina ve tesislerin projelerinin yapılmasını sağlar.

- İhale dosyalarının hazırlanmasını, yapım ve onarımla ilgili ihalelerin yürütülmesini, ihale edilen işlerin teknik kontrolünün yapılmasını, hakedişlerin düzenlenmesini ve biten işlerin kabul işlemlerinin gerçekleşmesini sağlar.
- Hizmete açılan bina ve tesislerin bakım ve onarım işlerinin yürütülmesi, her türlü altyapı ihtiyacının belirlenmesi ve kesintisiz olarak sağlanmasına yönelik çalışmaları yürütür.
- Üniversiteye bağlı tüm birimlerin (İnşaat, elektrik, Makine Tesisat, su, ısıtma, asansör, telefon, altyapı yüksek gerilim gb.) bakım onarım hizmetlerinin yürütmesini sağlar.
- Yıllık yatırım programlarının ve bu programa yönelik yatırım bütçesinin hazırlanarak ilgili yerlerde takibini sağlar.
- İhale Komisyonlarında görev alarak, çalışmalara katılır.
- Kendisine bağlı olan birimlerdeki hizmetlerin yürütülmesi için gerekli planlamayı yapar.
- Bağlı birimlerin ihtiyaçlarını tespit eder ve temini için gerekli işlemleri yürütür.
- Sorumluluğu altındaki birimlerin çalışma sistemini düzenler ve hizmetin devamlılığını sağlar.
- Çalışanları denetler ve uzmanlık alanları ile ilgili eğitim almalarını sağlar.

Personel Daire Başkanlığı:

- Personel Daire Başkanlığının 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkındaki Kanun Hükmünde Kararnamenin 29.maddesinde belirtilen görevleri şunlardır.
- Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapar, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunur.
- Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapar.
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmetiçi eğitimi programlarını düzenler ve uygular.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı:

- Rektörlük, Fakülte, Enstitü Yüksekokullar ve Diğer Merkezler (Hastaneler) ile Daire Başkanlıklarının İhtiyacı olan malzeme ve hizmetlerin, serbest ödenekler nispetinde satınalma işlerini yürütür.

- Üniversiteye ait taşınmaz malların satılması ve kiralama işlerini yürütür.
- Yurtdışı alımlarda akreditif ve gümrük işlemlerini yürütür.
- Akademik ve idari personel ile bakmakla yükümlü buldukları aile (emekli yollukları) ile merkez kampüste görev yapan personelin yurtiçi ve yurtdışı yolluk işlemlerini yapar.
- Taşınır işlemlerini (her türlü malzemenin giriş-çıkış depolama, zimmet, terkin, devir ve sayım) yapar.
- Araç gereç ve malzemelerin temini ile ilgili hizmetleri yürütür.
- Rektörlük tarafından verilecek diğer görevleri yapar.
- Rektörlüğe bağlı Özel Kalem, Daire Başkanlıkları, Hukuk Müşavirliği, Savunma Uzmanlığı kadrosunda bulunan Akademik, İdari personelin maaş tahakkuk işlemleri, Yurtdışında bulunan Araştırma Görevlilerinin yurtdışı aylık, öğrenim harcı, sağlık sigortası, taahhütname gideri, yurtdışı gidiş dönüş yolluklarının tahakkuk ve transfer işlemlerini yapar.

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı:

- Öğrencilerin kayıt koordinatörlüğünü yapar.
- Üniversite Yönetim Kurulu ve Senatoda karar alınması gereken konularda gerekli çalışmaları yaparak Rektörlük Makamına sunar.
- YÖK tarafından belirlenen Anabilim/Bilim/Program/Zorunlu Hazırlık Sınıfı açma kriterlerine uygun dosyaların hazırlanmasını ve gerekli yazışmaların yapılmasını sağlar.
- 2547 Sayılı Kanun'un 42/b maddesi uyarınca birimler tarafından hazırlanan Üniversite Eğitim Öğretim Faaliyet Raporu'nu Rektörlük Makamına sunar.
- Rektörlük Makamına sunulacak evrakların hazırlanmasını sağlar.
- Öğrenci İşleri ve Eğitimi Yürütme Kurulu (ÖYÜK) gündemini hazırlar. Öğrenci İşleri Daire Başkanı toplantılara raportör üye olarak katılır, alınan kararları yazar ve ilgili birimlere iletilmesini sağlar.
- Mezun olan öğrencilerin diplomalarını onaylar.
- Bologna Eşgüdüm Komisyonu (BEK) üyeliğini ve faaliyetlerini yürütür.
- Farabi Kurum Koordinatörlüğünü yürütür.

- Üniversite tanıtım faaliyetlerini yürütür.
- Diğer paydaşlarla birlikte (Valilik, Milli Eğitim Müdürlüğü, Kredi ve Yurtlar Kurumu, TÖMER) Yabancı Uyruklu Öğrenci Komisyonuna üniversiteyi temsilen katılır.
- Mezun olan öğrencilere verilen Diploma Eki (DE) ni imzalar.
- Farabi Değişim Programının Gerçekleştirme görevliliğini yürütür.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı:

- Öğrenci, Akademik ve İdari Personele (eş ve çocukları dahil) sağlık konularında hizmet verir.
- Öğrencilerin Atatürk ilke ve devrimlerine bağlı olarak yetişmelerine, sosyal ve kültürel alanda örgütlenmelerine yardımcı olur.
- Öğrencilerin beden ve ruh sağlığını korumak, boş zamanlarını değerlendirmek amacıyla kurum içi veya kurumlar arası spor etkinliklerine katılmalarını sağlar.
- Öğrencilere, Akademik ve İdari Personele yemek hizmeti sunar.
- Sayılan görevlerin gerektirdiği mali konuları yürütür.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı:

- Kütüphane hizmetleri için yeterli kadroyu oluşturmada gerekli çalışmaları yapar, kütüphane veya kütüphanelere atanacak ya da görevlendirilecek personel konusunda Rektörlüğe görüş bildirir ve Üniversitedeki Kütüphane personeli üzerinde genel eğitim ve denetim görevini yürütür.
- Merkez kütüphane müdürlüğünden ve birim kütüphanelerinden yapılan istekleri göz önüne alarak her yıl yurt içinden ve yurt dışından sağlanacak kitap, süreli yayın, araç-gereç ve benzeri materyal için gerekli bütçe taslağını hazırlayıp Rektörlüğe sunar.
- Kütüphanecilik alanındaki gelişmeleri izleyerek, yeni teknolojilerin kütüphaneye girmesi için çalışmalar yapar.
- Eğitim-öğretim ve araştırmaların gerektirdiği her türlü bilgi ve belgenin sağlanmasını; sağlanan bilgilerin sistematik bir şekilde düzenlenerek kullanıma sunulması için gerekli kütüphane hizmetlerini düzenler, yürütür ve denetler.

- Kütüphanenin bilgi kaynağı gereksinimlerini öncelikleri dikkate alarak, bütçe olanaklarının en verimli biçimde harcanmasını sağlar ve bu konuda Rektörlüğe önerilerde bulunur.
- Gerekğinde kütüphanecilik eğitimi gören öğrencilere staj ve uygulama çalışmaları yaptırır.
- Kütüphane hizmetleri hakkında faaliyet raporu hazırlar ve her eğitim-öğretim yılı sonunda Rektörlüğe sunar.
- Merkez ve birim kütüphanelerinin eşgüdüm ve işbirliği içinde çalışmalarını sağlar.
- Rektörlükçe verilen arşiv hizmetlerini yürütür.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı:

- Bilgi işlem hizmetleri alanlarında verim artırıcı nitelikte yazılım çözümlerini kendi bünyesinde bulunan insan kaynaklarıyla gerçekleştirir.
- Kullanıcıların bilgi ve iletişim teknolojilerini doğru kullanması için gerekli dokümantasyon ve eğitimlerin hazırlanmasını ve bunların kullanıcıya ulaştırılmasını sağlar.
- Kullanıcıların temel altyapı ve erişim servisleri ile ilgili sorunlarını çözer ve destek hizmetlerini yürütür.
- Bilgisayar ağları ve çevrimiçi kaynakların kullanım politikalarını hazırlar ve uygulanmasını sağlar.
- Üniversite içi ve dışında elektronik iletişimin kesintisiz olarak devam etmesini sağlar.
- Üniversite birimlerinin ve kullanıcıların elektronik verilerini güvenli ortamlarda tutar.
- Kurum içi bilgisayar kullanım eğitimlerine ve Üniversite bilgi işlem eğitimlerine bünyesindeki teknik elemanlarla katkı sağlar.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı:

- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirir ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirir.
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplar, analiz eder ve yorumlar.

- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri inceler, kurum içi kapasite araştırması yapar, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz eder ve genel araştırmalar yapar.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirir.
- İdarede kurulmuşsa Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütür.
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine eder ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütür.
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlar ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izler ve değerlendirir.
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlar ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlar.
- Bütçe kayıtlarını tutar, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplar, değerlendirir ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlar.
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirir, gelir ve alacakların takip ve tahsil işlemlerini yürütür.
- Kurumun muhasebe hizmetlerini yürütür.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlar.
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenler.
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine eder, uygulama sonuçlarını izler ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlar.
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütür ve sonuçlandırır.
- Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlar ve danışmanlık yapar.
- Ön malî kontrol faaliyetini yürütür.
- İç kontrol sistemini kurar, standartlarını uygular ve geliştirir.

Hukuk Müşavirliği:

- Müşavirliğe intikal eden kiralık işletmelere ilişkin alacaklar ile U.Ü SUAM Hastanesinde tedavi hizmetlerine ilişkin ödenmeyen tedavi ücretlerine ilişkin alacakları tahsil amacıyla icra takip dosyalarını hazırlar.
- Takip dosyalarını Görevli İcra Dairelerinde işleme koyar.
- Bu icra takiplerine ilişkin icra dairesinden alınan dosya numaralarını borçlu bazında dijital ortamda hazırlanan dosyalara kaydeder.
- İcra işlemlerine ilişkin belgeleri arşivler.
- Geçmiş dönemlere ait İcra dairelerinde takibe konan dosyalar ile ilgili haftalık, aylık ve senelik periyotlar halinde kontrol ve takip işlemlerini yapar.
- Bursa İli merkezinde ve çevre il ve ilçelerde haciz işlemlerinde bulunur.
- Müşavirlik vasıtasıyla yapılan yazışma vb işlemlere ait işleri ve dava dosyalarına ilişkin tebligat vb işlemleri adli ve resmi makamlarda takip eder.

Enstitü İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Enstitü idari teşkilatı, enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir enstitüde, 1`inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, enstitünün idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludur.

Fakülte İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Fakülte idari teşkilatı, fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler, yayın ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir fakültede 1.inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.

- Fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, fakültenin idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

Yüksekokul İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Yüksekokul idari teşkilatı, yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir yüksekokulda, 1 inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

Bölüm İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Bölüm idari teşkilatı bir büro şefinin yönetiminde yeter sayıda personelden oluşur.
- Bölüm bürosu, bölümün yazı, evrak ve benzeri işlerini bölüm başkanının emirlerine göre yerine getirir.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu İle Öngörülen Yetki ve Sorumluluklar

Tablo 1. Harcama Yetkilileri

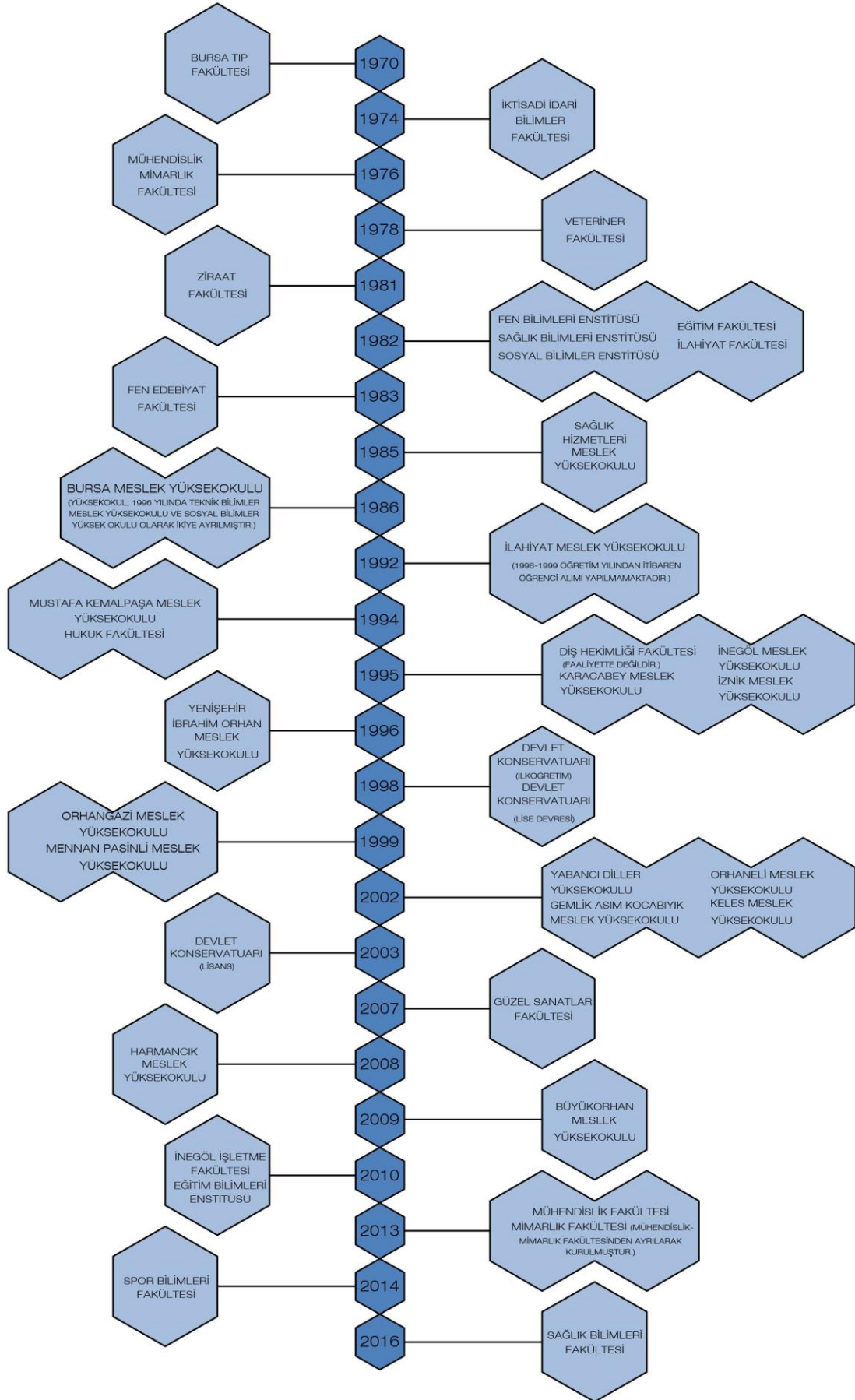
Teşkilat Yapısı	Üst Yönetici	Bütçeyle Ödenek Tahsis Edilen Harcama Birimi	Harcama Yetkilisi
Bursa Uludağ Üniversitesi	Rektör	Genel Sekreterlik Daire Başkanlığı Hukuk Müşavirliği Fakülte Yüksekokul Meslek Yüksekokulu Enstitü Merkez Bölüm	Genel Sekreter Daire Başkanı Hukuk Müşaviri Dekan Müdür Müdür Müdür Müdür Başkan

Harcama Birimi/ Harcama Yetkilisi

Yükseköğretim kurumları, bütçelerinin “Üst yönetim, akademik ve idari birimler” kurumsal kodu altında tefrik edilen ödeneklerini, ihtiyaçlarında kullanılmak üzere ilgili birimlere, Ödenek Gönderme Belgesi düzenlemek suretiyle gönderirler. Ödenek Gönderme Belgesi ile ödenek gönderilen birimler harcama birimi, kendisine ödenek gönderilen birimin en üst yöneticisi ise harcama yetkilisidir. Gerçekleştirme Görevlisi

Harcama talimatı üzerine; işin yaptırılması, mal veya hizmetin alınması, teslim almaya ilişkin işlemlerin yapılması, belgelendirilmesi, ödeme için gerekli belgelerin hazırlanması görevlerini yürütürler.

Muhasebe Yetkilisi Muhasebe hizmetlerinin yürütülmesinden ve muhasebe biriminin yönetiminden sorumlu, usulüne göre atanmış sertifikalı yöneticidir.



1. FİZİKSEL YAPI

Üniversitemize bağlı 4 Enstitü, 14'ü faal 15 Fakülte, 1'i faal 2 Yüksekokul, 16 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 25 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile 1 Araştırma Merkezi ve Rektörlüğe Bağlı olarak kurulan 5 Bölüm faaliyetlerine; Görükle, Gemlik Sunğipek, Mudanya, Fethiye, Ali Osman Sönmez, Yeni Şehir İbrahim Orhan, Orhangazi, Orhaneli, Keles, Harmancık, Büyükorhan, Karacabey Sadık Yılmaz, Mustafa Kemalpaşa, İznik ve İnegöl Yerleşkelerinde devam etmektedir.



1.1. Taşınmazlar

Tablo 2. Üniversitemiz Faal Eğitim-Öğretim Birimlerinin Yerleşkelere Dağılımı

	EĞİTİM BİRİMİ	BULUNDUĞU YER
Enstitüler	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Fen Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
Fakülteler	Tıp Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Veteriner Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Fen-Edebiyat Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Mühendislik Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Mimarlık Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Ziraat Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Eğitim Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Hukuk Fakültesi	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Güzel Sanatlar Fakültesi	Mudanya Yerleşkesi
	İnegöl İşletme Fakültesi	İnegöl Yerleşkesi
	İlahiyat Fakültesi	Fethiye Yerleşkesi (Şehir Merkezi)
	Spor Bilimleri Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Sağlık Bilimler Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
Yüksekokullar	Konservatuar	Görükle Yerleşkesi
	Yabancı Diller Yüksekokulu	Ali Osman Sönmez Yerleşkesi
	Gemlik Necati Kurtuluş Denizcilik Yüksekokulu	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
Meslek Yüksekokulları	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Görükle Yerleşkesi
	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Görükle Yerleşkesi
	Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	Yenişehir -İbrahim Orhan Yerleşkesi
	Orhangazi Meslek Yüksekokulu	Orhangazi Yerleşkesi
	Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
	Orhaneli Meslek Yüksekokulu	Orhaneli Yerleşkesi
	Keles Meslek Yüksekokulu	Keles Yerleşkesi
	Harmancık Meslek Yüksekokulu	Harmancık Yerleşkesi
	Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	Büyükorhan Yerleşkesi
	Karacabey Meslek Yüksekokulu	Karacabey Sadık Yılmaz Yerleşkesi
	Mustafa Kemalpaşa Meslek Yüksekokulu	Mustafa Kemalpaşa Yerleşkesi
	İznik Meslek Yüksekokulu	İznik Yerleşkesi
	İnegöl Meslek Yüksekokulu	İnegöl Yerleşkesi
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Ali Osman Sönmez Yerleşkesi

Bursa Uludağ Üniversitesi, Üniversite adına tapulu 9.794.338,91m² olmak üzere toplamda 15.625.774,46m² alanda hizmet vermektedir.

Tablo 3. Toplam Alan / Mülkiyet Durumu

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumu (m ²)			2018 Yılı
	Üniversite	Hazine-Orman	Diğer	Toplam Alan (m ²)
Görükle	9.542.838,51	4.773.961,56	94.713,73	14.411.513,80
Ali Osman Sönmez	-	30.300,00		30.300,00
Yıldırım / 152 Evler	4.448,34	-		4.448,34
Fethiye	-	38.965,68		38.965,68
Kükürtlü	23.325,73	-		23.325,73
Yenişehir İbrahim Orhan	-	194.600,00	4.741,00	199.341,00
Orhangazi Yeniköy	66.571,33	-		66.571,33
Gemlik Asım Kocabıyık	-	241.113,00		241.113,00
Orhaneli	3.372,00	11.126,00	5.780,00	20.278,00
Keles	-	-	9.000,00	9.000,00
Karacabey (Sadık Yılmaz)	-	33.752,00		33.752,00
Ekinli Köy / Karacabey	31.700,00	-		31.700,00
Mustafa Kemalpaşa	74.618,00	-	15.463,70	90.081,70
Nilüfer / Tahtalıköy	2.150,00	-		2.150,00
İznik	-	35.278,22		35.278,22
İnegöl	-	43.144,00		43.144,00
Mudanya / Egerce	42.936,00			42.936,00
Mudanya / Güzel Sanatlar	-	1.600		1.600
Mudanya/Aydınpınar	-	-	260.983,40	260.983,40
Harmancık	2.379,00	28.989,26		31.368,26
Büyükorhan	-	4.924,00		4.924,00
TOPLAM	9.794.338,91	5.437.753,72	390.681,83	15.622.774,46

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 4. Kapalı Alanların Kullanım Amacına Göre Dağılımı

Yerleşke Adı	Hizmet Alanı (m ²)								Toplam Hizmet Alanı (m ²)
	Eğitim	Sağlık	Barınma	Beslenme	Kültür	Spor	Bil. Tek. Arş.	Diğer	
Görükle	305.492	182.207	18.696	8.642	25.878	59.668	19.779	13.658	634.020
Ali Osman Sönmez	7.000			861				2.990	10.851
Fethiye (İlahiyat)	20.187			728	811	550		3.783	26.059
Kükürtlü		3.852	675	450				550	5.527
Yenişehir	2.900		2.952	250				221	6.323
Orhangazi	8.692			200					8.892
Gemlik (Asım Kocabıyık)	8.000			2.500	1.000	3.320		3.705	18.525
Orhaneli	4.488		174						4.662
Keles	1.292			70				100	1.462
Karacabey (Sadık Yılmaz)	5.676		3.680	396				577	10.329
M. Kemalpaşa	5.915			85		500		250	6.750
İznik	3.960			100				381	4.441
İnegöl	12.612		264	225		800		5.745	19.646
Güzel Sanatlar	2.100							713	2.813
Büyükorhan	2.008			87				183	2.258
Harmancık	3.020								3.020
Sağlık Ocakları		300							300
TOPLAM	393.342	186.359	26.441	14.594	27.689	64.838	19.779	32.856	765.878

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.2. Eğitim Alanları

3.779 kapasiteli 25 adet amfinin 88 %'i fakültelerde, %12'u meslek yüksekokullarında, 21.514 kapasiteli 522 sınıfın %59'ü fakültelerde, %29'u meslek yüksekokullarında, %10'u yüksekokullarında ve % 2'ü de konservatuarda bulunmaktadır.

Tablo 5. Eğitim Alanlarının Birimlere Göre Dağılımı

Eğitim Alanları		Amfi	Sınıf	Eğitim Laboratuvarı	Araştırma Laboratuvarı	Atölye
Fakülteler	Sayı(Adet)	22	309	226	119	8
	Kapasite(Kişi)	3.569	14.174	5.035	2.211	303
	Alan(m ²)	3.465	32.095,14	9.606	3.404	778
Konservatuar	Sayı(Adet)		11			3
	Kapasite(Kişi)		351			60
	Alan(m ²)		2.013			108
Merkez Arş.Lab.	Sayı(Adet)				51	
	Kapasite(Kişi)				350	
	Alan(m ²)				957	
Yüksekokul	Sayı(Adet)		53	1		1
	Kapasite(Kişi)		225	60		20
	Alan(m ²)		2.410	72		54
Meslek Yüksekokulu	Sayı(Adet)	3	149	27	23	12
	Kapasite(Kişi)	210	6.764	873	240	205
	Alan(m ²)	359	9.273	1.425	1.505	800
TOPLAM	Sayı(Adet)	25	522	254	193	24
	Kapasite(Kişi)	3.779	21.514	5.968	2.801	588
	Alan(m ²)	3.824	45.791,14	11.103	5.866	1.740

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.3. Sağlık Amaçlı Uygulama ve Merkez Bina ve Tesisleri

Bursa Uludağ Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM), T.C. Sağlık ve Sosyal Yardım Bakanlığı'nın tahsis ettiği Göğüs Hastalıkları Hastanesi'nde 30 Mayıs 1974 yılında hizmet vermeye başlayarak, 1992 yılına kadar bu binada ve yapılan ek binalarda hizmet vermiştir.

Tablo 6. Sağlık Amaçlı Uygulama ve Merkez Bina ve Tesisleri

Sağlık Kuruluşları	Yerleşke	Kapasite (Yatak)	Fiziki Alanlar (m ²)						Toplam Alan (m ²)
			Klinik	Poliklinik	Laboratuvar	Ameliyathane	Yoğun Bakımlar	Diğer	
SUAM + C Blo Çatı Katı	Görükle	856	27.579,00	12.112,00	7.321,00	1.213,00	3.357,00	84.050,00	135.632,00
Gaz Merkezi Binası	Görükle							500,00	500,00
Tıbbi Atık Ünitesi	Görükle							140,00	140,00
Yangın Su Deposu (1000m ³)	Görükle							625,00	625,00
T.T.B. Mikrobiyol oji	Görükle				335,00			1.165,00	1.500,00
Deney Hayvanları A. U. Merkezi	Görükle				2.000,00			361,00	2.361,00
Çocuk Onk. Ve Hemt. Hast.	Görükle	63	1.469,00	284,00	172,00		75,00	6.192,00	8.192,00
Sahra Sağlık Merkezi	Görükle	45	1.330,00	225,00			168,00	9.068,00	10.791,00
Atatürk Rehabilitas yon U.A. Merkezi	Kükürtlü	25	340,00	50,00	770,00			3.817,00	4.977,00
Radyasyon Onkolojisi	Görükle				140,00				140,00
TOPLAM		989	30.718,00	12.671	10.738	1.381,00	3.432,00	105.918	164.858

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Hastanemiz A, B ve C bloklardan oluşmaktadır. A blokta; poliklinikler, görüntüleme merkezleri, radyasyon onkolojisi, B blokta; klinikler, C blokta; acil, yoğun bakımlar, doğumhane ve ameliyathaneler bulunmaktadır.

Deprem bölgesi olması nedeni ile 2002 yılında inşaatına başlanan Sahra Hastanesi ek binasının 2009 yılı sonlarında tamamlanmasıyla birlikte kampüs içinde hizmet veren kapalı kullanım alanı, toplam 164.858 'ye ulaşmıştır.

Tablo 7. Hayvan Sağlığı Hizmetlerine Yönelik Bina ve Tesisler

Alan Adı	Adet	Alan(m ²)
Acil Servis	3	50,00
Ameliyathane	11	455,00
Klinik	14	522,00
Laboratuvar	16	340,00
Mutfak	-	-
Çamaşırhane	1	17,00
Teknik Servis	3	37,00
Radyoloji Alanı	5	114,00
Diğer		6.042,00
TOPLAM		7.577,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.4. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Alanları

Tablo 8. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Merkez Bina ve Tesisleri

Fen-Sosyal Amaçlı Diğer Merkezler	Bulunduğu Yerleşke	Kapalı Alan (m ²)	Mülkiyet Alanı (m ²)
Bölge Kaynak Arş. Merkezi	Görükle	250,00	407.051,00
ULUTEK Teknoloji Geliştirme Merkezi	Görükle	18.837,00	473.837,87
TOPLAM		228,837	880.888,87

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.5. Sosyal Alanlar

1.5.1. Misafirhane ve Lojmanlar

Tablo 9. Misafirhane ve Lojmanlar

	Adet	Kapalı Alan (m ²)
Rektörlük Konutu	1	206
Lojmanlar	77	13.622
Misafirhaneler	3	1.068
Kampüs Otel (Holiday Inn)	1	11.467,00

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı-Yapı ve Teknik İşler Daire Başkanlığı

1.5.2. Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

Toplam alanı 19.869 m² olan 180 adet Üniversitemiz toplantı ve konferans salonlarının %76'sı toplantı salonu, %24'ü de konferans salonudur.

Tablo 10. Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

Bulunduğu Yerleşke	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Adet	Kapasite	Alan (m ²)
Görükle	120	37	157	10.490	15.735,01
A.O. Sönmez		1	1	50	70,50
Karacabey					
M.K.Paşa M.Y.O.	1		1	40	46,23
İnegöl Yerleşkesi	4	1	5	265	403,17
İznik M.Y.O.	1		1	80	114,48
Orhangazi / Yeniköy Asil Çelik Yerleşkesi	1		1	50	99,45
İlahiyat fakültesi	2	3	5	1600	2.414,78
Güzel Sanatlar Fak.	1		1	40	71,62
Gemlik A. Kocabıyık Yerleşkesi	4	1	5	300	664,66
Orhaneli M.Y.O.	1		1	40	65,12
Yenişehir İ.örhan M.Y.O.	1		1	50	42,84
Harmancık M.Y.O		1	1	100	147,28
Büyükorhan M.Y.O.					
TOPLAM	136	44	180	13.105	19.875,14

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.5.3. Öğrenci Yurtları

Tablo 11. Öğrenci Yurtları

Bina ve Tesisin Adı	Kapasite (Kişi)	Alan (m ²)
Nilüfer Hatun	178	3.350
Güler Osman Köseoğlu	108	2.080
Yenişehir	144	2.952
Karacabey	192	3.680
Orhaneli	48	174
TOPLAM	670	12.236

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



1.6. Spor Alanları

Tablo 12. Spor Amaçlı Bina ve Tesisler

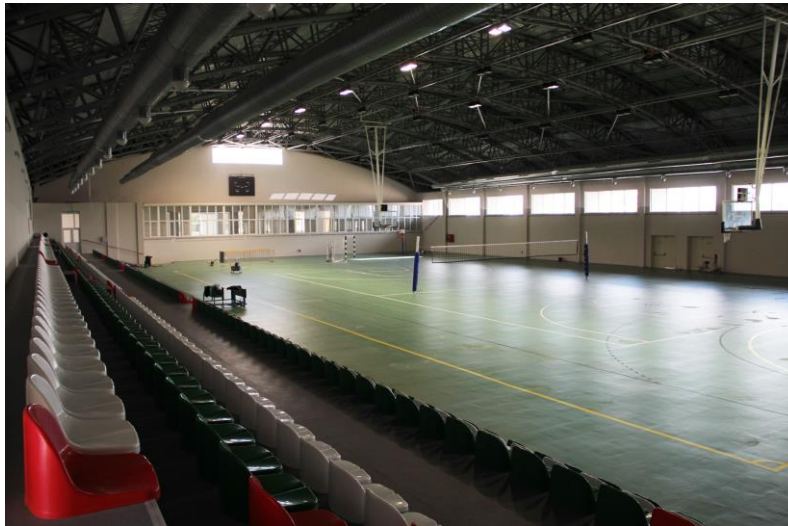
Bina ve Tesisin Adı	Bulunduğu Yerleşke	Adet	Açık Spor Alanları	Kapalı Spor Alanları	Toplam Alan (m ²)
Çok Amaçlı Spor Salonu	Görükle	1		8.369	8.369
Açık Tenis Kortları (Rektörlük Kapalı Spor Salonu Yanı)	Görükle	6	3.971		3.971
Atletizm Pisti (Tartan Pist)	Görükle	1	19.000		19.000
Basket / Voleybol Sahası (Rektörlük Kap. Spor Sal. Yanı)	Görükle	2	1.000		1.000
Basket / Voleybol Sahası (Beden Eğitim Yanı)	Görükle	2	1.600		1.600
Basket / Voleybol Sahası (G.O. Köseoğlu N. Hatun arası)	Görükle	1	500		500
Basket / Voleybol Sahası (Nilüfer Belediyesi Tartan Pist Yanı)	Görükle	2	728		728
Halı Saha (Nilüfer Belediyesi Tartan Pist Yanı)	Görükle	1	1.250		1.250
Halı Saha (Futbol Sahası Yanı)	Görükle	1	3.202		3.202
Eğt.Fak.Beden Eğt. Bölümü Spor Salonu	Görükle	1		2.750	2.750
Eğt.Fak.Beden Eğt. Bölümü Jimlastik Salonu	Görükle	1		966,00	966
Futbol Sahası ve Kapalı Tribün	Görükle	1	10.406	630	11.036
Kapalı Tenis Kortları (Rektörlük Kapalı Spor Salonu Yanı)	Görükle	2		1.776	1.776
Rektörlük Kapalı Spor Salonu	Görükle	1		1.500	1.500
Basket Sahası	İnegöl	1	1.250		1.250
Basket Sahası/Voleybol Sahası	Gemlik	2	1.570		1.570
Halı Saha	Gemlik	1	3.320		3.320
Sosyal Tesis /Kafeterya	Görükle	1			
Basket Sahası	M.Kemalpaşa	1	500		500
TOPLAM		29	48.297	15.991	64.288

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 13. Spor Amaçlı Bina ve Tesisler

Bina ve Tesisin Adı	2017 Yılı		2018 Yılı	
	Adet	Toplam Alan (m ²)	Adet	Toplam Alan (m ²)
Açık Spor Alanları	22	49.547,00	22	48.297,00
Kapalı Spor Alanları	7	15.991,00	6	15.991,00
TOPLAM	29	65.538,00	29	64.288,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



1.7. Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina ve Tesisleri

Tablo14. Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina, Tesisleri ve Ekilebilir Alanları

YIL	Uygulama Birimleri – Fiziki Alan (m ²)				Toplam Alan (m ²)
	Ziraat Fakültesi Uygulama Bina ve Tesisleri	Ziraat Fakültesi Tarımsal Uygulama Alanları	Veteriner Fakültesi Uygulama Bina ve Tesisleri	Veteriner Fakültesi Tarımsal Uygulama Alanları	
2016	38	29	26	24	63.655
2017	39	30	26	24	64.087
2018	39	30	26	24	64.087

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



1.8. Üretim Amaçlı Bina ve Tesisler

Tablo 15. Üretim Amaçlı Bina ve Tesisler

BİRİMLER	Basımevi		Atölye		İmalathane (Üretim Ünitesi)	
	Adet	Toplam Alan (m ²)	Adet	Toplam Alan (m ²)	Adet	Toplam Alan (m ²)
Basımevi (Matbaa)	1	1.614				
Mühendislik Fakültesi			5	992		
Ziraat Fakültesi					3	1.404
Veteriner Fakültesi					5	1.969
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu			5	505		
İnegöl Meslek Yüksekokulu			4	2.494		
İzmit Meslek Yüksekokulu			1	427		
Atatürk Reh. Uyg. Arş. Merk.			1	20		
TOPLAM	1	1.614	16	4.438	8	3.373

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.9. Araziler

Tablo 16. Araziler

Arazinin Adı	2017 Toplam Alan (m ²)	2018 Toplam Alan (m ²)
Orman	10.481.993	10.481.993
Tarım Alanı	3.547.500	3.547.500
Bahçe	192.500	192.500
Tescil Harici Araziler	94.713	94.713
Diğer	0,00	0,00
Gölet	90.065	90.065
Kampüs Dışı Araziler	1.164.949	1.205.480
TOPLAM	15.571.721	15.612.251

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.10. Genel Alanlar

Tablo 17. Genel Alanlar

Alanın Adı	2017 Toplam Alan (m ²)	2018 Toplam Alan (m ²)
Meydan	12.615	12.615
Otopark	131.149	131.149
Helikopter Pisti...vb.	3.750	3.750
TOPLAM	147.514	147.514

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

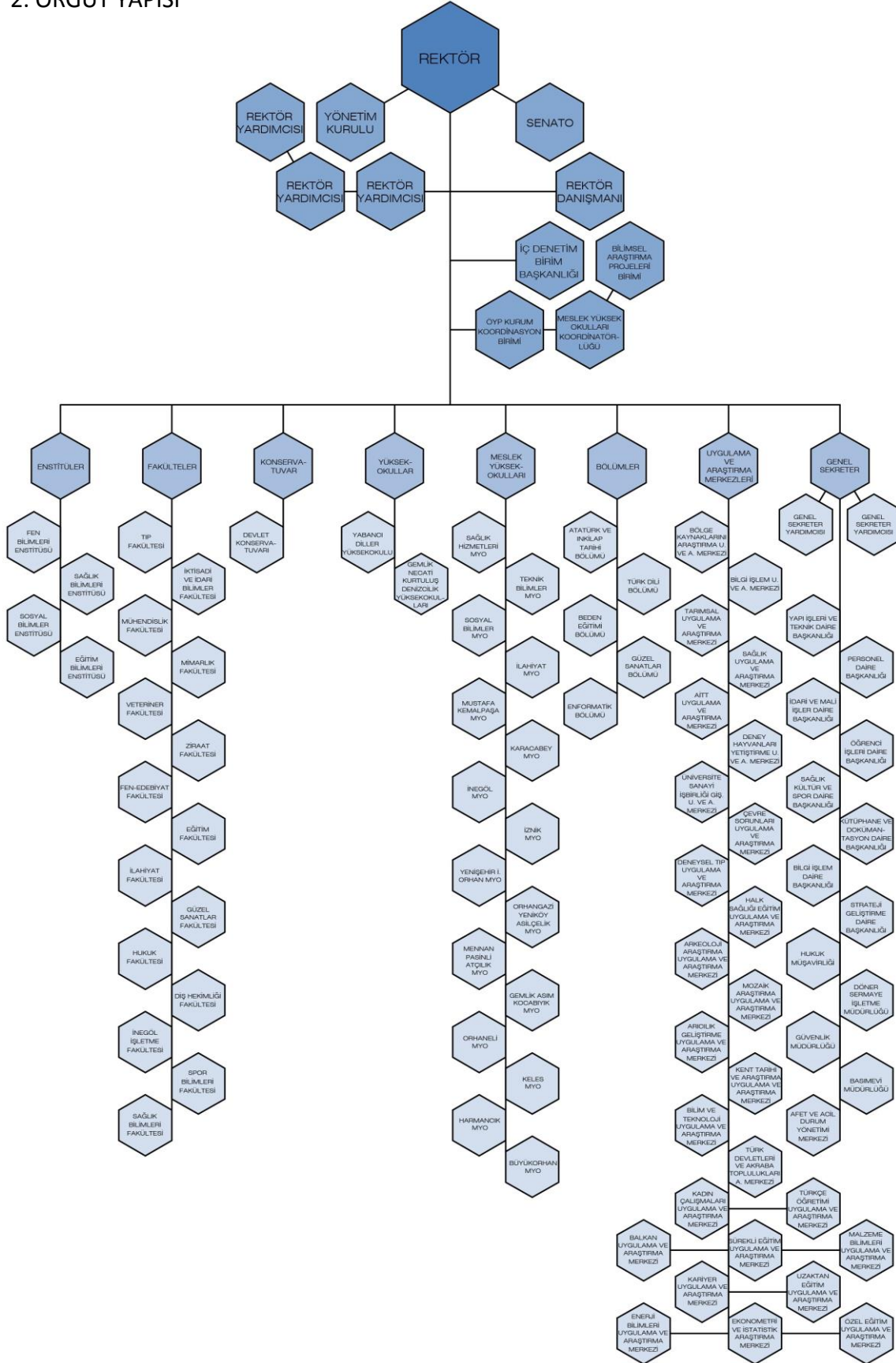


Tablo 18. Özel İşletmelere / Kişilere Kiraya Verilen İşyerleri

Yılı	2017		2018	
	Adet	Alan (m2)	Adet	Alan (m2)
Banka Şubesi	4	460	4	459
Bankamatik	17	76	17	76
Kantin - Kafeterya	31	8.116	29	7.630
Büfe	4	90	4	90
Şehirlerarası Otobüs Bilet Satış Yeri	1	19	1	19
Fotokopi Çekim Hizmeti	4	235	4	211
Telefon Baz İstasyonu	3	90	3	90
Diğer	15	71.223	17	71.253
TOPLAM	79	80.309	79	79.828

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

2. ÖRGÜT YAPISI



3. BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

3.1. Teknolojik Kaynaklar

Bursa Uludağ Üniversitesi bilişim alanındaki hizmetler Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından verilmekte olup;

- ✓ "Yazılım ve Veritabanı Yönetim Grubu",
- ✓ "Sunucu Sistemler Yönetim Grubu",
- ✓ "Network-Ağ Hizmetleri Yönetim Grubu",
- ✓ "Kullanıcı Destek Hizmetleri Grubu",
- ✓ "Web Yazılım/Açık Kaynak Kodlu Yazılım Grubu",
- ✓ "İdari ve Mali Hizmetler Grubu" şeklinde ana hizmet gruplarından oluşan bir yapıya sahiptir.

Bilişim hizmetlerinde çalışan gerekli bilgi ve tecrübe donanımına sahip olan uygulamalı birim öğretim görevlisi, mühendis, programcı, çözümleyici, tekniker, teknisyen, işçi ve memur kadrosunda çalışanlarımız bulunmaktadır. Bursa Uludağ Üniversitesi için belirlenen 3. Nesil Üniversite vizyonunu ve Araştırma Üniversitesi olma vasfını , bilişim altyapısı anlamında da desteklenmesi gereken bir hedeftir. Gerek eğitim ve öğretim gerekse araştırma ve teknoloji üretimi bilişim teknolojisiyle desteklenmek ve bu alandaki yetişmiş uzmanlarla işbirliği yapmak bir zorunluluktur. Bu işbirliğine uygun bir bakış açısı ile bilişim altyapısını planlamak Bilgi İşlem Daire Başkanlığı olarak önceliğimizdir. Üniversitenin araştırmacılarına yönelik olarak birimizdeki akademik ve idari personelin bu konudaki katkısını arttırmayı ve akademik faaliyetlerde işbirliği ve katkı yapmayı hedeflemektedir. Üniversitenin Bilgi Teknolojileri ile ilgili ihtiyaçlarını tespit etmek, bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımını yaygınlaştırmak, alınan veya geliştirilen teknoloji hizmetlerini öğrenci ve öğretim üyelerinin kullanımına sunmak yoluyla; 3. Nesil Üniversite vizyonuna ve Araştırma Üniversitesi olma vasfına katkıda bulunmaktayız. Üniversitemizin bilişim, iletişim ve dijital güvenlik ihtiyaçları doğrultusundaki satın almaların pek çoğu ve ihtiyaç duyulan yazılım lisanslarının tümü Başkanlığımız aracılığıyla yapılmaktadır. Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu her alanda geliştirilen özgün yazılım çözümlerimiz bulunmakla birlikte, bundan sonraki esas hedefimiz tüm yazılımların entegre ve birlikte yönetilebilir olacağı ve yeni yazılım taleplerinin en kısa sürede sonuçlandırılabilceği bir yazılım altyapısını gerçekleştirmektir.

Eğitim ve öğretim ile ilgili olarak ihtiyaç duyulan lisan ve yazılım taleplerinin tamamı karşılanmaktadır. “Sunucu Sistemler” faaliyetleri kapsamında Huawei server makinelerinde vmware işletim sistemiyle sanallaştırma yapılarak oluşturulan 160 adet sunucu sorunsuz ve kesintisiz olarak işletilmektedir. Kritik sunucuların veam backup programıyla HP sunuculara düzenli olarak yedeği (replikası) alınmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı binası dışında yedeklerimizin olması için Güvenlik Merkezindeki Yedekleme (D2D) cihazına otomatik olarak mesai bitiminden sonra yedek alınmaktadır. Üniversitemizde network ağına ve bilgisayarlarına internetten yapılan tehdit ve ataklara (IPS özelliği)karşı algılama sistemi mevcut olan en son sistem güvenlik duvarı kullanılmaktadır.

Üniversitemizde kurulu LDAP sistemiyle Mevcut her programa personel ve öğrenciler dahil olmak üzere tek kullanıcı ve şifreyle girilmektedir. 5651 kanunu ile İnternet Ortamında Yapılan Yayınların Düzenlenmesi ve Bu Yayınlar Yoluyla İşlenen Suçlarla Mücadele Edilmesi Hakkında kanun gereği Firewall üzerinden geçen internet trafiği Logsign programıyla log’ları alınmaktadır. Kampus lisans anlaşmalarıyla akademik alanda ihtiyaç duyulan her türlü lisanslı yazılımlar sunucu sistemlerimiz üzerinden kullanıcılara sunulmaktadır.

Üniversitemizde günlük kullanılan kablolu cihaz sayısı 12.000, kablosuz cihaz sayısı 4.000’dir. İnternet bağlantısı kuran 16.000’e yakın cihaz bulunmaktadır. Toplamda 295 adet iç ortam ve 96 adet dış ortam cihazı internete bağlanmayı talep eden kullanıcılara hizmet vermektedir. Eduroam sisteminde anlık 4000 kullanıcı bağlantısı sağlanabilmektedir. “Yönetilebilir-Güvenli” web alt yapımız vardır. Tüm birimlerimize bu hizmeti verebilecek durumdadır. Web sayfalarının kurumsal kimliği yansıtması, her birimin web sayfasının tasarım açısından kullanıcıları zorlamayacak şekilde şık, sade ve kolay kullanılabilir olması, özelliklede sayfaların birimlerin kendi personelleri tarafından yönetilebilir ve müdahale edilebilir olması için üniversitemizin tüm web sayfası talebinde bulunan birimlerine hizmet vermek üzere birimler tarafından yönetilebilir özgün bir “Web Yönetim Sistemi” -WYS geliştirilmiştir. Bu Web Yönetim Sistemi, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının da tavsiye kararlarında olduğu gibi açık kaynak yazılım geliştirme platformları kullanılarak, üniversitemize herhangi bir ek lisanslama ücreti gideri oluşturulmadan hazırlanmıştır.

Her türlü afete karşı güvenli bir ortamda kurulan yeni sistem odası ve bilişim ağının yönetileceği bina tamamlanmış olup bu yeni sistem odasına aktif cihazların takılmasıyla

birlikte mevcut sistem odasıyla eşzamanlı ve yedekli çalışan alt yapı kurulacaktır. Teknolojik olarak yetersiz hale gelmiş olan 25 yıllık mevcut fiberoptik altyapıda yenilenecektir.

Tablo 19. Teknolojik Kaynaklar

Teknolojik Kaynaklar	2017 (Adet)	2018 (Adet)
Sunucular	91	95
Yazılımlar	48	52
Masaüstü Bilgisayar, Mac, PC Monitör	8.840	7.254
Dizüstü Bilgisayar	1.599	1.571
Tablet Bilgisayar	255	246
Cep Bilgisayar, IPAT	7	7
Projeksiyon	1.339	1.277
Slayt Makinesi	4	4
Tepegöz	112	101
Episkop	0	0
Barkot Okuyucu	187	195
Yazıcı	3.072	2.910
Baskı Makinesi	24	20
Fotokopi Makinesi	160	144
Faks	101	84
Fotoğraf Makinesi	252	229
Kameralar	641	621
Televizyonlar	1.229	1.291
Tarayıcılar	620	615
Mikroskoplar, Optik, Stereo	1.273	1.264
DVD ler, Oynatıcı, Kaydeciler	8	8
TOPLAM	19.862	17.988

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

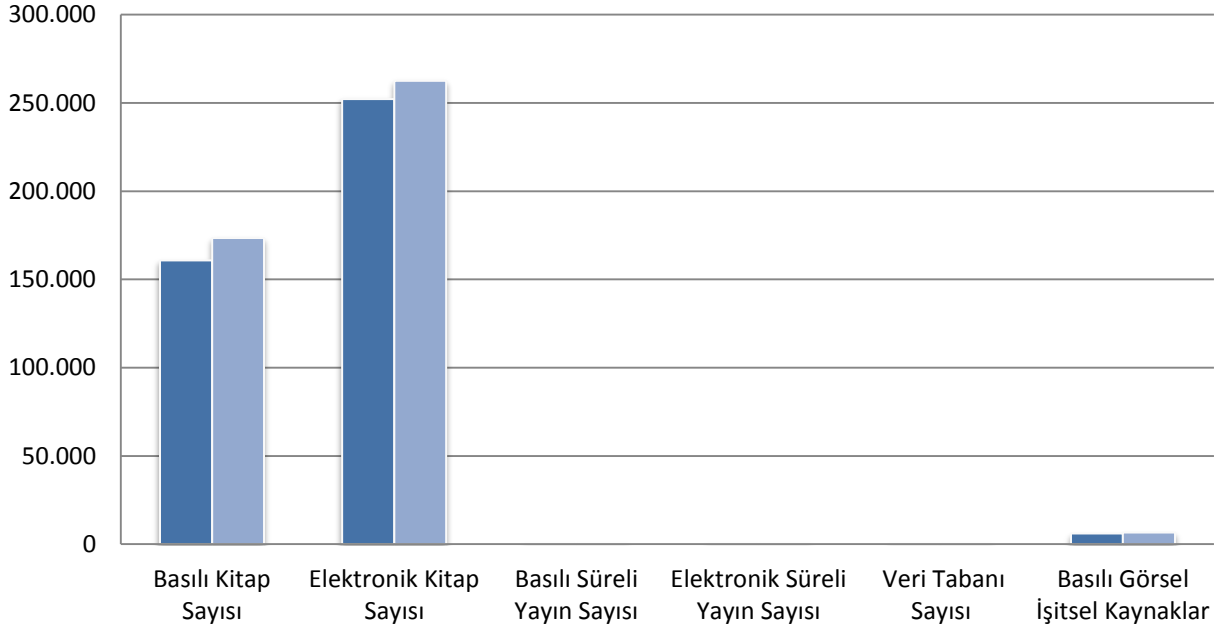
3.2. Kütüphane Kaynakları

2018 yılında basılı ve elektronik kaynaklarda artış sağlandığı için kütüphane kaynaklarında bir önceki yıla göre % 2'lik bir artış görülmüştür.

Tablo 20. Kütüphane Kaynakları

Merkez Kütüphane Kaynakları						
	2017 Yılı Kütüphane Kaynakları			2018 Yılı Kütüphane Kaynakları		
	Basılı	Elektronik	Toplam	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	160.683	252.219	412.902	173.417	262.460	435.877
Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	78	84	162	70	59	129
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı		85	85		85	85
Görsel İşitsel Kaynaklar	5.990		5.990	6.674		6.674
TOPLAM	166.751	252.388	419.139	180.161	262.604	442.765

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı



3.2.1. Kütüphane Hizmetleri

Tablo 21. Kütüphane Hizmetleri

	Basılı Dergi	Basılı Kitap	Kullanıcı Sayısı	Ödünç Verilen Kitap Sayısı	Kullanıcı Kapasitesi		Online Kaynaklar		Görsel İşitsel Kaynaklar	Kullanıcıya Açık Bilgisayar
					Kişi	Alan (m ²)	e-dergi	e-kitap		
Merkez Kütüphane	69	170.790	76.858	101.018	844	8.000	41.812	262.460	6.674	32
Tıp Fakültesi		2.627		185	280	780				5
Eğitim Fakültesi		8.853	1.725	227	60	132				3
Hukuk Fakültesi	1	16.740	630	500	55	125				
Veteriner Fakültesi		3.824	900	100	36	139				2
İlahiyat Fakültesi		46.507	2.261	4.998	400	900				2
Sosyal Bilimler MYO		3.522	1.300	2.480	30	90				3
Karacabey MYO		3.651	289	239	40	144				2
TOPLAM	70	256.514	83.963	109.747	1.745	10.310	41.812	262.460	6.674	49

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

* Tıp Fakültesi basılı kitap sayısı Merkez Kütüphane koleksiyonuna dâhildir.

**Merkez kütüphaneye kayıtlı kullanıcılar aynı zamanda diğer Fakülte, YO ve MYO'ların da kullanıcılarından dolayı genel toplam alınmamıştır.

Tablo 22. Taşıtlar

Taşıtın Cinsi	2017 (Adet)	2018 (Adet)
T02- Binek Otomobil	10	10
T03- Station-Wagon	0	0
T05- Minibüs (Sürücü Dahil En Fazla 15 Kişilik)	14	15
T07- Pick-Up (Kamyonet, Şoför Dahil 3 Veya 6 Kişilik)	5	7
T08- Pick-Up (Kamyonet, Arazi İçin Şoför Dahil 3 Veya 6 Kişilik)	2	2
T10- Midibüs (Sürücü Dahil En Fazla 26 Kişilik)	0	0
T11- Otobüs (Sürücü Dahil En Az 27 Kişilik)	2	2
T14- Kamyon (Şasi-Kabin Yüklü Ağırlığı En Az 17.000 Kg.)	3	3
T15- Ambulans	2	1
T18- Motosiklet (En Az 45-250 Cc.Lik)	1	0
TOPLAM	39	40

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

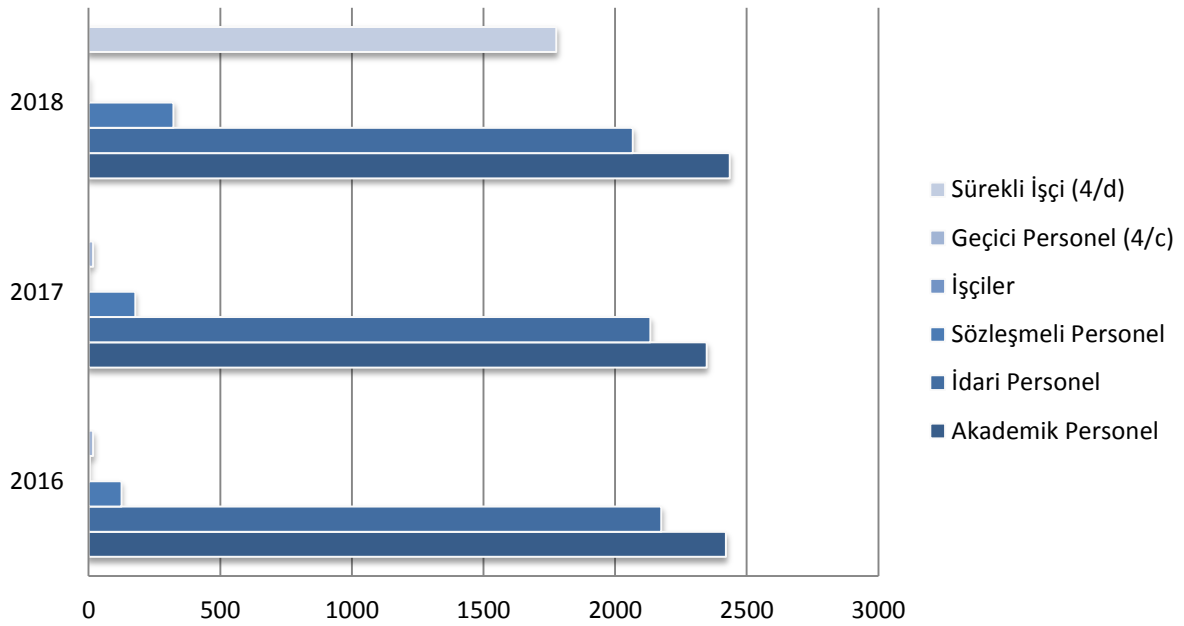
4. İNSAN KAYNAKLARI

2018 yılsonu itibariyle % -3,71'lik bir artışla 2435 akademik, 17 yabancı uyruklu akademik, % -6 'lik azalış ile 2067 idari, 322 sözleşmeli idari (657/4-b), 2 işçi ve 1776 sürekli işçi (4/d) olmak üzere toplam 6619 personel bulunmaktadır.

Tablo 23. Personel Sayıları

Personel Sınıfı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
Akademik Personel	2421	2348	2435
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	24	18	17
İdari Personel	2175	2133	2067
Sözleşmeli İdari Personel(4/b)	125	177	322
İşçi	4	2	2
Geçici Personel (4/c)	17	17	-
Sürekli İşçi (4/D)	-	-	1776
TOPLAM	4766	4695	6619

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



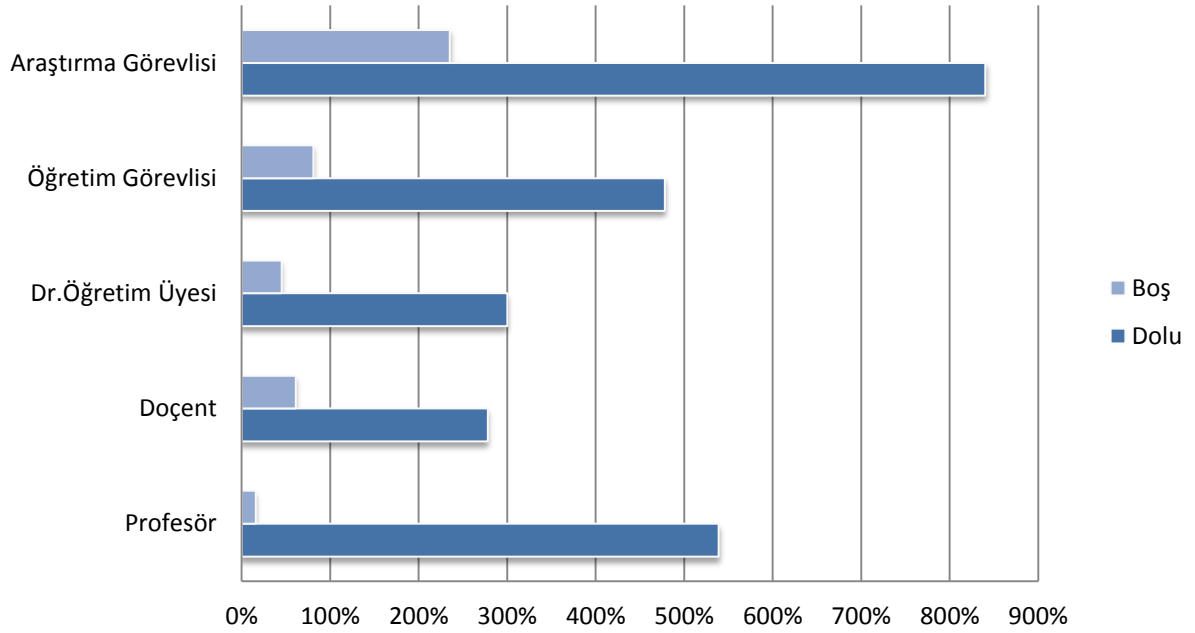
4.1. Akademik Personel

4.1.1. Akademik Personelin Kadro ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı

Tablo 24. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

UNVAN	Kadroların Doluluk Oranına Göre		
	Dolu	Boş	Toplam
Profesör	539	16	555
Doçent	278	61	339
Dr.Öğretim Üyesi	300	45	345
Öğretim Görevlisi	478	81	559
Araştırma Görevlisi	840	235	1075
TOPLAM	2435	438	2873

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Tablo 25. Akademik Personelin Unvan Bazında Dağılımı

Bölüm/Birim Adı	Profesör	Doçent	Dr.Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	TOPLAM
BÜYÜKORHAN MYO				5		5
DEVLET KONSERVATUVARI	5	9	2	12		28
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ					8	8
EĞİTİM FAKÜLTESİ	27	39	42	41	31	180
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ					48	48
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	66	50	32	9	49	206
GEMLİK ASIM KOCABİYİK MYO		1		11		12
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	1	3	5	4	9	22
HARMANCIK MYO				7		7
HUKUK FAKÜLTESİ	1	4	19		23	47
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAK.	49	22	29	5	30	135
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	37	13	18	3	8	79
İNEGÖL İŞLETME FAKÜLTESİ		2	8		5	15
İNEGÖL MESLEK Y.O.				27		27
İZNİK MESLEK Y.O.				10		10
KARACABEY MESLEK YÜKSEKOKULU	1	1		13		15
KELES MYO				7		7
MENNAN PASINLI MYO		1		3		4
MİMARLIK FAKÜLTESİ	6	9	3	2	6	26
MUSTAFAKEMALPAŞA MESLEK Y.O.		3		9		12
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	59	46	32	11	27	175
ORHANELİ MYO				8		8
ORHANGAZİ YENİKÖY ASİL ÇELİK MYO				10		10
REKTÖRLÜK		1		75		76
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ					8	8
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	1	4	3	10	6	24
SAĞLIK HİZMETLERİ MYO		1		8		9
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ					47	47
SOSYAL BİLİMLER MES.Y.O.		3		25		28
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	2	4	3	8	2	19
TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	3	3	3	48		57
TIP FAKÜLTESİ	167	73	13	14	472	739
VETERİNER FAKÜLTESİ	69	25	7		10	111
YABANCI DİLLER Y.O				101		101
YENİŞEHİR İBRAHİM ORHAN M.Y.O.			2	17		19
ZİRAAT FAKÜLTESİ	45	44	10	1	11	111
TOPLAM	539	361	231	504	800	2435

Tablo 26. Akademik Personelin Yurtiçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

		Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
2547/33	Yurtdışı	-	-	-	-	-	-
2547/39	Yurt İçi	986	387	319	216	454	2362
	Yurt Dışı	197	86	66	43	101	493
2547/38	Yurtiçi	5	2	2	1		10
2547/40-a		103	167	113	216	53	652
2547/40-b		-	-	-	-	-	-
2547/40-c		-	-	-	-	-	-
TOPLAM		1291	642	500	476	608	3517

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2. İdari Personel Kadro Dağılımı

Tablo 27. İdari Personelin Yıllar İtibariyle Kadro Dağılımı

	2016	2017	2018
Genel İdare Hizmetleri	789	767	739
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1066	1045	1013
Teknik Hizmetler Sınıfı	228	223	220
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	1	1	1
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	1	1	0
Din Hizmetleri Sınıfı	1	1	1
Yardımcı Hizmetli Sınıfı	89	95	93
TOPLAM	2175	2133	2067

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.1. Engelli İdari Personel Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

Tablo 28. Engelli Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Engelli Personel Sayısı			Toplam Personele Oranı(%)
	K	E	Toplam	
Genel İdari Hizmetleri Sınıfı	12	40	52	%2
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	3	1	4	%0,01
Teknik Hizmetler Sınıfı	1	7	8	%4
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı		-	-	-
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı		-	-	-
Din Hizmetleri Sınıfı		-	-	-
Yardımcı Hizmetler Sınıfı		2	2	%2
TOPLAM	16	50	66	%3

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.2. Sözleşmeli İdari Personel /İşçiler ve Geçici Personel

Tablo 29. Sözleşmeli Personel ve İşçi Sayısının Yıllar İtibariyle Dağılımı

	2016	2017	2018
Sözleşmeli İdari Personel (4/B)	125	177	322
İşçi	4	2	2
Geçici Personel (4/C)	17	17	-
Sürekli İşçi (4/D)	-	-	1776
TOPLAM	146	196	2100

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 30. Geçici Personel

	İstihdam Durumu	Çalıştırılan Personel Sayısı
2017	Geçici Personel (Kısmı Zamanlı / Öğrenci)	350
	Geçici Personel (Stajyer ögr.)	4
2018	Geçici Personel (Kısmı Zamanlı / Öğrenci)	275
	Geçici Personel (Stajyer ögr.)	4

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Daire Başkanlığı

5. SUNULAN HİZMETLER

5.1. Öğrencilere Sunulan Hizmetler

5.1.1. Eğitim Hizmetleri

Üstün doğal güzelliklere sahip olan üniversitemizin ana yerleşkesi; 6 milyon metrekaresi ormanlık alan ve gölet olmak üzere, 16 milyon metrekareyi aşan geniş bir alan üzerine kurulmuştur.

Tüm dünyaya yayılmış üniversitelerin akademik kablosuz bilgisayar ağı olarak bilinen “Eduroam” sistemi mevcuttur. Üniversite kullanıcı kodu olan öğrenci ve akademisyenler dünya üniversitelerinde kablosuz bilgisayar ağı adı olarak gördüğü “Eduroam” a otomatik olarak bağlanabilir. Eduroam kablosuz bilgisayar ağı cihazları kampüs dış ortamlarında direklerin üstlerine ve iç ortamlarda koridor ve öğrencilerin yoğun olarak yaşadığı yerlere konulmuş tüm kampüsler kapsama alanı içindedir.

Mezunlarımızı Avrupa Birliğine hazırlamak amacı ile; Mezun olan öğrencilerimize Diplomanın yanı sıra İngilizce olarak hazırlanan ve tüm programların diplomalarını uluslararası ortamda tanınır duruma getiren ve Avrupa Birliğince de kabul gören Diploma Eki (DE) verilmektedir.

Diploma Eki ile; Uluslararası şeffaflık ve akademik/mesleki tanınırlık sağlanmaktadır. Öğrencinin aldığı derece, derecenin düzeyi, derecenin kullanım alanı, tamamlanan programın içerik bilgileri İngilizce olarak verilmektedir.

Üniversitemize yeni başlayan öğrencilerimize yönelik olarak Öğrenci Oryantasyon (tanıtım ve uyum) programı başlatılmıştır. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının organizasyonu ile gerçekleşen tanıtım programında öğrencilerimize üniversitemizin yapısı, eğitim-öğretim sistemi, yönetmelik ve yönergeler, değişim programları (Erasmus-Mevlana-Farabi), sağlık-kültür-spor olanakları, kütüphane hizmetleri, Gençlik Danışma Merkezi, Öğrenci Toplulukları ve Öğrenci Konseyi hakkında bilgiler verilmektedir.

Çift Anadal/Yan Dal Uygulaması ile; lisans düzeyindeki başarılı öğrencilere programlar arasında çift ana dal ve yan dal yapma olanağı sunulmaktadır.

Başarı hedefi doğrultusunda; LYS sonuçlarına göre ilk sıralarda yer alan öğrencilere, karşılıksız olarak Üstün Başarı Bursu ve yurtlarımızdan öncelikli olarak yararlanma olanağı tanınmaktadır.

Öğrencilerin çok yönlü yetiştirilmesi amacı ile; sosyal, kültürel ve sportif aktiviteleri gerçekleştirebilecekleri etkinliklere büyük destek sağlanmaktadır.

5.1.1.1.Ön Lisans ve Lisans Programları Öğrenci Sayıları

Tablo 31. 2017-2018 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

BİRİM	1.ÖĞRETİM			2.ÖĞRETİM			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Fakülteler							
Tıp Fakültesi	2153	1095	1058	0	0	0	2153
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	6741	3158	3583	6148	2761	3387	12889
Mühendislik Fakültesi	4489	1363	3126	1775	281	1494	6264
Veteriner Fakültesi	1026	428	598	0	0	0	1026
Ziraat Fakültesi	2102	978	1124	0	0	0	2102
Eğitim Fakültesi	4690	3128	1562	640	472	168	5330
İlahiyat Fakültesi	1907	1142	765	999	652	347	2906
Fen-Edebiyat Fakültesi	4086	3123	963	2296	624	1672	6382
Hukuk Fakültesi	1010	541	469	0	0	0	1010
Güzel Sanatlar Fakültesi	214	137	77	0	0	0	214
İnegöl İşletme Fakültesi	711	350	361	0	0	0	711
Mimarlık Fakültesi	583	315	268	0	0	0	583
Spor Bilimleri Fakültesi	625	224	401	0	0	0	625
Sağlık Bilimleri Fakültesi	722	493	229	0	0	0	722
TOPLAM	31059	16475	14584	11858	4790	7068	42917
Devlet Konservatuvarı	73	36	37	0	0	0	0
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1070	728	342	0	0	0	1070
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	3260	869	2391	2981	684	2297	6241
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1965	1070	895	1906	939	967	3871
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	364	139	225	1012	412	600	1376
Karacabey Meslek Yüksekokulu	988	456	532	670	300	370	1658
İnegöl Meslek Yüksekokulu	1695	705	990	1304	474	830	2999
İznik Meslek Yüksekokulu	681	356	325	0	0	0	681
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	854	460	394	299	155	144	1153
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	636	151	485	283	30	253	919
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	1008	402	606	0	0	0	1008
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	212	111	101	15	7	8	227
Keles Meslek Yüksekokulu	448	233	215	141	68	73	589
Harmancık Meslek Yüksekokulu	546	251	295	51	25	26	597
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	203	16	187	161	8	153	364
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	90	30	60	0	0	0	90
TOPLAM	14020	5977	8043	8823	3102	5721	22843
GENEL TOPLAM (ÖNLİSANS+LİSANS)	45152	22488	22664	20681	7892	12789	65833
Enstitü	Yüksek Lisans			Doktora			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Fen Bilimleri Enstitüsü	2575	1152	1423	520	224	296	3095
Sosyal Bilimler Enstitüsü	3191	1538	1653	929	342	587	4120
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	189	129	60	224	106	118	413
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	855	520	335	121	63	58	976
TOPLAM	6810	3339	3471	1794	735	1059	8604
GENEL TOPLAM							74437
Tıpta Uzmanlık				OKUYAN			TOPLAM
				385	191	194	
ÜNİVERSİTE TOPLAMI				74822			

Tablo 32. 2018-2019 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

BİRİM	1.ÖĞRETİM			2.ÖĞRETİM			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Tıp Fakültesi	2212	1109	1103	0	0	0	2212
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	7140	3240	3900	6095	2640	3455	13235
Mühendislik Fakültesi	4426	1214	3212	1730	236	1494	6156
Veteriner Fakültesi	1102	485	617	0	0	0	1102
Ziraat Fakültesi	2282	1032	1250	0	0	0	2282
Eğitim Fakültesi	5081	3349	1732	697	512	185	5778
İlahiyat Fakültesi	1937	1145	792	962	620	342	2899
Fen-Edebiyat Fakültesi	4958	3137	1821	1448	866	582	6406
Hukuk Fakültesi	1068	547	521	0	0	0	1068
Güzel Sanatlar Fakültesi	216	139	77	0	0	0	216
İnegöl İşletme Fakültesi	856	397	459	0	0	0	856
Mimarlık Fakültesi	677	352	325	0	0	0	677
Spor Bilimleri Fakültesi	743	272	471	0	0	0	743
Sağlık Bilimleri Fakültesi	754	536	218	0	0	0	754
TOPLAM	33452	16954	16498	10932	4874	6058	44384
Devlet Konservatuvarı (4 Yıllık)	75	37	38	0	0	0	75
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1277	866	411	0	0	0	1277
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	3598	950	2648	3069	637	2432	6667
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2196	1117	1079	2139	930	1209	4335
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	747	354	393	484	148	336	1231
Karacabey Meslek Yüksekokulu	1295	529	766	401	177	224	1696
İnegöl Meslek Yüksekokulu	1896	768	1128	1313	469	844	3209
İznik Meslek Yüksekokulu	780	402	378	0	0	0	780
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	951	478	473	273	157	116	1224
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	607	143	464	235	28	207	842
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	1153	418	735	0	0	0	1153
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	267	171	96	14	6	8	281
Keles Meslek Yüksekokulu	514	262	252	147	66	81	661
Harmancık Meslek Yüksekokulu	547	258	289	37	17	20	584
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	216	18	198	137	5	132	353
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	99	36	63	0	0	0	99
TOPLAM	16218	6807	9411	8249	2640	5609	24467
Enstitü	Yüksek Lisans			Doktora			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Fen Bilimleri Enstitüsü	2565	1141	1424	544	217	327	3109
Sosyal Bilimler Enstitüsü	3580	1789	1791	1025	386	639	4605
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	292	162	130	305	143	162	597
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1229	808	421	139	77	62	1368
TOPLAM	7666	3900	3766	2013	823	1190	9679
Tıpta Uzmanlık				OKUYAN			TOPLAM
				453	236	217	
ÜNİVERSİTE TOPLAMI				78983			

5.1.1.2. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Tablo 33. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Birimin Adı	Genel Kontenjanı	Okul Birincisi Kontenjanı	Genel Kontenjanla Yerleşen	Genel Kontenjan Ek Kontenjanı	Ek Yerleşen	Toplam Kaydolan	Doluluk Oranı(%)
Tıp Fakültesi	270	7	277	3	2	279	100,72
İkt.ve İdr.Bil.Fakültesi	1945	54	1963	100	83	2104	107,18
Mühendislik Fakültesi	770	22	731	74	11	720	98,4
Veteriner Fakültesi	125	4	129	1	1	129	100
Ziraat Fakültesi	356	11	359	24	17	361	100,55
Eğitim Fakültesi	905	26	820	41	15	793	96,70
İlahiyat Fakültesi	380	10	390	6	2	387	99,23
Fen-Edebiyat Fakültesi	1068	32	1006	108	64	1076	106,95
Hukuk Fakültesi	220	6	226	5	0	226	100
Güzel Sanatlar Fakültesi	45	0	45	0	0	33	73,33
İnegöl İşletme Fakültesi	180	6	186	11	10	185	99,46
Mimarlık Fakültesi	100	3	103	0	0	159	154,36
Spor Bilimleri Fakültesi	125	0	125	0	0	92	73,60
Sağlık Bilimleri Fakültesi	125	4	129	2	2	129	100
Devlet Konservatuvarı	33	0	33	0	0	15	45,45
Sağlık Hizmetleri	325	10	335	15	15	335	100
Teknik Bilimler M.Y.O.	1390	52	1436	129	74	1648	114,76
Sosyal Bilimler M.Y.O.	1345	46	1391	179	178	1415	101,72
M.K.Paşa M.Y.O.	205	7	178	65	60	194	108,98
Karacabey M.Y.O.	375	13	388	69	69	392	101,03
İnegöl M.Y.O.	490	19	509	71	70	493	96,85
İznik M.Y.O.	230	9	239	40	37	234	97,90
Yenişehir İ.Orhan M.Y.O.	400	14	414	50	50	419	101,20
Orhangazi M.Y.O.	130	5	135	18	18	130	96,29
Gemlik A.Kocabıyık MYO	350	13	363	25	25	357	98,34
Orhaneli MYO	135	5	140	33	33	117	83,57
Keles MYO	220	8	226	48	48	217	96,01
Harmancık MYO	165	6	168	42	41	153	91,07
Büyükorhan MYO	95	3	98	19	15	86	87,75
Mennan Pasinli MYO	35	1	36	7	2	30	83,33

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.3. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

Tablo 34. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

BİRİMİ	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	K	E	T	K	E	T
Fen Bilimleri Enstitüsü	5	16	21	0	0	0
Sosyal Bilimler Enstitüsü	13	17	30	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	3	4	0	0	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	5	5	10	0	0	0
Tıp Fakültesi	16	16	32	0	0	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	43	77	120	13	15	28
Mühendislik Fakültesi	59	173	232	20	123	143
Veteriner Fakültesi	6	6	12	8	5	13
Ziraat Fakültesi	13	19	32	11	21	32
Eğitim Fakültesi	123	56	179	14	2	16
İlahiyat Fakültesi	23	12	35	18	8	26
Fen-Edebiyat Fakültesi	58	26	84	12	7	19
Hukuk Fakültesi	14	9	23	3	11	14
Güzel Sanatlar Fakültesi	1	1	2	0	0	0
İnegöl İşletme Fakültesi	5	8	13	5	4	9
Mimarlık Fakültesi	6	6	12	1	8	9
Spor Bilimleri Fakültesi	3	10	13	0	0	0
Devlet Konservatuvarı	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	8	3	11	6	4	10
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	26	9	35	0	0	0
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	9	31	40	0	0	0
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	22	35	57	0	0	0
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	1	4	5	0	0	0
Karacabey Meslek Yüksekokulu	5	4	9	0	0	0
İnegöl Meslek Yüksekokulu	16	15	31	0	0	0
İzmit Meslek Yüksekokulu	1	2	3	0	0	0
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	3	4	7	0	0	0
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	0	1	1	0	0	0
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	2	6	8	0	0	0
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	1	1	2	0	0	0
Keles Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0
Harmancık Meslek Yüksekokulu	1	2	3	0	0	0
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	0	2	2	0	0	0
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0
TOPLAM	489	579	1068	111	208	319

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.4. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

2018-2019 eğitim-öğretim yılında çift anadal ve yandal programına katılan öğrenci sayısında bir önceki eğitim-öğretim yılına göre % 23 azalış olmuştur.

Tablo 35. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

BİRİMİ	2017-2018			2018-2019		
	Çift Anadal	Yan Dal	Toplam	Çift Anadal	Yan Dal	Toplam
Tıp Fakültesi	0	0	0	0	0	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	28	9	37	35	2	37
Mühendislik Fakültesi	15	3	18	4	8	12
Veteriner Fakültesi	0	0	0	0	0	0
Ziraat Fakültesi	5	1	6	3	2	5
Eğitim Fakültesi	38	1	39	41	3	44
İlahiyat Fakültesi	0	3	3	0	1	1
Fen-Edebiyat Fakültesi	24	7	31	9	1	10
Hukuk Fakültesi	5	0	5	5	1	6
Güzel Sanatlar Fakültesi	0	0	0	0	0	0
İnegöl İşletme Fakültesi	6	0	6	6	0	6
Mimarlık Fakültesi	1	0	1	0	0	0
Spor Bilimler Fakültesi	13	0	13	8	0	8
Devlet Konservatuvarı	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	0	0	0	0	0	0
TOPLAM	135	24	159	111	18	129

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.2. Sağlık Hizmetleri

Mediko-Sosyal ve Gençlik Danışma Merkezi ile Üniversite öğrencilerimize sağlık danışmanlık hizmeti verilmektedir. Ayrıca Ağız ve Diş Sağlığı Biriminde personel ve personel yakınlarına diş sağlığı hizmeti verilmektedir. 2018 yılında, Gençlik Danışma Merkezimizde öğrencilerimize sağlık danışma merkezi hizmetleri sunulmuş psikologlar tarafından öğrencilerimizle toplam 763 görüşme yapılmıştır. Diş ünitesinde 1.217 öğrenci 459 personele olmak üzere toplam 1.676 kişinin diş tedavisi yapılmıştır. Ayrıca engelli öğrencilerimizin hayatlarını kolaylaştırmak için gerekli akademik ortamların hazırlanması ve öğrencilerin eğitim-öğretim sürelerine tam katılımlarını sağlaması amacıyla oluşturulan Engelli Öğrenci Destek Birimi ana yerleşkede bulunan binaların puanlama işlemini tamamlamış, iyileştirme çalışmaları başlatılmıştır.

Tablo 36. Sağlık Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Hizmetleri

Hizmetin Niteliği	Sunulan Medikal Hizmetler (Adet)	
	2017 Yılı Tedavi	2018 Yılı Tedavi
Öğrenci Dış Tedavi	1.583	1.217
Personel Dış Tedavi	815	459
TOPLAM	2.398	1.676

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



5.1.3. Barınma Hizmeti

Üniversitemiz ana yerleşkesinde 2 adet ilçelerimizde 3 adet öğrenci yurdu olmak üzere toplam 5 adet öğrenci yurdumuz öğrencilere barınma hizmeti verilmiştir. Barınma hizmetlerinden 265 kız öğrencimiz 88 erkek öğrencimiz olmak üzere toplam 353 öğrencimize güvenli ve donanımlı barınma hizmetinden yararlanma imkanı verilmiştir.

Tablo 37. Barınma Hizmeti

Öğrenci Yurtlarının Adı	Kapasite		Mevcut		Doluluk Oranı(%)
	KIZ	ERKEK	KIZ	ERKEK	
Nilüfer Hatun Öğrenci Yurdu	0	89	0	65	73
Güler Osman Köseoğlu Kız Öğrenci Yurdu	104	0	74	0	71,15
Yenişehir H. Halil Orhan Öğrenci Yurdu	144	0	120	0	79,17
Karacabey M. Y. O. Öğrenci Yurdu	96	96	38	23	31,77
Orhaneli M. Y. O. Öğrenci Yurdu	48	0	39	0	81,25
TOPLAM	392	185	271	88	61,17

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.4. Beslenme Hizmeti

Öğrencilerimize yıllık 794.195 adet öğle yemeği hizmeti, 321.977 akşam yemeği hizmeti, akademik ve idari personele 244.870 yemek hizmeti sunulmuştur. Ayrıca ilgili birimler tarafından belirlenen ve ihtiyacı olan 3.000 öğrenciye ücretsiz yemek hizmeti sunulmuştur. Üniversitemizde yemek hizmeti uzman diyetisyenler tarafından belirlenen 4 çeşitten oluşan menüde sunulmaktadır.

Tablo 38. Beslenme Hizmeti

Yemek Hizmeti Sunulan Merkezler	2017 Yılı Yemek Adedi		2018 Yılı Yemek Adedi	
	Personel	Öğrenci	Personel	Öğrenci
Görükle Merkez Yemekhanesi	3.306	-	2.504	183
Görükle Öğretim Üyesi Yemekhanesi	66.082	-	42.958	0
Görükle Araş.Gör.-Memur Yemekhanesi	139.694	-	155.281	0
Görükle Öğrenci Yemekhanesi	-	588.273	0	529.930
Görükle Öğrenci Yemekhanesi (Akşam)	-	284.813	0	269.983
Ziraat Çiftlik Yemekhanesi	1.896	2110	1.985	2.899
A.O.S. MYO Yemekhanesi	8.717	62.443	6.162	56.575
A.O.S. MYO Yemekhanesi (Akşam)	-	15.830	0	14.058
İlahiyat Fakültesi Yemekhanesi	9.506	65.900	7.632	60.621
İlahiyat Fakültesi Yemekhanesi (Akşam)	-	32.541	0	37.936
Eğitim Fakültesi Yemekhanesi	673	14.541	926	12.081
SHMYO Yemekhanesi	3.374	14.215	1.219	10.190
İnegöl	3.448	17.407	4.449	15.013
Orhaneli	1.048	4.141	1.560	4.662
İznik	974	11.558	1.725	7.040
Mustafakemalpaşa	681	8.857	1.587	6.209
Karacabey	915	8.626	2.257	5.599
Keles	448	19.820	1.426	11.536
Orhangazi	1.972	7.043	1.869	3.860
Yenişehir	790	17.294	2.088	10.726
Gemlik	3.782	24.514	5.095	21.258
Mudanya	837	3.293	721	2.520
Harmancık	1.130	13.168	2.228	27.902
Büyükorhan	439	7.390	1.168	5.391
TOPLAM	249.712	1.223.777	244,870	1.116.172

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.5. Kültürel Faaliyetler

Tablo 39. Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Kültürel Faaliyetler

Etkinlik Adı	2017 Yılı Etkinlik Sayısı	2018 Yılı Etkinlik Sayısı
Konferans	83	97
Panel	16	4
Söyleşi	70	45
Gösteri	5	4
Seminer	61	45
Toplantı	92	112
Şenlik/Topluluk Günleri/Festival	63	48
Müzik Dinletisi	10	13
Film Gösterimi	19	17
Eğitim	200	199
Anma Yürüyüşü/Töreni	6	10
Kongre ve Kongreye Katılım	13	17
Sergi	15	19
Yarışma	33	26
Sempozyum	10	8
Çalıştay	6	5
Duyarlılık Projesi	64	74
Turnuva	15	12
Oyun Provası	8	4
Doğa Yürüyüşü	4	5
Dağ Tırmanışı		4
Stand	49	69
Fotoğraf Sergisi	4	1
Dinleti (şiir, ney)	10	-
Topluluk Tanıtım günleri	44	21
Kamp	8	11
Dalış	2	2
Teknik Gezi	67	67
Fuar	5	9
Anket	3	2
Atölye	9	4
Belgesel /Slayt Gösterimi	4	3
Film ve Belgesel Çekimi	-	1
Kampanya	4	1
Kurultay	1	1
Kültürel Gezi	63	29
Tiyatro Oyunu	24	15
Turne	9	4
Uçuş Etkinliği	1	-
Sağlık Taraması	1	-
Gözlem	-	3
Fidan Dikimi	-	5
TOPLAM	1101	1016

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.6. Spor Hizmetleri

Tablo 40. Spor Hizmetleri

	Faaliyet Sayısı	Sporcu Sayısı	Antrenör İdareci Sayısı
Kurum İçi	-	-	-
Kurum Dışı	20	206	17
TOPLAM	20	206	17

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



5.1.7. Öğrencilere Sunulan Diğer Hizmetler

5.1.7.1. Farabi Değişim Programı

Tablo 41. Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Değişim Programından Yararlanan	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019
Giden Öğrenci	50	43	45	39
Gelen Öğrenci	188	168	132	137

Kaynak: Farabi Kurum Koordinatörlüğü

5.1.7.2. Erasmus Değişim Programı

Tablo 42. Erasmus Değişim Programı Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Değişim Türü	Değişim Programından Yararlanan	2017-2018	2018-2019
Giden Öğrenci	Öğrenim	284	313
	Staj	32	0
TOPLAM			316
Gelen Öğrenci	Öğrenim	24	25
	Staj	4	3
TOPLAM		28	28

Kaynak: ERASMUS Kurum Koordinatörlüğü

5.2. Araştırma Hizmetleri

Üniversitemizde 2013 yılında kurulan Akademik Bilgi Sistemi (UAKBİS) aracılığı ile on binlerce makale, kitap, bildiri, proje ve benzeri akademik faaliyet ve çıktı kayıt altına alınmıştır. Bu veri tabanı sürekli güncellenmekte ve veri sayısı ve içeriği sürekli zenginleşmektedir. Kullanıcılar Üniversitemiz ana sayfasında yer alan butondan veya <http://uakbis.uludag.edu.tr> adresini kullanarak akademik yayın ve faaliyetlerini otomasyon sistemine girmektedir.

5.2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri

Tablo 43. Bilimsel Araştırma Projeleri

Proje Türü	2017 Yılından Devreden Proje Sayısı	2018 Yılında Yeni Eklenen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Desteklenen Toplam Proje Sayısı	İptal Edilen Proje Sayısı
Rektörlük BAP Tarafından Desteklenen Proje Sayısı	184	78	125	262	2
TÜBİTAK Kaynaklarından Desteklenen Proje Sayısı	69	28	19	97	1
Diğer Kaynaklardan Desteklenen Proje Sayısı (SANTEZ)	2	-	2	2	-
Diğer Kaynaklardan Desteklenen Proje Sayısı (AB)	7	10	4	17	-
Diğer Kaynaklardan Desteklenen Proje Sayısı (TAGEM)	1	-	1	1	-
Kalkınma Bakanlığı	1	-	-	1	-
TOPLAM	264	116	151	380	3

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

5.3. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz bünyesindeki topluma yönelik sağlık hizmetleri Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM) tarafından verilmektedir.

5.3.1. Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM)

Tablo 44. SUAM Hastanesi Yıllık İstatistikleri

YILLAR	2015	2016	2017	2018
Mevcut Normal Yatak Sayısı	738	748	800	800
Mevcut Yoğun Bakım Yatak Sayısı	87	90	96	96
Poliklinik Hasta Sayısı	1.137.741	1.206.742	1.261.835	1.323.679
Yatan Hasta Sayısı	44.017	47.770	43.407	42.980
Taburcu Olan Hasta Sayısı	43.991	47.717	43.397	43.224
Ölen Hasta Sayısı	1.583	1.792	1.342	1.121
Yatılan Gün Sayısı	300.134	326.643	298.968	287.507
Hastanın Ortalama Kalış Gün Sayısı	6,8	4,9	5,1	4,8
Yatak İşgal Oranı %	89,8	90,2	93,3	89,8
Yapılan A1 Grubu Ameliyat Sayısı	66	62	75	106
Yapılan A2 Grubu Ameliyat Sayısı	388	411	440	495
Yapılan A3 Grubu Ameliyat Sayısı	3.884	3.876	3.851	3.891
Yapılan B Grubu Ameliyat Sayısı	8.686	8.382	8.395	8.512
Yapılan C Grubu Ameliyat Sayısı	7.225	7.383	7.720	7.643
Yapılan D Grubu Ameliyat Sayısı	4.201	4.353	5.216	5.481
Yapılan E Grubu Ameliyat Sayısı	6.538	5.374	5.281	6.182
Normal Doğum Sayısı	468	459	319	313
Sezaryan Doğum Sayısı	757	673	578	597

Tablo 45. SUAM Laboratuvar İstatistikleri

	Çalışılan Test Sayısı			
	2015 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
Acil Laboratuvar	6.088.101	6.926.517	7.313.465	8.148.544
Bakteriyoloji Laboratuvarı	114.805	116.138	107.066	105.029
Merkez Biyokimya Laboratuvarı	13.287.356	14.461.280	14.610.718	15.865.233
Elisa Laboratuvarı	130.167	136.478	147.650	182.328
Alerji Laboratuvarı	23.384	23.772	26.830	35.312
Farmakoloji Laboratuvarı	795.559	872.981	904.278	996.505
İmmünoloji Laboratuvarı	92.039	97.914	107.497	120.213
Kan Merkezi	223.094	261.899	241.416	225.579
Kan Gazı Laboratuvarı	89.065	94.557	96.736	109.065
Mikoloji Laboratuvarı	9.023	10.212	10.874	14.034
PCR Laboratuvarı	11.608	12.926	12.944	14.758
Parazitoloji Laboratuvarı	3.100	2.693	2.547	2.323
Seroloji Laboratuvarı	162.518	185.262	204.539	226.229
Tıbbi Genetik Laboratuvarı	15.441	16.209	16.670	23.811
Tüberküloz Laboratuvarı	23.479	17.304	16.324	18.265
Stik ile Kan Şekeri Laboratuvarı	204.791	285.121	261.973	259.571
Mikrobiyoloji Acil Laboratuvarı	8.784	8.924	8.308	8.502
Tıbbi Biyoloji	962	819	714	195
TOPLAM	21.283.276	23.531.006	24.090.549	26.355.496

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

Tablo 46. Bakım Yapılan Cihaz Sayısı ve Toplam Kalibrasyon Sayısı

Yıl	Cihaz Sayısı	Kalibrasyon Sayısı	Bakım Sayısı
2015	5384	3652	2171
2016	5410	3746	2092
2017	5597	4794	934
2018	5668	4724	1176

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

5.3.2.Veteriner Fakültesi – Hayvan Hastanesi**Tablo 47. Hayvan Hastanesi İstatistik Bilgileri**

		At	Sığır	Koyun Keçi	Köpek Muayene Aşı	Kedi Muayene Aşı	Diğer	Toplam
İç Hastalıkları	Klinik	6	66	146	1262	1245	210	2935
	Gezici Klinik		9	-				-
	Çağrılı Sistem		-	-				9
	Çiftlik		91	23				114
	Toplam	6	166	169	1262	1245	210	3052
Cerrahi	Klinik	15	61	46	727	576	176	1601
	Gezici Klinik		-	-				-
	Çağrılı Sistem		-	-				-
	Çiftlik	5	130	15				150
	Toplam	20	191	61	727	576	176	1751
Doğum	Klinik	11	3	38	135	135	8	330
	Gezici Klinik		87	82				169
	Çağrılı Sistem		-	-				-
	Çiftlik	2	395	80				477
	Toplam	13	485	200	135	135	8	976
Suni Tohumlama	Gezici Klinik							
	Toplam							
Nöbet		3	14	32	510	578	98	1235
Toplam		3	14	32	510	578	98	1235
GENEL TOPLAM		36	856	462	2634	2534	492	7014

Kaynak: Veteriner Fakültesi

5.4. Personele Sunulan Hizmetler

5.4.1. Yaşam Boyu Eğitim

Tablo 48. Erasmus Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Akademik ve İdari Personel

Değişim Türü	Değişim Programından Yararlanan		Kişi Sayısı
Giden	Öğretim Elemanı	Ders Verme	9
	Personel	Eğitim Alma	10
TOPLAM			19
Gelen	Öğretim Elemanı	Ders Verme	4
	Personel	Eğitim Alma	3
TOPLAM			7

Kaynak: ERASMUS Kurum Koordinatörlüğü

5.4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü (ÖYP)

Tablo 49. ÖYP Kapsamında Gelen Araştırma Görevli Sayısı

Birim	Doktora	Yüksek Lisans/Doktora	Toplam
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	-	-
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	2	-	2
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	-	-	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	-	1
TOPLAM	3	-	3

Kaynak: Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü

5.4.3. Bilimsel Yayın Destekleme

Öğretim elemanlarının yabancı dilde yapacakları bilimsel çalışmalara katkıda bulunmak amacıyla Üniversitemiz tarafında desteklenmektedir. 2018 yılında 81 yazar bilimsel yayın desteklemek için başvuruda bulunmuş ve 81 başvuru kabul edilmiştir.

Tablo 50. Bilimsel Yayın Destekleme

Birime Başvuran Yazar Sayısı	Başvurusu Değerlendirmeye Alınan Bilimsel Yayın Sayısı	Başvurusu Kabul Edilen Yayın Sayısı	Başvurusu Red Edilen Yayın Sayısı	Bilimsel Yayın Desteği Sağlanan Hizmet Bedeli Tutarı (TL)
81	81	81	-	85.550,86

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Merkezi

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

6.1. İç Kontrol Sistemi

2018 yılında ISO.9001:2015 Kalite Yönetim Sisteminin kurulumu akademik birimlerde çalışılmakta olup, idari birimlerde 12-15.Kasım.2018 tarihlerinde Türk Standartları Enstitüsü' den eğitim alınmış ve iç kontrol sistemi gerekliliklerinin Kalite Yönetim Sistemi ile birlikte gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

2018 yılı içinde Dünya Bankası ile Bakanlık arasında yürütülen proje kapsamında taslak olarak hazırlanan 20.04.2018 tarihli "Kamu Kurumsal Risk Yönetim Rehberi" incelenmiş; iç kontrol sisteminin risk değerlendirme standartları ilgili rehberin yayımlanması ile çalışılarak kurum ve birim düzeyinde amaç ve hedeflerin gerçekleşmesini engelleyebilecek iç ve dış riskler tanımlanarak değerlendirilecektir.

6.2. İç Denetim

Bursa Uludağ Üniversitesi İç Denetim Birim Yönergesi gereğince, kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğinin değerlendirildiği ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, tarafsız nesnel güvence sağlamak ve danışmanlık faaliyetleri için İç Denetçiler tarafından yapılan denetimler sonucu düzenlenen 2018 yılı iç denetim raporları aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 51. İç Denetim Raporlarında Tespit Edilen Bulguların Dağılımı

Denetlenen Süreç ve Faaliyetler	Denetlenen Birimler	Denetim Türü	Bulgu Sayısı	Önem Düzeyi Yüksek Bulgu Sayısı	Öneri Sayısı
Senato ve Kurul Sekretarya İşlemleri Süreci 2017	Genel Sekreterlik; Fen Edebiyat Fakültesi; Kariyer Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu; Fen Bilimleri Enstitüsü;	Sistem Denetimi	7	0	7
1-Personel Ödeme İşlemleri (Özel Bütçe)2018	Mühendislik Fakültesi; İdari Mali İşler Daire Başkanlığı	Sistem Denetimi	2	1	2
2-Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri Süreci (Hastane Bilişim İşlemleri) 2018	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	Sistem Denetimi	15	13	15
3-Taşınır Mal İşlemleri Süreci 2018	İdari Mali İşler Daire Başkanlığı; Tıp Fakültesi	Sistem Denetimi	9	0	9
4-Personel Ödeme İşlemleri (Döner Sermaye) 2018	Döner Sermaye Ek Ödeme İşlemleri;	Sistem Denetimi	Devam Ediyor.		
5-Gelir İşlemleri Süreci (Özel Bütçe) 2018	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Sistem Denetimi	Devam Ediyor.		
6-Burs İşlemleri Süreci 2018	Genel Sekreterlik	Sistem Denetimi	Devam Ediyor.		

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı



AMAÇ VE HEDEFLER

STRATEJİK AMAÇ 1

3.NESİL ÜNİVERSİTENİN RUHUNA UYGUN
KÜRESEL ÖLÇEKTE YARIŞAN, GİRİŞİMCİ VE
YENİLİKÇİ BİREYLER YETİŞTİRMEK

- SH1.1 Eğitim ve Öğretimin Niteliğini Artırmak ve Girişimci Programlarla Desteklemek
- SH1.2 Eğitim ve Öğretimi Uluslararası Normlar Çerçevesinde Desteklemek
- SH1.3 Öğretme ve Öğrenme Ortamlarının Master Plan Çerçevesinde Fiziksel ve Teknolojik Altyapısını Dönem Sonunda %30 Arttırmak

STRATEJİK AMAÇ 2

ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE
NİTELİK AÇISINDAN ARTIRARAK SONUÇLARI İLGİLİ
SEKTÖRLERDE UYGULAMAYA AKTARMAK

- SH2.1 Bilimsel ve Teknolojik Gelişime Katkı Sağlayan İleri Düzeyde Araştırmalar Yapmak ve AR- GE Bilincini Arttırmak
- SH2.2 Uluslararası Alanlarda Yapılan Yayınların Nitelik ve Niceliğini Arttırmak
- SH2.3 Araştırmalardan Elde Edilen Sonuçlardan Patent, Faydalı Model Ve Tescil Almak Ve Bunları Uygulamaya Aktarmak
- SH2.4 Lisansüstü Araştırmaları Nitelik ve Nicelik Olarak İyileştirmek
- SH2.5 Araştırma Altyapısını Dönem Sonunda %30 Arttırmak

STRATEJİK AMAÇ 3

3. NESİL ÜNİVERSİTE ANLAYIŞINDA GİRİŞİMCİLİĞİ VE İNOVASYONU GELİŞTİRMEK

SH-3.01 Teknoloji Geliştirme Bölgesinin Kapasitesini Arttırmak

SH-3.02 Paydaşları Girişimcilğe ve İnovasyona Özendirmek ve Desteklemek

STRATEJİK AMAÇ 5

YÜKSEKÖĞRETİMİ DAHA YAYGIN VE ERİŞEBİLİR HALE GETİRMEK

SH-5.01 Uzaktan Eğitim ile Açık öğretimin Alt Yapısını Oluşturmak

SH-5.02 Uzaktan Eğitim Programlarını Oluşturmak ve Dönem Sonunda Program Sayısını %75 Arttırmak

STRATEJİK AMAÇ 4

SAĞLIK HİZMETLERİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ İÇİN HİZMET KALİTESİNİ VE ÇEŞİTLİLİĞİNİ ARTIRMAK

SH-4.01 Sağlık Hizmetlerinin Fiziki Alanlarını ve Sağlık Teknoloji Altyapısını İyileştirmek

4.02 Sağlık Hizmetleri Kalite Düzeyini Arttırmak

SH-4.03 Hayvan Hastanesi Hizmetlerini Arttırmak

STRATEJİK AMAÇ 6

KURUMSAL AMAÇ VE HEDEFLERİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİNE YÖNELİK KURUM KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK

SH-6.01 Personelin Kuruma Bağlılığını Arttırmak

SH-6.02 Akademik ve İdari Yönetim Sistemlerini İyileştirmek

SH-6.03 Öğrenci ve Çalışanlara Yönelik Sosyal, Kültürel ve Sportif Alanları ve Hizmet Kalitesini Arttırmak

SH-6.04 Dönem Sonunda İş Güvenliği Bilincini ve Altyapısını Geliştirmek



FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRME

A- MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

1.1. ÖZEL BÜTÇE

1.1.1. Bütçe Gelirleri

Tablo 52. Bütçe Gelirleri

BÜTÇE GELİRLERİ	GERÇEKLEŞME		
	2016(TL)	2017(TL)	2018(TL)
HAZİNE YARDIMI	355.630.390,71	402.374.647,59	459.165.000
BAĞIŞ	880.493,22	1.758.897,12	4.467.891,34
ÖZGELİRLER	56.126.808,22	62.906.568,46	82.012.971,48
- Örgün Öğretim	12.423.142,35	13.329.451,80	15.544.851
- İkinci Öğretim	13.081.473,12	14.087.708,29	12.942.529,54
- Yaz Okulu			
- Tezsiz Yüksek Lisans	960.314,00	1.157.977,00	1.010.115,05
- Tezli Yüksek Lisans	412.803,50	449.856,13	739.242,60
- Doktora	134.449,00	147.618,34	185.953
- Kira Gelirleri	4.344.551,18	4.935.597,46	6.093.903,26
- Araş. Proje Gelirleri Payı	15.351.965,21	15.619.873,23	28.338.188,49
- Diğer	9.418.109,86	13.178.486,21	17.158.188,54
TOPLAM TAHSİLAT	412.637.692,15	467.040.113,17	545.645.862,82
RED ve İADE (Eksi)	-453.630,96	-947.782,38	-1.610.935,92
TOPLAM NET TAHSİLAT	412.184.061,19	466.092.330,79	544.034.926,9

Tablo 53. Bütçe Gelirleri İcmali

BÜTÇE GELİRLERİ	GERÇEKLEŞME		
	2016(TL)	2017(TL)	2018(TL)
HAZİNE YARDIMI	355.630.390,71	402.374.647,59	459.165.000
BAĞIŞ	880.493,22	1.758.897,12	4.467.891,34
ÖZGELİRLER	56.126.808,22	62.906.568,46	82.012.971,48
TOPLAM TAHSİLAT	412.637.692,15	467.040.113,17	545.645.862,82
RED ve İADE (Eksi)	-453.630,96	-947.782,38	-1.610.935,92
TOPLAM NET TAHSİLAT	412.184.061,19	466.092.330,79	544.034.926,90

1.1.2. Diğer Finansman Kaynakları

Tablo 54. Diğer Finansman Kaynakları (Mali Yıl Başı)

DİĞER MALİ KAYNAKLAR	2016 Mali Yılı (TL)	2017 Mali Yılı (TL)	2018 Mali Yılı (TL)
Muhasebe Birimi Kasa Bakiyesi	907,52	1.197,20	55,75
Muhasebe Birimi Banka Bakiyesi (*)	5.062.418,13	11.282.997,57	27.222.823,32
TOPLAM	5.063.325,65	11.284.194,77	27.222.879,07

(*) Emanet hesaplardaki tutarlar dâhil (Projelere ait özel hesaplardaki tutarlar hariç) tutardır.

1.1.3. Toplam Finansman İcmali

Tablo 55. Toplam Finansman İcmali

FİNANSMAN KAYNAKLARI	2016 Yılı(TL)	2017 Yılı(TL)	2018 Yılı(TL)
Hazine Yardımı	355.630.390,71	402.374.647,59	459.165.000
Özgelir	56.126.808,22	62.906.568,46	82.012.971,48
Şartlı Bağış	880.493,22	1.758.897,12	4.467.891,34
Diğer Finansman	5.063.325,65	11.284.194,77	27.222.879,07
GENEL TOPLAM	417.701.017,8	478.324.307,94	572.868.741,89

1.1.4. Bütçe Ödenek ve Harcamaları

Üniversitemize 2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 517.507.000.- TL. ödenek tahsis edilmiş olup yıl sonunda toplam ödenek 627.400.802,83.- TL. olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu itibariyle ödeneğin 555.825.938,42.-TL.'si harcanmıştır. Yıl sonu toplam ödeneğine göre harcamaların gerçekleşme oranı %88,59 olmuştur.

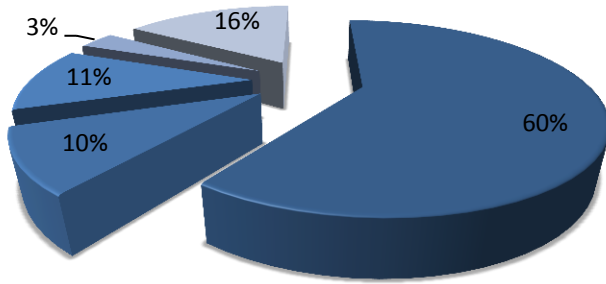
Tablo 56. 2018 Yılı Bütçe Ödenek ve Harcamaları

	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Toplam Ödeneği	Yıl Sonu Toplam Harcama	Yıl Sonu Ödeneğine Göre Harcama Oranı
01-PERSONEL GİDERLERİ	302.276.000,00	334.412.610,00	333.324.130,98	99,67%
02- SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV. PRİMİ GİDERLERİ	49.140.000,00	55.141.373,23	54.762.480,34	99,31%
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	72.094.000,00	74.324.427,40	61.253.624,24	82,41%
05-CARİ TRANSFERLER	15.625.000,00	19.983.059,00	17.627.055,60	88,21%
06-SERMAYE GİDERLERİ	78.372.000,00	143.539.333,20	88.858.647,26	61,91%
TOPLAM	517.507.000,00	627.400.802,83	555.825.938,42	88,59%

Tablo 57. 2017-2018 Yılları Toplam Ödenek ve Harcamaları

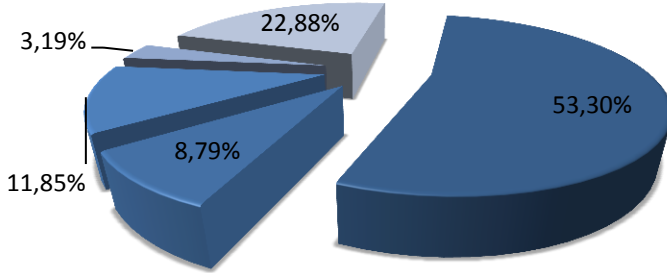
Ek. Kod	Ekonomik Kod Açıklama	2017 Yılı		2018 Yılı	
		Yıl Sonu Toplam Serbest Ödenek	Harcama	Yıl Sonu Toplam Serbest Ödenek	Harcama
01.	PERSONEL GİDERLERİ	281.146.660,00	277.185.511,33	334.412.610,00	333.324.130,98
02.	SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİMİ GİDERLERİ	45.810.600,00	44.842.066,28	55.141.373,23	54.762.480,34
03.	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	92.568.859,09	80.253.958,92	74.324.427,40	61.253.624,24
05.	CARİ TRANSFERLER	14.827.400,00	12.938.667,24	19.983.059,00	17.627.055,60
06.	SERMAYE GİDERLERİ	91.455.965,21	34.753.052,37	143.539.333,20	88.858.647,26
TOPLAM		525.809.484,30	449.973.256,14	627.400.802,83	555.825.938,42

2018 Yılı Harcama Dağılımı



- 01. PERSONEL GİDERLERİ
- 02. SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİMİ GİDERLERİ
- 03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ
- 05. CARİ TRANSFERLER
- 06. SERMAYE GİDERLERİ

2018 Yıl Sonu Toplam Ödenek Dağılımı



- 01. PERSONEL GİDERLERİ
- 02. SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİMİ GİDERLERİ
- 03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ
- 05. CARİ TRANSFERLER
- 06. SERMAYE GİDERLERİ

Uludağ Üniversitesine 2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen 517.507.000,00.- TL tutarındaki ödenek yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde 627.400.802,83.- TL olarak gerçekleşmiştir.

Söz konusu ödeneklerin kurum düzeyindeki toplam harcamalarından %60'ı Personel Giderlerine, %10'u Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %11'i Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %3'ü Cari Transferlere, %16'sı Sermaye Giderlerine yapılarak yıl sonu itibariyle toplam ödeneğe göre %88,59 oranında harcama gerçekleşmiştir.

1.1.5. Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri

Tablo 58. 2018 Yılı Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri

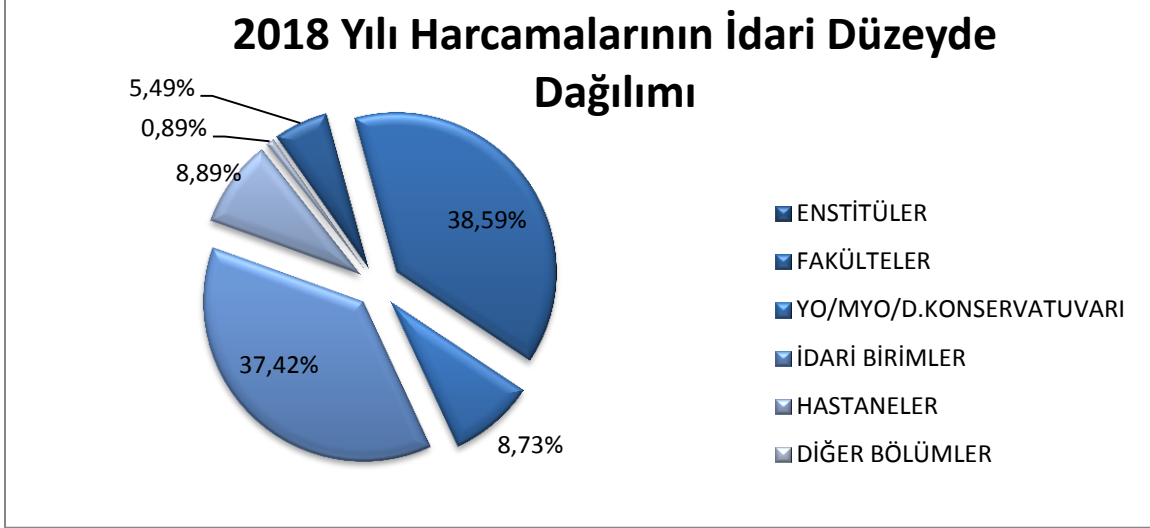
FONKSİYON KODU	AÇIKLAMA	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Toplam Ödenek	Yıl Sonu Toplam Harcama
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	37.497.000,00	41.777.904,60	37.737.254,21
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	7.826.000,00	5.412.000,00	5.392.880,64
07	SAĞLIK HİZMETLERİ	88.373.000,00	108.900.000,00	67.120.331,17
08	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	4.360.000,00	7.154.000,00	7.102.859,23
09	EĞİTİM HİZMETLERİ	379.451.000,00	464.156.898,23	438.471.669,17
TOPLAM		517.507.000,00	627.400.803,80	555.825.938,42

Tablo 59. 2016-2018 Yılları Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri

FONKSİYON KODU	AÇIKLAMA	2016 YILI HARCAMA	2017 YILI HARCAMA	2018 YILI HARCAMA
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	31.793.583,99	33.899.649,89	37.737.254,21
02	SAVUNMA HİZMETLERİ	60.837,23		
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	6.719.979,68	7.011.422,28	5.392.880,64
07	SAĞLIK HİZMETLERİ	42.689.553,34	47.646.435,19	67.120.331,17
08	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	4.447.809,23	5.372.738,37	7.102.859,23
09	EĞİTİM HİZMETLERİ	324.149.772,80	356.043.010,41	438.472.613,17
TOPLAM		409.861.536,27	449.973.256,14	555.825.938,42

Tablo 60. 2016-2018 Yılları Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri

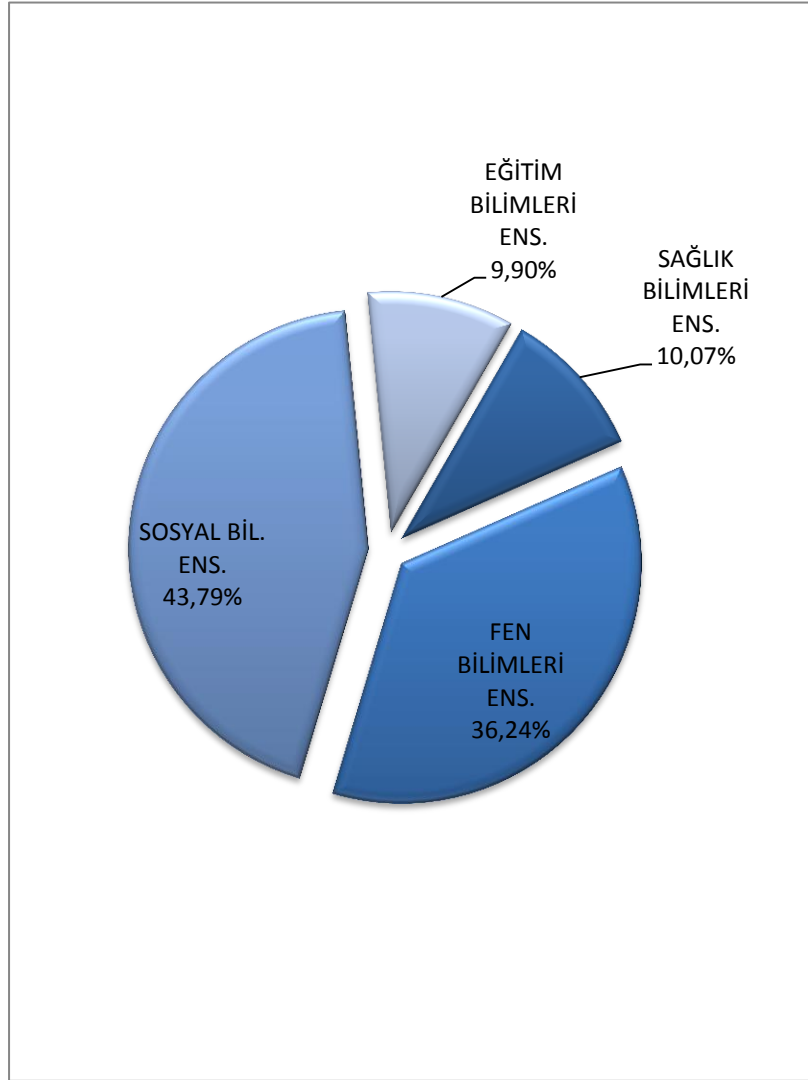
	2016 YILI HARCAMA	2017 YILI HARCAMA	2018 YILI HARCAMA
ENSTİTÜLER	27.329.865,06	28.539.725,67	29.406.887,47
FAKÜLTELER	161.594.007,64	178.868.069,96	206.762.055,89
YO/MYO/D.KONSERVATUVARI	41.074.145,60	42.510.863,72	46.804.620,33
İDARİ BİRİMLER	132.719.728,38	147.661.244	200.503.995,63
HASTANELER	42.689.553,34	47.646.435,19	67.120.331,17
DiĞER BÖLÜMLER	4.454.236,25	4.745.257,92	5.227.103,93
TOPLAM	409.861.536,27	449.971.596,46	555.825.938,42



Üniversitemiz harcamaları toplulaştırılmış birimler bazında incelendiğinde ilk sırayı yaklaşık %38,59'luk pay ile fakülteler alırken, fakülteleri 2018 yılı harcamalarının yaklaşık %37,42'sini oluşturan idari birimler takip etmiştir. Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu ve Devlet Konservatuvarının payı %8,73 olurken, Sağlık Uygulama Merkezinin harcama payı %8,89 olarak gerçekleşmiştir. Üniversitemiz bünyesinde bulunan 4 Enstitünün toplam harcama içindeki payı %5,49 Diğer Bölümlerin ise yaklaşık %0,89 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 61. 2018 Yılı Enstitülere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	3.136.000,00	2.736.000,00	2.735.730,52	270.000,00	207.000,00	206.245,21	25.000,00	23.000,00	20.218,32	3.431.000,00	2.966.000,00
Fen Bilimleri Enstitüsü	9.637.000,00	10.054.000,00	10.034.661,88	674.000,00	573.000,00	571.482,20	46.000,00	57.000,00	49.854,97	10.357.000,00	10.684.000,00	10.655.999,05
Sosyal Bilimler Enstitüsü	13.263.000,00	12.089.900,00	12.003.775,88	949.000,00	787.000,00	785.536,91	66.000,00	112.000,00	86.855,86	14.278.000,00	12.988.900,00	12.876.168,65
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	2.923.000,00	2.769.100,00	2.746.559,45	164.000,00	142.000,00	140.774,60	32.000,00	34.000,00	25.191,67	3.119.000,00	2.945.100,00	2.912.525,72
TOPLAM	28.959.000,00	27.649.000,00	27.520.727,73	2.057.000,00	1.709.000,00	1.704.038,92	169.000,00	226.000,00	182.120,82	31.185.000,00	29.584.000,00	29.406.887,47



2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 31.185.000.-TL'si Enstitülere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 29.584.000.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 29.406.887,47.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %99,40 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %94,29 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %93,45 Personel Giderlerine %5,77 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,76 ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

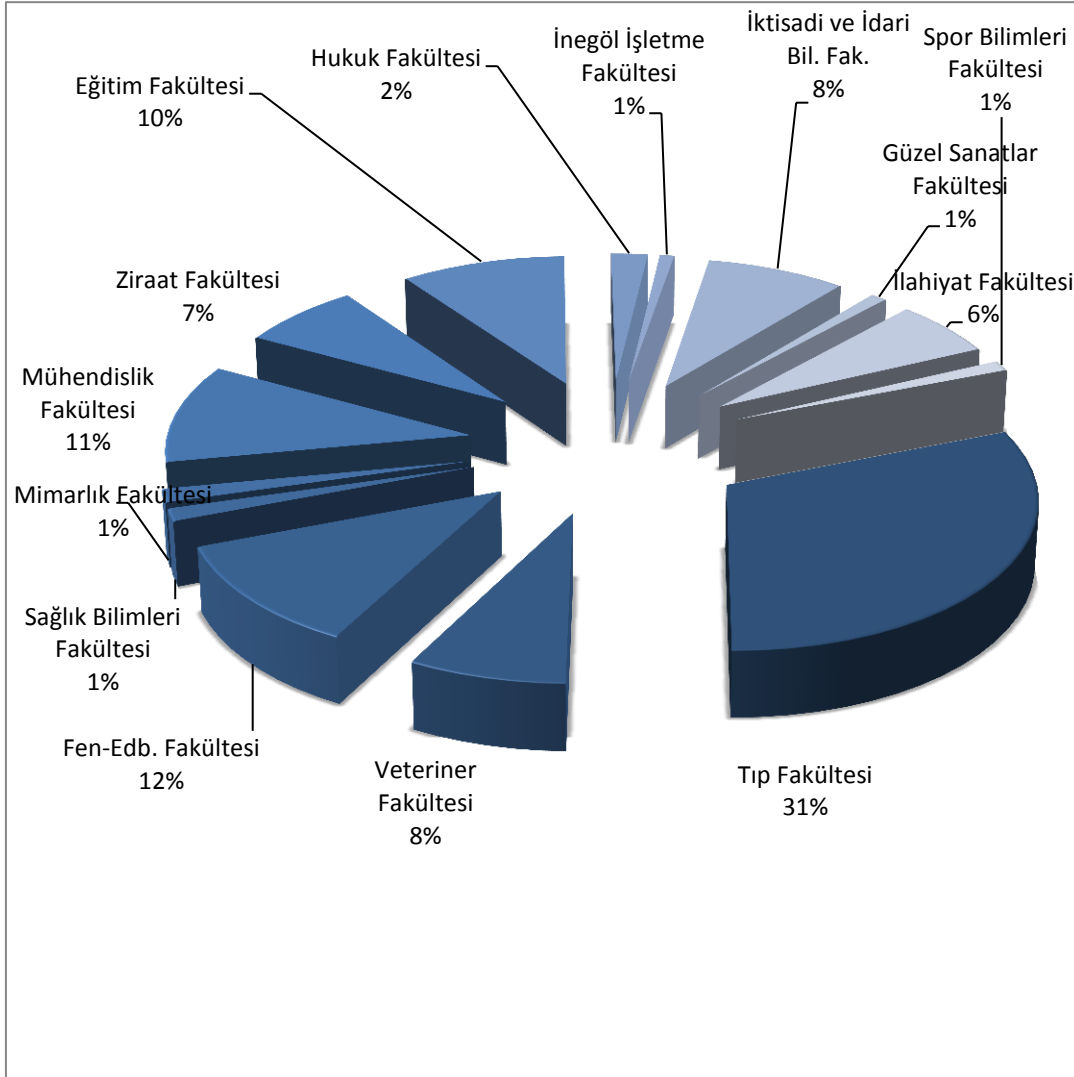
Enstitü harcamaları içerisinde ilk sırayı %43,79 ile Sosyal Bilimler Enstitüsü almıştır.

Tablo 62. 2018 Yılı Fakülteleere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Mimarlık Fakültesi	2.254.000,00	2.527.000,00	2.526.175,25	407.000,00	453.000,00	450.363,07	32.000,00	30.000,00	24.289,35	2.693.000,00	3.010.000,00	3.000.827,67
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2.174.000,00	2.344.500,00	2.343.886,25	417.000,00	427.200,00	426.392,96	34.000,00	41.000,00	36.992,22	2.625.000,00	2.812.700,00	2.807.271,43
Fen- Edebiyat Fakültesi	19.641.000,00	20.518.000,00	20.510.023,88	3.023.000,00	3.157.000,00	3.153.540,09	133.000,00	126.500,00	122.640,47	22.797.000,00	23.801.500,00	23.786.204,44
Veteriner Fakültesi	13.225.000,00	13.353.000,00	13.352.788,65	2.202.000,00	2.179.320,00	2.178.736,36	97.000,00	95.000,00	87.144,43	15.524.000,00	15.627.320,00	15.618.669,44
Tıp Fakültesi	51.028.000,00	55.577.000,00	55.575.774,73	7.498.000,00	8.345.000,00	8.343.621,06	108.000,00	331.000,00	235.728,23	58.634.000,00	64.253.000,00	64.155.124,02

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Mühendislik Fakültesi	17.383.000,00	19.396.000,00	19.373.497,49	2.775.000,00	2.981.550,00	2.979.565,47	67.000,00	139.000,00	131.820,00	20.225.000,00	22.516.550,00	22.484.882,96
Ziraat Fakültesi	11.841.000,00	12.549.000,00	12.547.711,93	2.124.000,00	2.131.100,00	2.130.064,89	88.000,00	84.000,00	83.084,10	14.053.000,00	14.764.100,00	14.760.860,92
Eğitim Fakültesi	16.297.000,00	17.176.000,00	17.174.731,60	2.680.000,00	2.760.000,00	2.758.638,45	59.000,00	59.000,00	56.804,36	19.036.000,00	19.995.000,00	19.990.174,41
Hukuk Fakültesi	3.530.000,00	3.828.000,00	3.827.671,77	553.000,00	589.500,00	589.420,51	52.000,00	51.000,00	40.307,50	4.135.000,00	4.468.500,00	4.457.399,78
İnegöl İşletme Fakültesi	1.371.000,00	1.481.000,00	1.480.165,02	232.000,00	237.000,00	234.867,86	42.000,00	38.000,00	35.226,03	1.645.000,00	1.756.000,00	1.750.258,91

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	14.210.000,00	14.776.000,00	14.767.821,66	2.090.000,00	2.071.300,00	2.068.917,67	71.000,00	127.000,00	118.248,06	16.371.000,00	16.974.300,00	16.954.987,39
Güzel Sanatlar Fakültesi	1.840.000,00	1.611.000,00	1.610.943,19	254.000,00	244.000,00	243.407,74	68.000,00	85.000,00	75.960,03	2.162.000,00	1.940.000,00	1.930.310,96
İlahiyat Fakültesi	9.983.000,00	10.837.000,00	10.806.723,37	1.595.000,00	1.601.000,00	1.599.262,49	206.000,00	336.500,00	332.162,06	11.784.000,00	12.774.500,00	12.738.147,92
Spor Bilimleri Fakültesi	1.766.000,00	1.962.000,00	1.961.174,31	307.000,00	322.000,00	321.211,31	46.000,00	46.000,00	44.550,02	2.119.000,00	2.330.000,00	2.326.935,64
TOPLAM	166.543.000,00	177.935.500,00	177.859.089,10	26.157.000,00	27.498.970,00	27.478.009,93	1.103.000,00	1.589.000,00	1.424.956,86	193.803.000,00	207.023.470,00	206.762.055,89



2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 193.803.000,00.- TL'si fakültelelere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 207.023.470,00.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 206.762.055,89.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %99,87 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %106,68 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %85,91'i Personel Giderlerine %13,27'si Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,06'sı ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

Fakülte harcamaları içerisinde ilk sırayı %31 ile Tıp Fakültesi alırken, Tıp Fakültesini %12 ile Fen Edebiyat Fakültesi, %11 ile Mühendislik Fakültesi takip etmiştir.

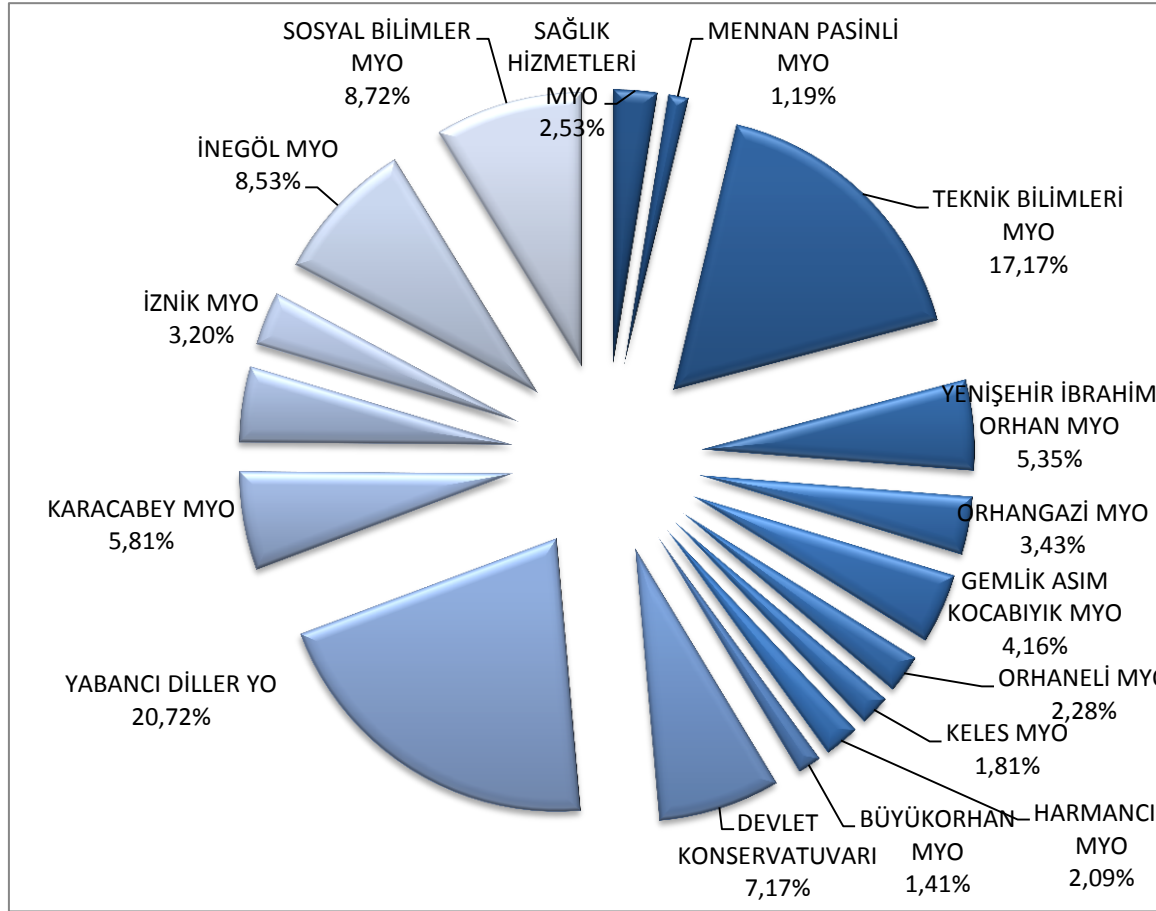
Tablo 63. 2018 Yılı Yüksekokul/Devlet Konservatuvarı/Meslek Yüksekokullarına Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam	
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	HARCAMA
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	1.512.000,00	1.402.000,00	1.250.656,13	194.000,00	199.200,00	196.643,76	81.000,00	160.500,00	155.708,88	1.787.000,00	1.761.700,00
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	2.019.000,00	2.001.000,00	1.991.169,37	335.000,00	320.300,00	318.157,72	145.000,00	199.000,00	193.973,55	2.499.000,00	2.520.300,00
Teknik Bilimleri Meslek Yüksekokulu	7.010.000,00	6.950.110,00	6.785.595,46	1.164.000,00	1.150.300,00	1.149.544,09	119.000,00	147.049,68	98.601,24	8.293.000,00	8.247.459,68
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	350.000,00	395.000,00	394.345,99	52.000,00	52.500,00	51.244,47	75.000,00	114.000,00	109.957,94	477.000,00	561.500,00
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	953.000,00	993.000,00	992.480,19	162.000,00	173.000,00	172.290,29	29.000,00	28.000,00	18.183,78	1.144.000,00	1.194.000,00
TOPLAM	11.834.000,00	11.145.110,00	10.765.237,05	1.715.000,00	1.615.300,00	1.616.786,57	349.000,00	487.049,68	317.726,81	13.163.000,00	13.067.759,68

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam			
		KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	498.000,00	756.000,00	777.000,00	775.258,97	92.000,00	95.000,00	93.213,58	76.000,00	117.000,00	111.211,85	924.000,00	989.000,00	675.100,00
Harmancık Meslek Yüksekokulu	672.000,00	847.000,00	857.000,00	856.972,07	83.000,00	91.350,00	89.779,47	65.000,00	72.500,00	60.380,41	820.000,00	878.350,00	847.127,06
Keles Meslek Yüksekokulu	1.432.000,00	1.432.000,00	11.512.000,00	1.511.523,22	254.000,00	257.000,00	254.544,28	123.000,00	188.500,00	180.554,96	11.809.000,00	1.957.500,00	1.946.622,46
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	62.000,00	62.000,00	62.000,00	62.000,00	62.000,00	62.000,00	62.000,00	62.000,00	62.000,00	62.000,00	62.000,00	62.000,00	62.000,00
Gemlik Aşım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	64.098,08	64.098,08	64.098,08	64.098,08	64.098,08	64.098,08	64.098,08	64.098,08	64.098,08	64.098,08	64.098,08	64.098,08	64.098,08
	67.100,00	67.100,00	67.100,00	67.100,00	67.100,00	67.100,00	67.100,00	67.100,00	67.100,00	67.100,00	67.100,00	67.100,00	67.100,00
	71.000,00	71.000,00	71.000,00	71.000,00	71.000,00	71.000,00	71.000,00	71.000,00	71.000,00	71.000,00	71.000,00	71.000,00	71.000,00
	64.000,00	64.000,00	64.000,00	64.000,00	64.000,00	64.000,00	64.000,00	64.000,00	64.000,00	64.000,00	64.000,00	64.000,00	64.000,00
	60.516,59	60.516,59	60.516,59	60.516,59	60.516,59	60.516,59	60.516,59	60.516,59	60.516,59	60.516,59	60.516,59	60.516,59	60.516,59
	631.000,00	631.000,00	631.000,00	631.000,00	631.000,00	631.000,00	631.000,00	631.000,00	631.000,00	631.000,00	631.000,00	631.000,00	631.000,00
	675.100,00	675.100,00	675.100,00	675.100,00	675.100,00	675.100,00	675.100,00	675.100,00	675.100,00	675.100,00	675.100,00	675.100,00	675.100,00
	657.949,32	657.949,32	657.949,32	657.949,32	657.949,32	657.949,32	657.949,32	657.949,32	657.949,32	657.949,32	657.949,32	657.949,32	657.949,32

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
İznik Meslek Yüksekokulu	1.188.000,00	1.197.000,00	1.195.772,01	207.000,00	202.550,00	200.703,68	104.000,00	106.500,00	98.215,87	1.499.000,00	1.506.050,00	1.494.691,56
Mustafa Kemal Paşa Meslek Yüksekokulu	1.823.000,00	1.724.000,00	1.717.008,07	242.000,00	265.580,00	262.737,27	122.000,00	123.500,00	111.587,51	2.187.000,00	2.113.080,00	2.091.332,85
Karacabey Meslek Yüksekokulu	2.313.000,00	2.193.000,00	2.181.098,30	392.000,00	378.550,00	374.983,34	160.000,00	168.000,00	163.927,72	2.865.000,00	2.739.550,00	2.720.009,36
Yabancı Diller Yüksekokulu	8.007.000,00	8.226.000,00	8.192.857,33	1.320.000,00	1.393.000,00	1.387.743,70	88.000,00	136.500,00	112.993,17	9.415.000,00	9.755.500,00	9.693.594,20
Devlet Konservatuarı	2.492.000,00	2.783.000,00	2.781.121,63	387.000,00	422.000,00	420.288,24	143.000,00	157.500,00	153.024,14	3.022.000,00	3.362.500,00	3.354.434,01

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
İnegöl Meslek Yüksekokulu	2.939.000,00	3.353.500,00	3.193.413,17	471.000,00	517.350,00	512.618,69	195.000,00	291.000,00	286.402,36	3.605.000,00	4.161.850,00	3.992.434,22
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	3.223.000,00	3.395.000,00	3.349.688,96	571.000,00	562.250,00	560.459,23	112.000,00	173.000,00	169.332,17	3.906.000,00	4.130.250,00	4.079.480,36
TOPLAM	38.034.000,00	49.024.610,00	38.399.262,70	6.127.000,00	6.284.030,00	6.245.118,77	1.763.000,00	2.327.549,68	2.160.238,86	45.887.000,00	57.876.352,44	46.804.620,33



2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 45.887.000,00.-TL'si Yüksekokullar / Devlet Konservatuvarı / Meslek Yüksekokullarına ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 57.876.352,44.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 46.804.849,89.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %80,87 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %102 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %84,71'u Personel Giderlerine %10,86'sı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %4,44'ü ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

Yabancı Diller Yüksekokulu %20,72, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu yaklaşık %17,17'lik payları ile yüksekokullar, devlet konservatuvarı ve meslek yüksekokullar harcamaları içinde en yüksek harcama

Tablo 64. 2018 Yılı Merkezlere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			05- Cari Transferler			06- Sermaye Giderleri			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	33.756.000,00	37.399.000,00	37.398.196,41	8.688.000,00	9.605.000,00	9.603.606,69	446.000,00	446.000,00	58.225,94	4.483.000,00	4.483.000,00	4.483.000,00	41.000.000,00	56.967.000,00	15.577.302,13	83.890.000,00	104.417.000,00	67.120.331,17
TOPLAM	33.756.000,00	37.399.000,00	37.398.196,41	8.688.000,00	9.605.000,00	9.603.606,69	446.000,00	446.000,00	58.225,94	4.483.000,00	4.483.000,00	4.483.000,00	41.000.000,00	56.967.000,00	15.577.302,13	83.890.000,00	104.417.000,00	67.120.331,17

2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 83.890.000,00 TL'si Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezine ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yılsonu toplam ödenek 104.417.000,00-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 67.120.331,17.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %55,80 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %64,28 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %35,81'i Personel Giderlerine %9,19'u Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,005'i Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %4,29'u Cari Transferlere, %14,91'i ise Sermaye Giderlerine tahsis edilmiştir.

Rektörlüğe Bağlı Diğer Bölümlere ise Bütçe Kanunu ile 5.179.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde 5.304.500.-TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu ödeneğin 5.227.103,93.-TL'si harcanmış olup toplam ödeneğe göre harcama oranı %98,54 olmuştur.

Tablo 65. 2018 Yılı Diğer Bölümlere Ait Ödenek ve Harcamalar

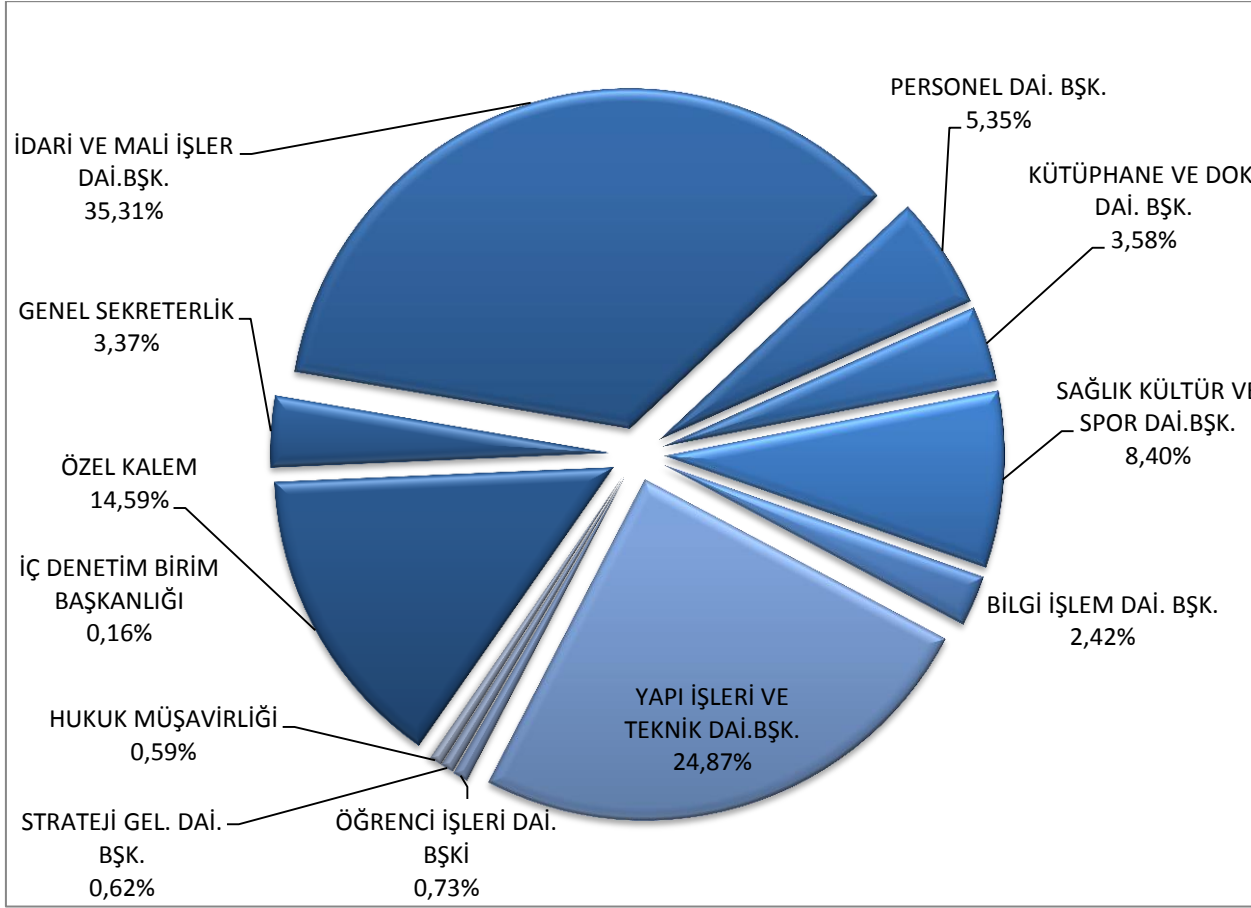
BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Diğer Bölümler	4.362.000,00	4.491.500,00	4.430.453,88	770.000,000	768.000,00	764.881,46	47.000,00	45.000,00	31.768,59	5.179.000,00	5.304.500,00	5.227.103,93

Tablo 66. 2018 Yılı İdari Birimlere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			05- Cari Transferler			06- Sermaye Giderleri			GENEL TOPLAM			
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	
Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı	1.134.000,00	1.665.000,00	1.614.032,80	194.000,00	322.000,00	289.382,76	224.024,39	76.000,00	91.500,00	84.502,72	3.000.000,00	5.560.000,00	5.516.583,25	4.404.000,00	7.204.500,00	7.152.419,76			
Personel Daire Başkanlığı	1.615.000,00	1.615.000,00	1.614.032,80	290.000,00	290.000,00	289.382,76	39.000,00	89.000,00	74.746,60	8.720.000,00	8.720.000,00	8.719.923,14	19.465.923,14	10.714.000,00	10.698.085,30				
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	7.873.000,00	23.112.000,00	22.921.971,03	573.000,00	4.158.000,00	3.854.998,69	53.378.000,00	45.836.000,00	39.483.751,54	2.407.000,00	2.407.000,00	568.981,26	2.250.000,00	10.738.000,00	70.640.933,86				
Genel Sekreterlik	4.923.000,00	5.745.000,00	5.743.911,21	825.000,00	939.000,00	937.665,41	59.000,00	64.000,00	52.450,37	5.000,00	5.000,00	3.200,00	5.815.200,00	6.753.000,00	6.737.226,99				
Özel Kalem	615.000,00	962.000,00	962.000,00	137.000,00	294.373,00	294.373,23	4.540.000,00	7.090.836,00	5.386.431,64	10.000,00	14.368.059,00	3.851.951,20	18.023.951,20	31.403.268,00	29.182.756,07				

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			05- Cari Transferler			06- Sermaye Giderleri			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	714.000,00	920.000,00	919.131,22	130.000,00	160.000,00	159.644,77	77.000,00	482.000,00	375.943,72				921.000,00	1.562.000,00	1.454.719,71			
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	5.030.000,00	5.410.000,00	5.409.008,22	964.000,00	1.033.000,00	1.032.310,87	607.000,00	1.372.000,00	1.359.860,70				21.652.000,00	46.318.405,00	41.953.495,58	28.253.000,00	54.133.405,00	49.754.675,37
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1.134.000,00	1.078.000,00	1.077.870,01	189.000,00	181.000,00	180.829,58	121.000,00	279.000,00	272.852,37				1.100.000,00	4.767.929,00	3.312.034,96	2.544.000,00	6.305.929,00	4.843.586,92
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	6.020.000,000	6.278.000,00	6.277.246,60	1.257.000,00	1.056.100,00	1.284.969,61	9.301.000,00	13.583.591,29	11.228.601,63				16.801.000,00	18.539.042,00	16.808.061,05			

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			05- Cari Transferler			06- Sermaye Giderleri			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Strateji Gel. Daire Başkanlığı	942.000,00	1.039.000,00	1.038.951,61	159.000,00	169.000,00	168.960,29	50.000,00	64.000,00	41.470,29				1.151.000,00	1.272.000,00	1.249.382,19			
Hukuk Müşavirliği	238.000,00	148.000,00	147.553,50	46.000,00	27.000,00	26.465,85	46.000,00	1.056.000,00	1.013.573,11				330.000,00	1.231.000,00	1.187.592,46			
İç Denetim Birim Başkanlığı	334.000,00	278.000,00	277.415,56	54.000,00	46.000,00	45.365,53	20.000,00	20.000,00	3.941,27				408.000,00	344.000,00	326.722,36			
TOPLAM	30.622.000,00	47.913.000,00	47.716.401,16	4.850.000,00	8.578.473,00	8.498.990,98	68.314.000,00	70.027.927,29	59.378.125,96	11.142.000,00	23.989.059,00	13.144.055,60	36.872.000,00	86.072.334,00	73.281.345,13	164.598.074,34	225.713.144,00	200.036.162,04



2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 164.598.074,34.-TL'si idari birimlere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 225.713.144,00.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 200.036.162,04.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %80,56 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %88,62 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %21,14'ü Personel Giderlerine %3,80'i Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim

1.2. Döner Sermaye Bütçesi

1.2.1. Döner Sermaye Gelir / Gider Gerçekleşmeleri

Tablo 67. Döner Sermaye Gelir / Gider Gerçekleşmeleri

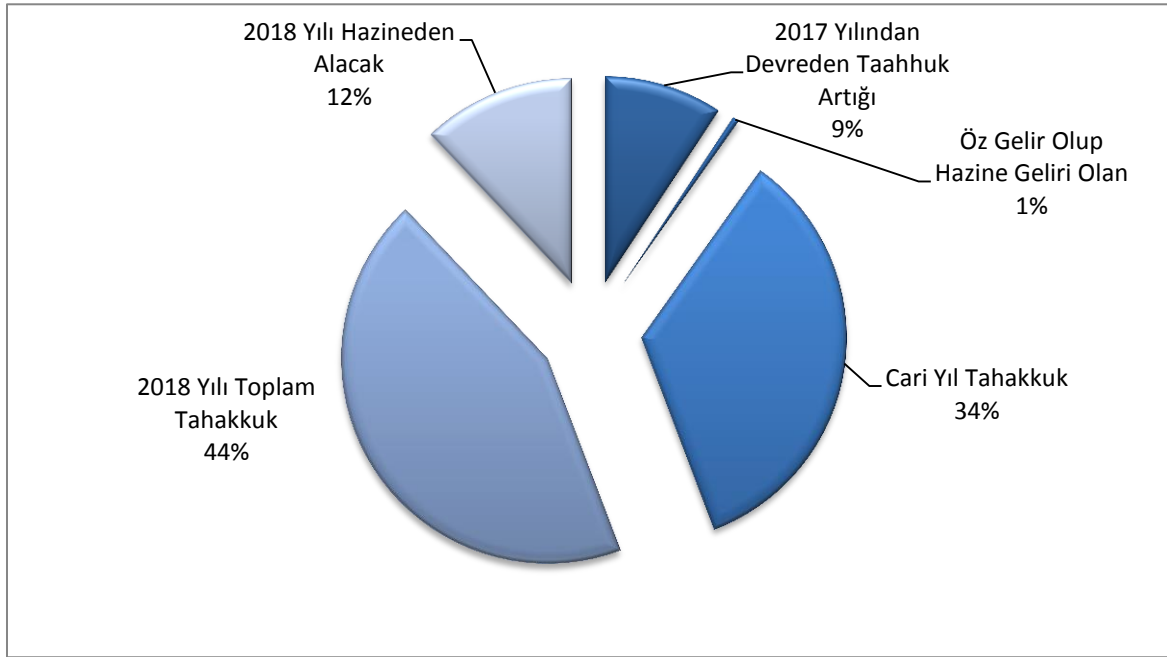
	2017	2018
DÖNER SERMAYE GELİRLERİ	287.900.786,33	333.417.005,60
A) HASTANE DÖNER SERMAYE GELİRLERİ	269.749.540,66	316.979.130,50
a) Faaliyet Gelirleri	260.828.249,76	302.929.954,14
b) Faaliyet Dışı Gelirler	8.921.290,90	14.049.176,36
B) Diğer Birimlerin Döner Sermaye Gelirleri	18.151.245,67	17.259.458,68
a) Faaliyet Gelirleri	18.151.245,67	16.437.875,10
b) Faaliyet Dışı Gelirler	-	821.583,58
DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	319.015.307,27	368.946.640,45
A) HASTANE DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	303.365.888,22	245.949.244,05
1) Cari Giderleri	284.014.605,10	325.109.052,04
a) Personel Giderleri	88.875.207,52	105.516.948,48
b) Hizmet Alımı Giderleri	84.259.000,13	91.826.385,57
f) Diğer Cari	110.880.397,45	127.765.717,99
2) Yatırım Giderleri	1.896.046,94	2.698.392,49
3) Transfer Giderleri	17.455.236,18	23.658.748,00
B) DİĞER BİRİMLERİN DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	15.649.419,05	17.480.447,92
1) Cari Giderleri	13.719.275,80	15.973.950,87
a) Personel Giderleri	8.195.145,40	7.304.017,64
b) Hizmet Alımı Giderleri	2.027.729,42	5.256.511,19
c) Diğer Cari	3.496.400,98	3.413.422,04
2) Yatırım Giderleri	738.788,88	288.747,24
3) Transfer Giderleri	1.191.351,37	1.217.749,81

2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2.1. ÖZEL BÜTÇE

2.1.1. Bütçe Gelirleri

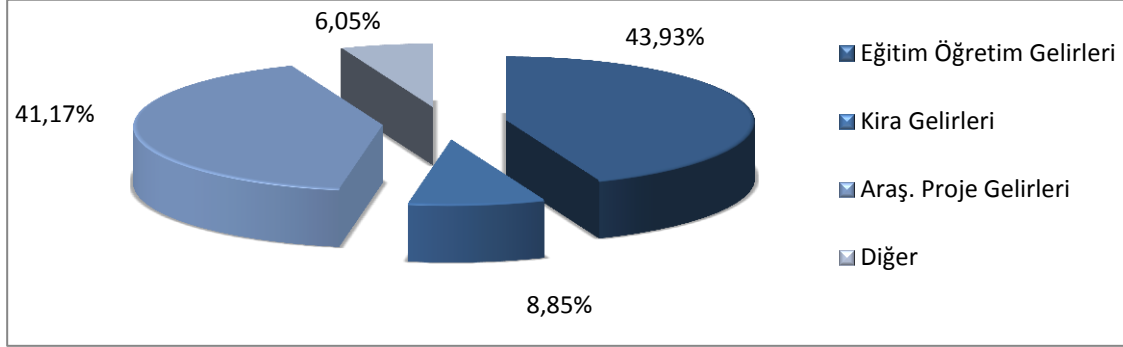
Hazine Yardımı: Önceki yıl devri ile birlikte 2018 yılı toplam tahakkuk tutarı 459.165.000,00.- TL. olarak gerçekleşmiştir. Bu gelirin 97.865.000,00.- TL.'si 2017 yılı alacağı olarak gönderilmiş olup 2018 yılından kalan 126.887.000.-TL. tutarındaki hazine karşılığı alacağı 2019 yılına devretmiştir.



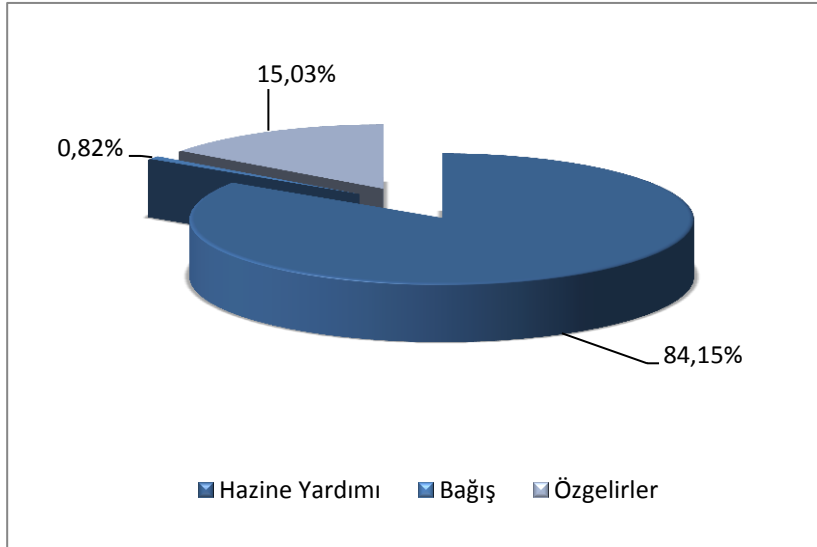
Not : Öz gelir olup Hazine geliri olarak değerlendirilen tutar Cari yıl tahakkuk tutarına dahil edilmiştir.

Şartlı Bağış: Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına ilişkin esas usullerin “Kaynak Aktarımı” başlıklı 12. maddesi uyarınca, ÖYP kapsamında üniversitemizde lisansüstü eğitim gören araştırma görevlilerine yüksek lisans eğitimi ve Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanuna ekli (E) işaretli cetvelinde yapılan düzenlemeyle Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı ile Anadolu Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi tarafından Yükseköğretim Kuruluna (YÖK) aktarılan kaynakların amacına uygun olarak YÖK tarafından destekler ile diğer kurum ve kişilerden alınan bağışlar ile birlikte yılsonu itibarıyla gelir toplamı 4.467.891,34.- TL. olmuştur.

Öz Gelirler: Öğrenci kontenjanları ile Döner Sermaye gelirlerindeki artışa bağlı olarak 2018 yılında öz gelir gerçekleşmesi 82.012.971,48.- TL. olmuştur. Öz gelir toplamının; %43,93'ünü eğitim öğretim gelirleri, %8,85'ini kira geliri, %41,17'sini araştırma proje geliri payı, %6,05'ini ise diğer gelirler oluşturmuştur.



Toplam Bütçe Gelirleri: 2018 yılı bütçe gelirlerinin %84,15'ini hazine yardımı %15,03'ünü ise özgelirler oluşturmuştur. Alınan 4.467.891,34.-TL. şartlı bağış ile birlikte toplam bütçe gelirleri red ve iadeler hariç 545.645.862,82.- TL olarak gerçekleşmiş olup gelirlerden 1.610.935,92.- TL iade yapılmıştır.



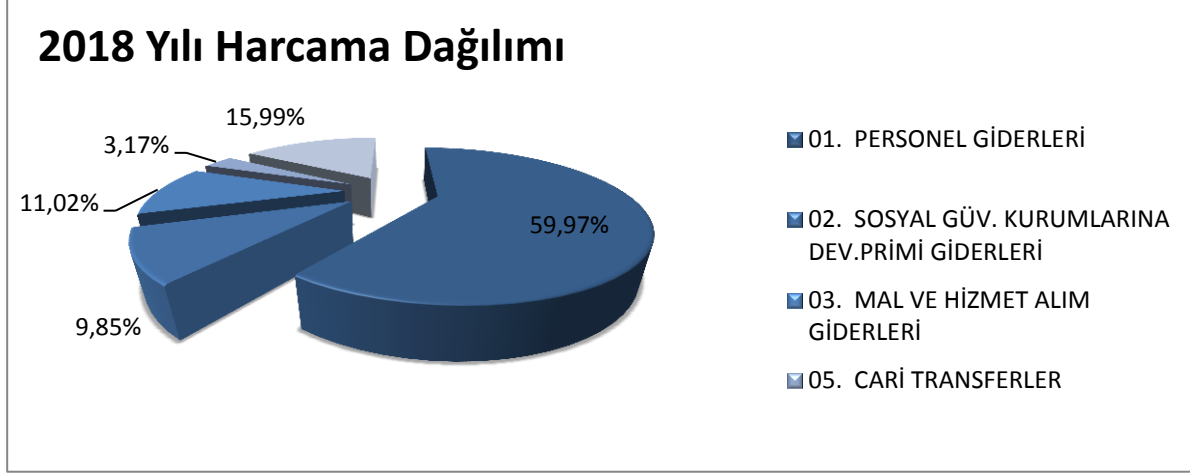
2.1.2. Diğer Mali Kaynaklar

2019 yılı açılış bilançosunda muhasebe birimi kasa ve muhasebe birimi banka hesabında emanet hesaplarındaki tutarlar dahil (projelere ait banka ve emanetler hesaplarındaki tutarlar hariç) toplam 11.451.892,40.- TL. tutarında kayıtlı değer bulunmaktadır.

2.1.3. Toplam Finansman İcmali

2018 yılı sonu itibariyle finansman tutarı emanet hesaplarındaki tutarlar da dahil olmak üzere toplam 557.097.755,22.- TL. olarak gerçekleşmiştir.

2.1.4. Bütçe Giderleri



Personel Giderleri

Üniversitemize Personel Giderleri için 2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 302.276.000,00.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde Maliye Bakanlığı tarafından tahsis edilen yedek ödenek ile yıl sonunda yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yıl sonu toplam serbest ödenek tutarı 334.412.610,00.-TL. olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu itibariyle 333.324.130,98.-TL olarak gerçekleşen harcamalar 375 sayılı KHK'nın geçici 24'üncü maddesi kapsamında sürekli işçi statüsüne geçirilen çalışanlar nedeniyle personel sayısındaki artışa ve özlük haklarında yapılan iyileştirmelere bağlı olarak önceki yıla göre %20,25 artış olmuştur. Yıl sonu toplam ödeneğine göre harcama oranı %99,67 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 68. Personel Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2016	2017	2018
01. PERSONEL GİDERLERİ	254.392.509,92	277.185.511,33	333.324.130,98
1. MEMURLAR	245.536.293,30	267.019.978,24	303.746.350,71
Temel Maaş	93.429.070,38	99.998.467,70	112.790.811,25
Zamlar ve Tazminatlar	81.103.724,41	86.963.565,14	96.913.317,23
Ödenekler	42.330.116,57	49.361.997,11	58.331.365,91
Sosyal Haklar	2.947.919,14	3.111.331,91	4.726.680,32
Ek Çalışma Karşılıkları	25.670.321,43	27.541.471,16	30.896.237,46
Diğer Personel Giderleri	55.141,37	43.145,22	87.938,54
2. SÖZLEŞMELİ PERSONEL	5.302.234,46	6.210.577,62	11.292.408,31
Ücretler	5.229.312,31	6.127.500,10	10.859.683,87
Zamlar ve Tazminatları	21.317,75	-	77.524,18
Ödenekler	13.828,17	18.812,76	24.573,41
Sosyal Haklar	37.326,23	64.264,76	329.018,79
Diğer Personel Giderleri	450,00	-	1.608,06
3. İŞÇİLER	515.656,11	382.323,86	15.262.439,23
İşçilerin Ücretleri	183.959,38	92.132,24	11.547.029,01
İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	264.841,30	260.113,37	356.675,79
İşçilerin Sosyal Hakları	19.396,38	9.238,01	802.440,93
İşçilerin Fazla Mesailer	-	-	27.877,77
İşçilerin Ödül ve İkrariyeleri	47.459,05	20.840,24	610.676,82
İşçilerin Diğer Ödemeleri	-	-	1.917.738,91
4. GEÇİCİ PERSONEL	1.876.293,91	2.012.270,06	1.341.266,40
Ücretler	1.829.851,02	1.926.786,95	1.341.266,40
Sosyal Haklar	46.442,89	50.574,30	-
Ek Ödemeler	-	34.908,81	-
5. DİĞER PERSONEL	1.162.032,14	1.560.361,55	1.681.666,33
Ücret ve Ödemeler	1.162.032,14	1.560.361,55	1.681.666,33

Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri

2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Prim Giderleri için 49.140.000,00.-TL tahsis edilmiş olup, yıl içerisinde Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından tahsis edilen yedek ödenek ile yıl sonunda yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yıl sonu toplam serbest ödenek tutarı 55.141.373,23.-TL olarak gerçekleşmiştir. 375 sayılı KHK'nın geçici 24'üncü maddesi gereğince sürekli işçi statüsüne geçirilen çalışanlara bağlı olarak Personel sayısındaki artışa ve özlük haklarında yapılan iyileştirmelere bağlı olarak önceki yıla göre %7,49'luk artışla bu tertipten yapılan harcamalar 54.762.480,34.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %99,31 olmuştur.

Tablo 69: Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2016	2017	2018
02. SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİM GİDERLERİ	41.714.671,45	44.842.066,28	54.762.480,34
1. MEMURLAR	40.030.312,52	42.968.351,59	48.569.277,09
Sosyal Güvenlik Kurumuna	40.030.312,52	42.968.351,59	48.569.277,09
2. SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.068.630,41	1.263.142,71	2.364.120,75
Sosyal Güvenlik Kurumuna	1.068.630,41	1.263.142,71	2.364.120,75
3. İŞÇİLER	56.420,80	27.499,14	3.273.766,60
İşsizlik Sigortası Fonuna	5.015,16	2.444,27	286.038,14
Sosyal Güvenlik Kurumuna	51.405,64	25.054,87	2.987.728,46
4. GEÇİCİ PERSONEL	517.236,38	525.549,63	448.609,07
Sosyal Güvenlik Kurumuna	517.236,38	525.549,63	448.609,07
5- DİĞER PERSONEL	42.071,34	57.523,21	106.706,83
Sosyal Güvenlik Kurumuna	42.071,34	57.523,21	106.706,83

Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Üniversitemize 2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 72.094.000,00.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri ve Maliye Bakanlığı tarafından tahsis edilen yedek ödenek ile birlikte yılsonu toplam ödenek tutarı 74.324.427,40.-TL olmuştur.

Yılsonu harcama tutarı ise bir önceki yıla göre %31,02 oranında azalış göstererek 1.252.680,24.-TL olarak gerçekleşmiştir. Mal hizmet alım giderlerinin toplamının %38,34'ünü elektrik, su, yakacak, akaryakıt;

%10,30'unu personel servisi kiralama, %17,42'sini müşavir firma ve kişilere ödemeler için yapılmıştır. Yılsonu itibariyle serbest ödenek bazında gider gerçekleşme oranı %82,41 olmuştur.

Tablo 70: Mal ve Hizmet Alım Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2016	2017	2018
03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	76.268.662,20	80.253.958,92	61.253.624,24
2. TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. ALIMLARI	36.193.292,58	37.451.862,52	38.296.931,22
Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	1.038.622,96	848.927,57	841.851,36
Su Alımları	4.332.027,11	4.924.519,00	4.527.305,97
Temizlik Malzemesi Alımları	343.475,46	270.725,57	291.379,17
Yakacak Alımları	5.656.444,04	6.408.464,68	5.367.258,03
Akaryakıt ve Yağ Alımları	411.693,80	403.872,36	393.794,86
Elektrik Alımları	8.811.575,37	9.988.597,62	13.200.802,18
Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	10.990.227,25	9.884.420,20	8.689.158,60
Giyim Kuşam Alımları	269.909,22	233.906,48	196.763,64
Özel Malzeme Alımları	259.411,08	148.342,55	148.688,04
Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malz. ve Hizmet Al.	648,78	585,28	1.484,98
Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	4.079.257,51	4.339.501,21	4.638.444,39
3. YOLLUKLAR	2.007.220,64	3.158.820,90	1.794.665,58
Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	915.931,05	951.595,78	790.799,44
Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	346.761,74	309.664,94	420.121,59
Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	744.222,23	1.897.560,18	583.744,55
4. GÖREV GİDERLERİ	87.655,16	197.296,00	1.072.632,64
Yasal Giderler	78.908,46	190.498,75	1.061.152,41
Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	8.746,70	6.797,25	11.480,23

5. HİZMET ALIMLARI	35.859.214,19	36.786.743,85	18.796.895,55
Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	29.908.145,88	28.969.466,43	10.673.437,00
Haberleşme Giderleri	251.480,32	193.516,35	169.704,03
Taşıma Giderleri	30.559,66	110.791,15	67.341,31
Tarifeye Bağlı Ödemeler	143.250,33	234.733,97	214.709,04
Kiralar	4.872.107,79	6.518.260,27	6.314.261,18
Diğer Hizmet Alımları	653.670,21	759.975,68	1.356.498,99
6. TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	52.009,77	61.820,09	57.766,34
Temsil ve Tanıtma Giderleri	52.009,77	61.820,09	57.766,34
7. MENKUL MAL, GAYRİMENKUL HAK ALIM, BAK. VE ONR. GİDE.	1.867.936,13	2.237.912,74	988.891,15
Menkul Mal Alım Giderleri	1.478.690,16	1.875.122,94	686.792,18
Gayri Maddi Hak Alımları	33.373,05	4.644,25	4.530,38
Bakım ve Onarım Giderleri	355.872,92	358.145,55	297.568,59
8. GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	201.333,73	359.502,82	245.841,76
Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	139.250,80	260.563,81	182.864,47
Lojman Bakım ve Onarım Giderleri	-	-	-
Sosyal tesis Bakım ve Onarım Giderleri	885,00	-	-
Yol Bakım ve Onarımı Giderleri	-	-	-
Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	61.197,93	98.939,01	62.977,29
9. TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	-	-	-
Diğer Tedavi ve Sağlık Malzemesi Giderleri	-	-	-
Diğer İlaç Giderleri	-	-	-

Cari Transferler

Emekli ikramiyesi, makam tazminatı ve %20 karşılıkları için Sosyal Güvenlik Kurumuna 8.719.923,14.- TL. ödeme yapılmıştır. Döner sermaye bütçesi için tahsis edilen 4.483.000,00.- TL. ödeneğin tamamı aktarılmıştır.

Tablo 71: Cari Transferler

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2016	2017	2018
05. CARİ TRANSFERLER	11.040.791,41	12.938.667,24	17.627.055,60
1. GÖREV ZARARLARI	6.748.272,16	7.241.948,68	8.719.923,14
Sosyal Güvenlik Kurumlarına	6.748.272,16	7.241.948,68	8.719.923,14
2. HAZİNE YARDIMLARI	3.564.000,00	3.915.000,00	4.483.000,00
Diğer Hazine Yardımları	3.564.000,00	3.915.000,00	4.483.000,00
3. KAR AMACI GÜTMİYEN KUR.YAPILAN TRANSFERLER	703.319,25	665.037,99	572.181,26
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	703.319,25	665.037,99	572.181,26
4. HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	25.200,00	1.116.680,57	3.851.951,20
Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar		1.115.825,00	3.851.951,20
Eğitim Amaçlı Diğer Transferler		855,57	
Diğer Transferler	25.200,00		
6. YURT DIŞINA YAPILAN TRANSFERLER			
Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler			

Sermaye Giderleri

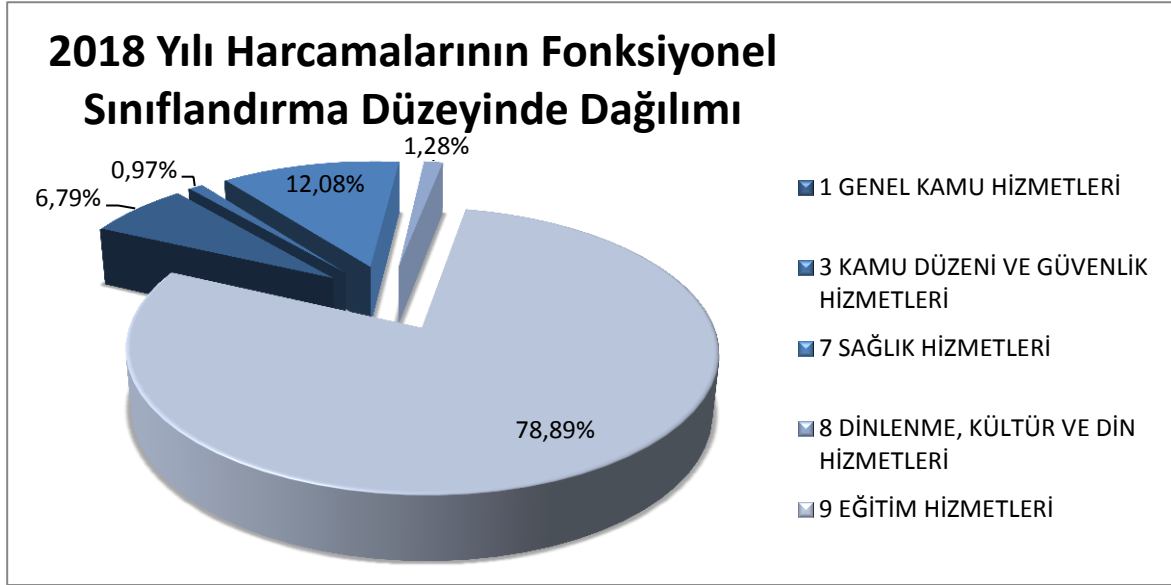
2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile sermaye giderlerine ilişkin tertiplere toplam 78.372.000,00.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek tutarı 143.539.333,20.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yıl içerisinde yapılan harcamalar bir önceki yıla göre %31,41 oranında artarak 88.858.647,26.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu toplam ödeneğe göre gider gerçekleşme oranı %61,90 olmuştur.

Tablo 72: Sermaye Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2016	2017	2018
06. SERMAYE GİDERLERİ	26.444.901,29	34.753.052,37	88.858.647,26
1. MAMUL MAL ALIMLARI	17.354.014,05	19.275.908,37	40.432.714,15
Büro ve İşyeri Mefruşatı Alımları	1.478.505,66	1.332.224,25	2.352.150,87
Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	12.458.318,91	13.684.899,04	32.558.257,03
Avadanlık Alımları	33.264,00	-	5.723,00
Taşıtlar Alımları	-	162.781,00	-
İş Makinası Alımları	-	11.500,00	-
Yayın Alımları ve Yapımları	3.383.925,48	4.084.504,08	5.516.583,25
Kültür Varlığı Alımları ve Korunması Giderleri	-	-	-
3. GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	460.000,00	896.509,81	1.654.148,41
Bilgisayar Yazılımı Alımları	460.000,00	896.509,81	1.333.105,81
Lisans Alımları	-	-	321.042,60
4. GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRILMASI	-	-	36.404,60
Arazi Alımları ve Kamulaştırma Giderleri	-	-	36.404,60
5. GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	6.864.970,21	8.071.807,62	31.374.265,67
Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	903.513,00	716.976,60	476.130,00
Malzeme Giderleri	-	-	-
Haberleşme Giderleri	-	-	-
Müteahhitlik Giderleri	5.875.234,61	7.354.831,02	30.898.135,67
Diğer Giderler	86.222,60	-	-
6. MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	-	-	35.400,00
Diğer Giderler	-	-	35.400,00
7. GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	1.765.917,03	6.508.826,57	15.325.714,43
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	1.765.917,03	6.508.826,57	15.325.714,43

Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri

Üniversitemiz 2018 yılı harcamaları fonksiyonel sınıflandırma düzeyinde incelendiğinde %78,89 ile en büyük payın eğitim hizmetlerine ayrıldığı görülmektedir. Yapılan harcamaların oransal dağılımında Eğitim Hizmetlerini sırasıyla Sağlık Hizmetleri(%12,08), Genel Kamu Hizmetleri (%6,79), Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri (%0,97), Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri(%1,19) takip etmiştir.



3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Uludağ Üniversitesi Özel Bütçe Hesabının 2018 yılına ilişkin mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği; gelir, gider ve mallarına ilişkin hesap ve işlemlerinin kanun ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğu, Sayıştay Denetçileri tarafından incelenmiş, 6085 Sayılı Sayıştay Kanunu kapsamında yapılan 2018 yılı denetimi tamamlanarak Sayıştay Başkanlığı tarafından kurumumuza gönderilen sorgular cevaplanarak Sayıştay Başkanlığına iletilmiştir.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

1.1. Faaliyet Bilgileri

1.1.1. Üniversitemiz Tarafından Düzenlenen Toplantılar

Üniversitemiz tarafından düzenlenen sempozyum, kongre, konferans, seminer, söyleşi, konser, çalıştay vb. gibi ulusal ve uluslararası toplantı sayıları ve faaliyete katılan akademik ve idari personel sayıları tabloda anlatılmıştır.

1.2. Projeler

1.2.1. Proje Bilgileri

Tablo 73. Proje Bilgileri

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı							
2018 Yılı (Rapor Yılı)							
Projeler	Önceki Yıldan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek TL	Harcanan Ödenek TL	Kalan Ödenek TL
DPT	1	-	1	-	2.620.885,75	2.468.433,74	152.452,01
TÜBİTAK	69	28	97	19	5.510.604,62	4.018.161,27	1.492.443,35
A.B Hibesi	7	10	17	4	1.398.581,41€	643.587,28 €	754.994,13 €
Bilimsel Araştırma Projeleri	184	78	262	125	35.312.457,50	16.935.486,53	18.376.970,97
SANTEZ Projeleri	2	-	2	1	522.195,45	130.897,93	391.297,52
TAGEM Projeleri	1	-	1	1	64.007,77	38.497,91	25.509,86
TOPLAM	264	115	379	152	44.030.151,09 TL	23.591.477,38 TL	20.438.673,71 TL
					1.398.581,41 €	643.587,28 €	754.994,13 €

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

Tablo 74. TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projeler

Desteklenen Proje Türü	Desteklenen Proje Sayısı (Adet)	Desteklenen Bütçe	Proje Başına Düşen Ortalama Bütçe Miktarı (TL)
Araştırma Projeleri (1001)	44	13.400.267,00	304.551,52
Hızlı Destek (1002)	12	317.100,00	26.425,00
Cost-Uluslararası (2515)	4	949.246,00	237.311,50
Öncelikli Alanlar Ar-Ge (1003)	3	804.847,00	402.423,50
Yeni Fikirler ve Ürünler (1005)	2	432.500,00	216.250,00
Başlangıç AR-GE (3001)	24	1.636.977,00	68.207,00
Kariyer (3501)	2	443.113,00	221.556,00
Horizon 2020	1	-	-
Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı(1004)	1	75.000,00	75.000,00
Teydep (1505)	5	1.367.894,95	273.578,99
TOPLAM	97	19.426.944,95	1.825.303,51

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

Tablo 75. TÜBİTAK Projelerin Fakülterele Göre Dağılımı

Birim	2017	2018
Tıp Fakültesi	6	10
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1	1
Mühendislik Fakültesi	22	36
Veteriner Fakültesi	11	15
Ziraat Fakültesi	14	17
Fen-Edebiyat Fakültesi	11	14
Eğitim Fakültesi	3	3
Teknik Bilimler M.Y.O	-	-
İnegöl İşletme Fakültesi	-	-
Yenişehir MYO	-	1
TOPLAM	68	97

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

1.2.2. Sanayi Bakanlığı Tarafından Desteklenen SANTEZ Projeleri

2018 yılında başlayan ve daha önceki yıllarda başlamış 2018 yılında tamamlanan SANTEZ Proje sayılarının toplamı 2'dir.

Tablo 76. Sanayi Bakanlığı Tarafından Desteklenen SANTEZ Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Ödeneği
Mühendislik Fakültesi-Makine Bölümü	1	75.462,45
Mühendislik Fakültesi –Tekstil Bölümü	-	-
Fen-Edebiyat Fakültesi-Fizik Bölümü	1	446.733,00
TOPLAM	2	522.195,45

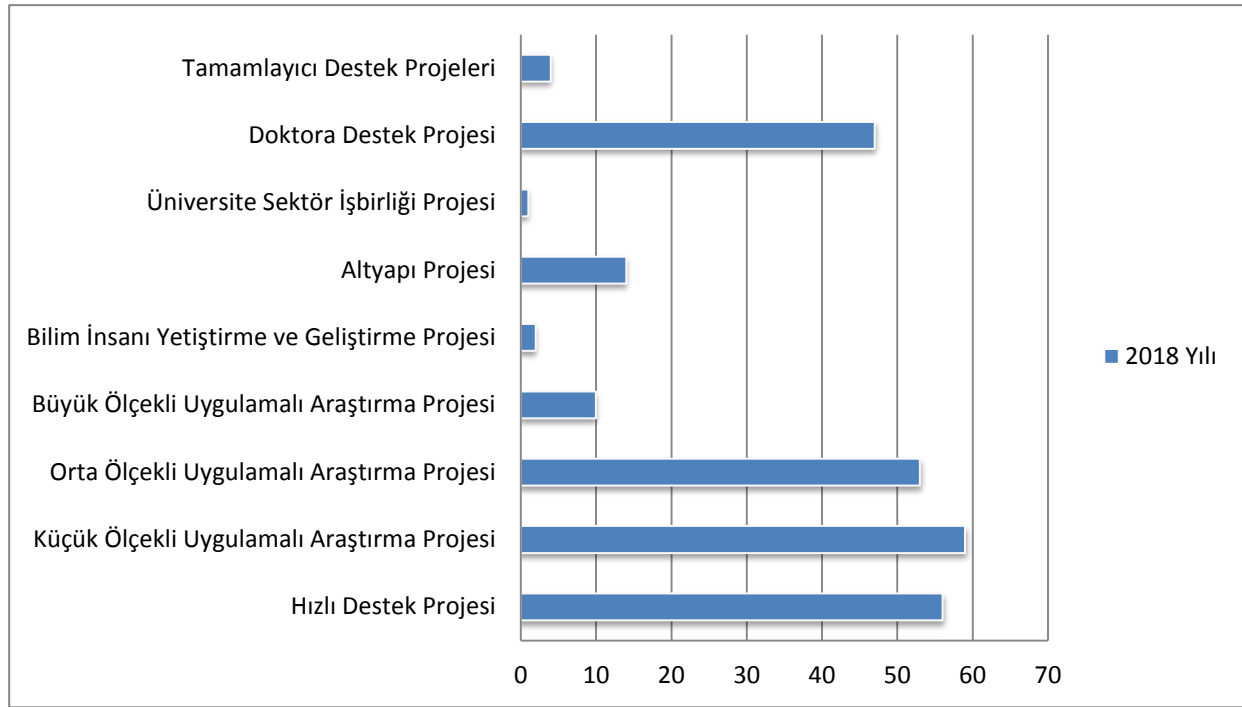
Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birim

1.2.3. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi(BAP)

30.09.2011 tarihinde yürürlüğe giren Uludağ Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu Çalışma Yönergesince belirlenen proje türleri;

- a) Hızlı Destek Projesi
- b) Uygulamalı Araştırma Projesi
 - b1) Küçük Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi
 - b2) Orta Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi
 - b3) Büyük Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi
- c) Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projesi
- d) Altyapı Projesi
- e) Üniversite ve Sektör İşbirliği Projeleri
- f) Uluslararası Ortak Araştırma Projeleri
- g) Uludağ Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu Çalışmalarının Etkinliğini Arttırma Projesi şeklindedir.

2018 Yılı Bilimsel Araştırma Projeleri türlerinin sayılarına göre dağılımı şekilde görülmektedir.



Tablo 77. Hızlı Destek Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	18	12.095,08
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	-	-
Mühendislik Fakültesi	9	7.428,71
Veteriner Fakültesi	8	2.902,04
Ziraat Fakültesi	9	6.788,51
Fen-Edebiyat Fakültesi	6	9.365,01
İlahiyat Fakültesi	3	2.015,68
Eğitim Fakültesi	3	3.905,01
Sağlık Bilimleri Fakültesi	-	-
UKAM	-	-
İnegöl İşletme Fakültesi	-	-
TOPLAM	56	44.500,04

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 78. Küçük Ölçekli Uygulamaları Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	12	55.794,45
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2	8.008,75
Mühendislik Fakültesi	3	36.741,85
Veteriner Fakültesi	8	63.683,84
Ziraat Fakültesi	11	97.941,89
Fen-Edebiyat Fakültesi	18	179.433,08
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	-	-
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	-	-
Eğitim Fakültesi	3	46.858,17
Sağlık Bilimleri Fakültesi	-	-
Spor Bilimleri Fakültesi	1	13.849,73
Keles Meslek Yüksekokulu	-	-
İlahiyat Fakültesi	1	1.839,78
TOPLAM	59	504.151,54

Tablo 79. Orta Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	13	268.529,83
Veteriner Fakültesi	5	137.564,06
Ziraat Fakültesi	13	148.956,43
Mühendislik Fakültesi	9	149.145,00
Mimarlık Fakültesi	-	-
Fen-Edebiyat Fakültesi	11	106.637,59
Eğitim Fakültesi	-	-
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2	49.265,21
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	-
TOPLAM	53	860.098,12

Tablo 80. Büyük Ölçekli Uygulamaları Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	3	44.781,49
Mühendislik Fakültesi	1	28.838,46
Veteriner Fakültesi	2	32.674,33
Fen-Edebiyat Fakültesi	3	49.992,28
Arıcılık Uygulama ve Araştırma Merkezi (AGUAM)	1	13.222,62
TOPLAM	10	169.509,18

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 81. Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Bilim İnsanı Yetiştirme Projesi (BIYGP)	2	2.029.946,10

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 82. Altyapı Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	3	12.932.650,00
Mühendislik Fakültesi	8	24.319,01
Ziraat Fakültesi	2	760.200,00
Mustafa Kemalpaşa Meslek Yüksekokulu	-	-
Fen-Edebiyat Fakültesi	-	-
Veteriner Fakültesi	-	-
Eğitim Fakültesi	-	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	1.505,00
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	-
Rektörlük	-	-
TOPLAM	14	13.718.674,01

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 83. Üniversite-Sektör İşbirliği Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Eğitim Fakültesi	1	13.576,94
TOPLAM	1	13.576,94

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 84. Doktora Destek Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	6	96.527,88
Mühendislik Fakültesi	4	63.983,06
Fen-Edebiyat Fakültesi	9	113.250,80
Veteriner Fakültesi	15	92.124,35
Eğitim Fakültesi	1	4.328,14
İlahiyat Fakültesi	2	22.460,49
Ziraat Fakültesi	6	56.630,23
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1	4.499,58
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2	2.620,00
Spor Bilimleri Fakültesi	1	17.120,00
TOPLAM	47	473.544,53

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 85. Tamamlayıcı Destek Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Mühendislik Fakültesi	1	142.075,88
Ziraat Fakültesi	1	46,69
Fen Edebiyat Fakültesi	1	52.000,00
Veteriner Fakültesi	1	20.000,00
TOPLAM	4	214.122,57

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

1.3. Yatırım Projeleri

Tablo 86. 2018 Eğitim Sektörü Projeleri

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2018 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fiili Harcama (TL)
2013H031800	Çeşitli Ünitelerin Etüd - Projesi	2013-2019	680.000,00	476.130,00
1978H030070	Kampüs Altyapısı	1978-2020	3.000.000,00	2.625.089,34
1991H031400	Derslik ve Merkezi Birimler	1991-2020	35.432.000,00	27.718.677,01
2010H031840	Muhtelif İşler	2010-2020	10.850.000,00	10.542.825,31

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 87. 2018 Sağlık Sektörü Projeleri

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2018Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fıili Harcama (TL)
2018I001540	Muhtelif İşler	2018-2018	21.200.000,00	4.782.889,12
TOPLAM			21.200.000,00	4.782.889,12

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 88. 2018 Spor Sektörü Projeleri

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2018Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fıili Harcama (TL)
2018H050820	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	2018-2018	1.202.000,00	554.369,32
TOPLAM			1.202.000,00	554.369,32

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 89. 2018 Kadın Doğum ve Çocuk Hastanesi Projeleri

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2018 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fıili Harcam a (TL)
2017I000590	Kadın Doğum ve Çocuk Hastanesi	2017-2021	16.000.000,00	0,00
TOPLAM			16.000.000,00	0,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

2. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Üniversitemiz tarafından performans göstergeleri titizlikle incelenmiş hedeften sapmalar ile ilgili gerekli açıklamalar ilgili göstergelerin atlı kısmında yapılmıştır. Hedeften sapma nedeni makul görülen performans göstergeleri için açıklama yapılmamıştır.

Amaç		3.NESİL ÜNİVERSİTENİN RUHUNA UYGUN KÜRESEL ÖLÇEKTE YARIŞAN, GİRİŞİMCİ VE YENİLİKÇİ BİREYLER YETİŞTİRMEK				
Hedef		Eğitim ve Öğretimin Niteliğini Artırmak ve Girişimci Programlarla Desteklemek				
Performans Hedefi		Eğitim ve Öğretimin Niteliğini %10 Artırmak				
Faaliyet		Ön lisans ve Lisans Eğitim Sürekli Eğitim ve Kariyer Merkezi Hizmetleri				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Öğretim Elemanı Başına Düşen Ortalama Ön lisans ve Lisans Öğrenci Sayısı	Adet	50/28	49/27	51/28	-%4/-%3
2	Lisansüstü Eğitim Yapan Öğrencilerin Toplam Sayısı	Adet	8.669	9.000	8.607	-%4
3	Ön lisans/Lisans /Lisansüstü Eğitiminde Uygulamalı Ders Saatinin Toplam Ders Saatine Oranı	Adet	0,35/0,30/ 0,22	0,35/0,33/ 0,23	0,30/0,37/ 0,25	-%14/%12/ %9
4	Girişimcilik Konusunda Eğitim Programlarında Ders Alan Öğrencilerin Toplam Öğrenci Sayısına Oranı	Adet	0,023	0,067	0,042	-%37
5	ULUSEM Tarafından Ön Lisans ve Lisans Öğrencilerine Verilen Mesleki ve Kişisel Eğitim Saati(Saat/Öğrenci)	Saat	8	9	77	%756
<ul style="list-style-type: none">❖ Ön lisans/Lisans /Lisansüstü Eğitiminde Uygulamalı Ders Saatinin Toplam Ders Saatine Oranında meydana gelen hedeften sapma Kurumumuzca makul görülmüştür❖ Eğitim Bilimleri Enstitüsü ve Fen Bilimleri Enstitülerinde azami eğitim süresini dolduran öğrencilerin Kayıtları silinmesi sonucu toplam öğrenci sayısında azalma olmuştur❖ Üniversitemizde devam eden akreditasyon çalışmaları ve dış paydaş görüşleri doğrultusunda uygulamalı derslere ders programlarında yüksek önem atfedilmektedir. Bu doğrultuda alınan kararlar neticesinde hedeflenenin üzerinde bir oranda uygulamalı eğitime ağırlık verilmiş ancak verilen derslerin seçmeli olması dolayısıyla hedeften sapma makul görülmüştür.❖ Girişimcilik dersinin zorunlu olduğu göz önüne alınarak hedef belirlenmiş fakat mevcut dönem içerisinde dersin seçmeli hale gelmesi gösterge hedefinin tutturulmamasına neden olmuştur.						

Amaç	3.NESİL ÜNİVERSİTENİN RUHUNA UYGUN KÜRESEL ÖLÇEKTE YARIŞAN, GİRİŞİMCİ VE YENİLİKÇİ BİREYLER YETİŞTİRMEK				
Hedef	Eğitim ve Öğretimi Uluslararası Normlar Çerçevesinde Desteklemek				
Performans Hedefi	Eğitim Öğretimin Uluslararasılaşmasını Sağlamak				
Faaliyet	Akreditasyon ve Reakreditasyon				
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1 Akredite ve Reakredite Bölüm/Program Sayısı	Olan Adet	15	15	13	-%13
2 Yabancı Öğrenci Sayısı	Sayı	4.666	6.000	6.300	%5
3 Yabancı Öğretim Elemanı Sayısı	Sayı	18	25	17	-%32

- ❖ Üniversitemiz tarafından Akredite ve Reakredite çalışmalarının önem verilmiştir. 2018 yılında hedefe yakın bir gerçekleşme sağlanmış Akredite ve Reakredite çalışmaları devam eden Bölüm/Program göz önüne alındığında hedeften sapma Kurumumuzca makul görülmüştür.
- ❖ Yabancı uyruklu öğrenci sayısı, sınav merkez sayısının artması ve başvuru sayısındaki artış nedeniyle istenilen düzeyin üstünde gerçekleşme olmuştur.
- ❖ 2547 sayılı Kanununun 34 üncü maddesine göre üniversitelerde çalıştırılacak yabancı uyruklu öğretim elemanlarına verilecek ön izne ilişkin yetki Yükseköğretim Kuruluna bırakılması nedeni ile hedeflenen sayıya ulaşılamamıştır.

Amaç	3.NESİL ÜNİVERSİTENİN RUHUNA UYGUN KÜRESEL ÖLÇEKTE YARIŞAN, GİRİŞİMCİ VE YENİLİKÇİ BİREYLER YETİŞTİRMEK				
Hedef	Eğitim ve Öğretimi Uluslararası Normlar Çerçevesinde Desteklemek				
Performans Hedefi	Mesleki Eğitimi Artırmak				
Faaliyet	Yurtiçi ve Yurtdışı Mesleki Eğitim Faaliyeti				
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1 Yurtdışı ve Yurtiçi Kongre, Sempozyum, Seminer, Sanatsal/Sportif vb. Etkinliklere Gönderilen Öğretim Elemanı Sayısı	Adet	1.379	1.935	2.283	%17
2 Kariyer Merkezi Tarafından Düzenlenen Etkinlik Sayısının Toplam Etkinlik Sayısına Oranı	Oran	0,10	0,10	0,07	-%30
3 Üniversitemiz Tarafından Yapılan Bilimsel, Sanatsal ve Sportif Faaliyet Sayısı	Sayı	691	691	986	%42

- ❖ Bir önceki faaliyet döneminde yurtiçi kongre, sempozyum, seminer, sanatsal/sportif vb. etkinliklere gönderilen öğretim elemanı sayısı ve Üniversitemiz Tarafından Yapılan Bilimsel, Sanatsal ve Sportif Faaliyet Sayısında artma olmasına rağmen hedefe ulaşamadığı görülerek gerekli çalışmalar yapılmış ve 2018 yılında yüksek bir performans gösterilerek hedef üzerinde gerçekleştirmeler sağlanmıştır.
- ❖ Üniversitemiz Kariyer Merkezi Tarafından Düzenlenen Etkinlik Sayısında artış olmasına rağmen Üniversitemiz toplamında yapılan etkinlik sayısı hedeflenen sayının çok üstüne gerçekleşmiştir, söz konusu gösterge oransal hesaplandığından dolayı hedeften sapma meydana gelmiştir.

Amaç	3.NESİL ÜNİVERSİTENİN RUHUNA UYGUN KÜRESEL ÖLÇEKTE YARIŞAN, GİRİŞİMCİ VE YENİLİKÇİ BİREYLER YETİŞTİRMEK				
Hedef	Öğretme ve Öğrenme Ortamlarının Master Plan Çerçevesinde Fiziksel ve Teknolojik Altyapısını Dönem Sonunda %30 Arttırmak				
Performans Hedefi	Eğitim - Öğretim Amaçlı Bina ve Tesislerin Kapasitesini Arttırmak İçin Devam Eden /Planlanan İnşaatlarda %10 Fiziki Gerçekleşme Sağlamak				
Faaliyet	Derslik ve Merkezi Birimler Yapımı				
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1 Öğrenci Başına Düşen Kapalı Metrekare Alanı	Yüzde	7,06	8,45	8,07	-%4

❖ Öğrenci sayısındaki artış ve 2017 yılında yapılan yeni kapalı alan proje ihalelerinin yıllara sâri olması ile üniversitemiz bünyesindeki kullanım ömrü tamamlanmış bazı binaların yıkılması sonucunda öğrenci başına düşen kapalı metrekare alanı azalmıştır. Yıllara sâri olan projelerinin tamamlanması ile istenilen hedefe ulaşılabacaktır.

Amaç	3.NESİL ÜNİVERSİTENİN RUHUNA UYGUN KÜRESEL ÖLÇEKTE YARIŞAN, GİRİŞİMCİ VE YENİLİKÇİ BİREYLER YETİŞTİRMEK				
Hedef	Öğretme ve Öğrenme Ortamlarının Master Plan Çerçevesinde Fiziksel ve Teknolojik Altyapısını Dönem Sonunda %30 Arttırmak				
Performans Hedefi	Sınıf, Laboratuvar, Seminer ve Toplantı Salonu vb. Eğitim - Öğretim ve Alanlarının Fiziki ve Teknolojik Donanımını İyileştirmek				
Faaliyet	Öğretme ve Öğrenme Ortamlarının İyileştirilmesi İçin Derslik ve Laboratuvarların Teknolojik Donanımı				
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1 Derslik ve Laboratuvarlarda Kullanılacak Teknolojik Araç ve Gereçlerin İyileştirilmesine Yönelik Harcamaların Toplam Bütçeye Oranı	Oran	0,047	0,052	0,034	-%35

❖ 3. Nesil Üniversite Vizyonu ile Üniversitemiz Yönetimi tarafından Laboratuvarlar ve içerisinde kullanılacak teknolojik araç ve gereçlerin temini konusunda önemli çalışmalar hayata geçirilmiştir. Fakat 2018 yılı Merkezi Bütçe Kanununun 8.8. maddesi gereğince yapılan sınırlamaların da etkisi ile söz konusu faaliyetler için ayrılan ödeneklerin istenilen seviye olmamasından dolayı hedeften sapma gerçekleşmiştir.

Amaç	3.NESİL ÜNİVERSİTENİN RUHUNA UYGUN KÜRESEL ÖLÇEKTE YARIŞAN, GİRİŞİMCİ VE YENİLİKÇİ BİREYLER YETİŞTİRMEK				
Hedef	Öğretme ve Öğrenme Ortamlarının Master Plan Çerçevesinde Fiziksel ve Teknolojik Altyapısını Dönem Sonunda %30 Arttırmak				
Performans Hedefi	Araştırmada Kullanılan Bilgi Kaynaklarının Güncelliğini Sağlamak				
Faaliyet	Yayın sayısı				
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1 Basılı ve Elektronik Kitap Sayısı	Sayı	449.047	457.832	477.759	%4

❖ Basılı ve elektronik kitap sayısı; basılı kitap, basılı abone dergi, e-dergi, e-kitap sayılarının toplamından oluşmaktadır. 2018 yılı Basılı ve Elektronik Yayın Sayısı: Basılı Kitap 173.417 Adet, Basılı Dergi 59 Adet, E-Dergi 41.812 Adet, E-Kitap 262.460Adet Toplam Yayın Sayısı 477.759 adet olarak gerçekleşmiştir. Özellikle E-Kitap sayısındaki aşırı artış abone olunan paketler ile veritabanları içerik sayılarının artmasından kaynaklanmaktadır.

Amaç	3.NESİL ÜNİVERSİTENİN RUHUNA UYGUN KÜRESEL ÖLÇEKTE YARIŞAN, GİRİŞİMCİ VE YENİLİKÇİ BİREYLER YETİŞTİRMEK				
Hedef	Öğretme ve Öğrenme Ortamlarının Master Plan Çerçevesinde Fiziksel ve Teknolojik Altyapısını Dönem Sonunda %30 Arttırmak				
Performans Hedefi	Üniversitenin Bilişim Sistemi ve Yazılımlarını İyileştirmek				
Faaliyetler	Lisanslı Yazılım Alımı				
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1 Eğitim ve Araştırma İle İlgili Lisanslı Yazılım Sayısı	Sayı	22	24	35	%46

❖ Eğitim ve Öğretim faaliyetlerine destek vermek amacıyla;lisanslı yazılım alımlarında birimlerden gelen tüm talepler karşılanmış, 2018 yılı içerisinde 13 adet yeni lisanlı yazılım akademik, idari personelimizin ve öğrencilerimizin hizmetine sunulmuştur.

Amaç	ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRARAK SONUÇLARI İLGİLİ SEKTÖRLERDE UYGULAMAYA AKTARMAK				
Hedef	Bilimsel ve Teknolojik Gelişime Katkı Sağlayan İleri Düzeyde Araştırmalar Yapmak ve AR- GE Bilincini Artırmak				
Performans Hedefi	AR-GE Bütçesini Her Yıl Ortalama % 10 Artırmak				
Faaliyetler	AR-GE Faaliyeti				
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1 Proje Yazma Kurslarına Katılımcı Sayısı	Adet	50	225	358	%59
2 BAP Tarafından Desteklenen Projelerin Toplam Bütçesi	Ade	17.516.038	19.267.063	16.200.721	-%16

- ❖ Proje yazma ve yönetme kabiliyeti kazanmak, bu alandaki yetkinlikleri geliştirmek, hibe ve teşviklerden yararlanmak için proje hazırlamak, Avrupa Birliği, TÜBİTAK, KOSGEB, Bakanlık, SANTEZ, Üniversite BAP, DPT ve Kalkınma Ajansı gibi kurumlara proje yazmak için oluşan yüksek talep artışı neticesinde hedefte pozitif sapma meydana gelmiştir.
- ❖ 2018 yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu kararı ile proje tiplerinde ve bütçelerinde yapılan değişiklikler nedeniyle hedefin altında gerçekleşme olmuştur.

Amaç	ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRARAK SONUÇLARI İLGİLİ SEKTÖRLERDE UYGULAMAYA AKTARMAK					
Hedef	Bilimsel ve Teknolojik Gelişime Katkı Sağlayan İleri Düzeyde Araştırmalar Yapmak ve AR- GE Bilincini Artırmak					
Performans Hedefi	Dış Kaynaklardan Desteklenen Projelerin Bütçesini Yıl Sonunda % 20 Artırmak					
Faaliyetler	Dış Kaynaklı Projeler					
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %	
1 TÜBİTAK ve Diğer Kamu Kuruluşları Tarafından Desteklenen Projelerin Toplam Bütçesi	Adet	4.833.843	9.219.000	4.231.835	-%54	
2 Diğer Kaynaklar Tarafından Desteklenen Projelerin Toplam Bütçesi (AB, vb)	Adet	1.120.599	13.579.462	1.720.543	-%87	

- ❖ Üniversitemiz Öğretim Üyeleri tarafından yürütülen ve Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi tarafından destek hizmeti verilen TÜBİTAK projeleri sayısında önceki yıla oranla artış olmasına rağmen toplam bütçe hedefin altında gerçekleşmiştir.
- ❖ Diğer kaynaklar tarafından desteklenen proje sayısında önceki yıllara oranla artış olmasına rağmen proje bütçeleri düşük olduğu için toplam bütçede azalma gerçekleşmiştir.

Amaç	ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRARAK SONUÇLARI İLGİLİ SEKTÖRLERDE UYGULAMAYA AKTARMAK					
Hedef	Uluslararası Alanlarda Yapılan Yayınların Nitelik ve Niceliğini Artırmak					
Performans Hedefi	Uluslararası Yayın Sayılarını Arttırmak					
Faaliyetler	Yayın Teşvik					
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %	
1 AHCI, SSCI, SCI, SCI-Exp. İndekslerindeki Yayın Sayısı	Adet	689	700	626	-%10	
2 ULUAKBİM Tarafından Taranan Diğer İndekslerdeki Yayın Sayısı	Adet	1341	1350	1154	-%15	
3 Öğretim Üyesi Başına Düşen Yayın Sayısı	Adet	0,65	0,68	0,59	-%13	
4 Yayın Başına Düşen Atıf Sayısı (AHCI, SSCI, SCI, SCI-Exp.)	Adet	0,89	0,90	0,56	-%38	
5 Uluslararası Yayın Teşvik Desteği Sayısı	Adet	78	86	100	%16	

❖ Üniversitemizin 3. Nesil Üniversite anlayışı ile araştırmalara verilen destek ve akademik teşvik uygulaması sonucunda Uluslararası Yayın Teşvik desteği artmış olup diğer göstergelerde ise yayınların hazırlık ve yayın süreçleri farklılık gösterdiğinden hedeften sapma Kurumumuzca makul görülmüştür.

Amaç	ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRARAK SONUÇLARI İLGİLİ SEKTÖRLERDE UYGULAMAYA AKTARMAK					
Hedef	Araştırmalardan Elde Edilen Sonuçlardan Patent, Faydalı Model Ve Tescil Almak Ve Bunları Uygulamaya Aktarmak					
Performans Hedefi	Fikri Mülkiyet Haklarına İlişkin Çıktıları Artırmak					
Faaliyetler	Patent, Faydalı Model, Tescil ve Endüstriyel Tasarım Alımı					
	Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Patent, Faydalı Model, Endüstriyel Tasarım Sayısı ve Tescil Sayısı	Adet	14	20	17	-%15
2	Uygulamaya Aktarılarak Ticarileştirilen Patent, Faydalı Model ve Tescil Sayısı	Adet	1	3	3	%0
3	Uygulamaya Aktarılarak Ticarileştirilen Patent, Faydalı Modelden Elde Edilen Gelir	Adet	10.000	50.000	0	-%100

- ❖ Üniversitemiz tarafından Araştırma Geliştirme Faaliyetlerine önem verilmekte olup Patent, Faydalı Model, Endüstriyel Tasarım Sayısı ve Tescil Sayısında bir önceki yıla rakamsal olarak artış gerçekleştirilmiş fakat Patent tescil süreçlerinin uzun olması ve kesin tescil tarihlerinin belirsiz olmasından dolayı hedeften sapma kurumumuzca makul görülmüştür.

Amaç	ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRARAK SONUÇLARI İLGİLİ SEKTÖRLERDE UYGULAMAYA AKTARMAK				
Hedef	Lisansüstü Araştırmaları Nitelik ve Nicelik Olarak İyileştirmek				
Performans Hedefi	Tezlerden Üretilen Uluslararası Yayın Sayısını % 10 Artırmak				
Faaliyetler	Lisansüstü Eğitim				
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1 Öğretim Üyesi Başına Düşen Yüksek Lisans ve Doktora Tez Sayısı	Adet	0,25	0,37	0,60	%62
2 Uygulama ve Araştırma Merkezlerinde Lisansüstü Eğitim Yapan Öğrenci Sayısı	Adet	0	6	0	-%100
3 İlgili Sektör Tarafından Desteklenen Uygulamalı Tez Sayısı	Adet	52	55	29	-%47
4 Sektörde Çalışan Lisansüstü Öğrenci Sayısının Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısına Oranı	Adet	0,49	0,66	0,47	-%29

- ❖ 3. Nesil Üniversite vizyonu doğrultusunda dış paydaşların beklentileri ile yüksek lisans ve doktora tez konuların belirlenmesi sonucunda beklenen hedefin üstünde gerçekleşme olmuştur.

Amaç	ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRILARAK SONUÇLARI İLGİLİ SEKTÖRLERDE UYGULAMAYA AKTARMAK					
Hedef	Araştırma Altyapısını Dönem Sonunda %30 Artırmak					
Performans Hedefi	Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin Faaliyetlerini Artırmak					
Faaliyetler	Uygulama ve Araştırma Merkezi					
	Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Araştırma Merkezlerinde Görev Yapan Öğretim Elemanı Sayısı	Adet	0	6	0	-%100
2	Araştırma Merkezlerinde Görev Yapan Yabancı Araştırmacı Sayısının Toplam Araştırmacı Sayısına Oranı	Oran	0	0,15	0	-%100
3	Araştırma Merkezlerinin Elde Ettikleri Gelir (Döner Sermaye)	TL	284.221.693	338.000.000	316.972.776	-%6

❖ Araştırma merkezlerinin elde ettikleri gelir rakamsal olarak bir önceki yıla göre artış göstermiş olup, hedeften sapma oransal olarak Kurumumuz tarafından makul görülmüştür.

Amaç		3.NESİL ÜNİVERSİTE ANLAYIŞINDA GİRİŞİMCİLİĞİ VE İNOVASYONU GELİŞTİRMEK				
Hedef		Teknoloji Geliştirme Bölgesinin Kapasitesini Arttırmak				
Performans Hedefi		ULUTEK'ten Yararlanma Oranını Artırmak ve ULUTEK Bünyesinde Yürütülen Üniversite - Sanayi İşbirliğine Dayalı Proje Sayısını Artırmak				
Faaliyet		ULUTEK Bölgesi Kapasitesinin Artırılması				
	Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	ULUTEK 'te Kurulacak Yeni Birimlerin Sayısı	Adet	0	1	0	-%100
2	ULUTEK' te Faaliyet Gösteren Üniversitemiz Öğrenci ve Öğretim Elemanlarını Kuracakları Kuluçka Şirket Sayısı	Adet	4	9	1	-%89
3	ULUTEK' te Faaliyet Gösteren Öğretim Elemanlarının ve Öğretim Elemanları ile Firmaların Birlikte Yürüttükleri ARGE ve Girişimcilik Projelerinin Sayısı	Adet	20	50	25	-%50
4	ULUTEK Melek Yatırımcı Grubunun Finansal Olarak Desteklediği Girişimci Öğrenci Sayısı	Adet	0	2	0	-%100

- ❖ Sanayi ve Teknolojik bakanlığından destek alınması planlanan bina proje aşamasında olup mevcut binamızda yüksek doluluk oranı olduğundan dolayı yeni birimler kurululamamaktadır.
- ❖ Ulutek olarak Üniversite öğrencileri için öncelikli olarak bilgi birimiki sağlayacak danışmanlık hizmetleri verilmekte olup finansal bir kaynak oluşturulamamıştır.
- ❖ Öğrenci ve Öğretim Elemanlarını tarafından ulutek bünyesinde kuluçka şirketi için yeterli talep oluşmamıştır. Gerekli talep oluşması için bilgilendirmeler yapılmış ve yapılmaya devam edilecek olup, Ulutek tarafından gelen talepler ivedilikle sonuçlandırılmaktadır.

3.NESİL ÜNİVERSİTE ANLAYIŞINDA GİRİŞİMCİLİĞİ VE İNOVASYONU GELİŞTİRMEK						
Amaç		Paydaşları Girişimciliğe ve İnovasyona Özendirmek ve Desteklemek				
Hedef		Uludağ Üniversitesinin Girişimciliğe ve İnovasyona Yönelik Farkındalığını Arttırmak				
Performans Hedefi		Uludağ Üniversitesinin Girişimciliğe ve İnovasyona Yönelik Farkındalığını Arttırmak				
Faaliyetler		Girişimciliği Destekleme				
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %	
1 İç Paydaşların Üniversite Sektör İşbirliği Çerçevesinde Yürütülen Girişimcilik Sertifika Programlarına Katılım Sayısı	Adet	94	95	207	%118	
2 Dış Paydaşların Üniversite Sektör İşbirliği Çerçevesinde Yürütülen Girişimcilik Sertifika Programlarına Katılım Sayısı	Adet	268	600	190	-%68	
3 Üniversitemizde Düzenlenen Girişimcilik ve İnovasyon İle İlgili Yarışmalara Katılım Sayısı	Adet	7	18	7	-%61	
4 Girişimcilik Konusunda Faaliyet Gösteren Topluluklara Üye Aktif Öğrenci Sayısı	Adet	745	750	740	-%1	
5 BAP Tarafından Girişimcilik ve/veya İnovasyon Konusunda Desteklenen Projelerin Sayısı	Adet	1	2	2	%0	

- ❖ 3. Nesil Üniversite olma vizyonu ile girişimcilik ve inovasyon programlarına katılım sayısında gerçekçi bir hedef tahmini yapılmış,beklenenin üzerinde gerçekleşme olmuştur.
- ❖ Dış paydaşların üniversite sektör işbirliği çerçevesinde yürütülen girişimcilik sertifika programlarına katılım 2017 yılı baz alınarak 2018 yılında yüksek bir artış öngörülmüş fakat bu rakama ulaşılamamıştır. Kurumumuz tarafından 2019 yılı hedefi revize edilerek hedeflenen sayıya ulaşılması için gerekli çalışmalar yapılacaktır.
- ❖ Üniversitemizde düzenlenen girişimcilik ve inovasyon ile ilgili yarışmalara beklenen katılım gerçekleşmediğinden, katılımın artırılması hususunda teşvik yapılacaktır.

Amaç		SAĞLIK HİZMETLERİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ İÇİN HİZMET KALİTESİNİ VE ÇEŞİTLİLİĞİNİ ARTIRMAK				
Hedef	Sağlık Hizmetlerinin Fiziki Alanlarını ve Sağlık Teknoloji Altyapısını İyileştirmek					
Performans Hedefi	SUAM'da Bulunan Hizmet Alanlarını ve Teknolojik Altyapısını İyileştirmek					
Faaliyetler	Yeni Sağlık Hizmet Binaları Yapımı ve Onarımı					
	Biyomedikal Cihaz Alımı					
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %	
1 Sağlık Alanları Fiziki Tamamlanma Oranı	Oran	0	0,20	0	-%100	
2 Hastane Büyük Onarım Tamamlanma Oranı	Oran	0,14	0,45	0,23	-%49	
3 Biyomedikal Cihazlarının Yenilenme Oranı	Oran	0	0,45	0,67	%49	

- ❖ Sağlık alanları fiziki tamamlanma oranındaki sapma nedeni; Kadın Doğum ve Çocuk Hastanesi binasının proje aşaması tamamlanmış ancak ihalesi 2018 yılında yapılamadığından gerçekleşme olmamıştır.
- ❖ Hastane büyük onarımla ilgili, bağış, doğrudan temin ve ihale usulü ile muhtelif alanlarda birçok bakım onarım çalışmalarında artış olmuş fakat Bütçe olanakları içerisinde istenilen hedefe ulaşamamıştır.

Amaç		SAĞLIK HİZMETLERİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ İÇİN HİZMET KALİTESİNİ VE ÇEŞİTLİLİĞİNİ ARTIRMAK				
Hedef		Sağlık Hizmetleri Kalite Düzeyini Artırmak				
Performans Hedefi		Sunulan Güvenli Sağlık Hizmetlerini Artırmak				
Faaliyetler		Hasta Memnuniyet Oranı				
	Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Poliklinik Hasta Memnuniyet Puanı	Yüzde	89	90	47	-%48
2	Yatan Hasta Memnuniyet Puanı	Yüzde	84	85	78	-%8
3	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinin Sağlık Bakanlığı Sağlıkta Kalite Standartlarına Göre Performans Denetim Puanı	Puan	86,73	90	86,73	-%4

- ❖ Hastanemiz binalarında yapılan inşaat, bakım-onarım çalışmaları (zemin, tavan, tuvaletler, bazı poliklinik içlerinde yenilenme) devam ederken hasta bakım hizmetine ara verilmemiştir. Bu durum temizlik hizmetini ve hastalarımızın genel memnuniyetini olumsuz etkilemiştir. Personel sayısındaki azalma ve ek olarak, Mayıs-Haziran-Temmuz-Ağustos ayları personelin izinlerin yoğun olduğu aylar olduğundan hasta memnuniyetini olumsuz etkilediği düşünülmektedir. 2018 yılı içinde Sağlık Bakanlığı tarafından yapılması gereken kalite denetimi, denetim ekibinin yıl içinde denetime gelememesi nedeniyle gerçekleşmemiştir. Bu nedenle 2017 yılı denetim puanı yazılmıştır. Yataklı bölümlerin bulunduğu B Blokları dış cephe yenilemesi, boya bakımı yanında bir kısım kliniklerde ve yoğun bakımlarda başlatılan inşaat, bakım onarım çalışmaları hastane temizliğini olumsuz etkilemiştir. Personel yetersizliği gibi nedenlerde hedeflerimizde negatif yönde sapmalar olmasına neden olmuştur.

Amaç		SAĞLIK HİZMETLERİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ İÇİN HİZMET KALİTESİNİ VE ÇEŞİTLİLİĞİNİ ARTIRMAK				
Hedef		Hayvan Hastanesi Hizmetlerini Artırmak				
Performans Hedefi		Hayvan Hastanesi Hizmetlerini Yıl Sonunda % 20 Artırmak				
Faaliyetler		Hayvan Hastanesi				
	Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Sokak Hayvanları, Kimsesiz Hayvanlar ve Gezici Kliniklerle Hizmet Verilen Hayvan Sayısı	Adet	961	1.250	1.977	%58
2	Hayvan Sahiplerinin Memnuniyet Puanı	Yüzde	90	90	90	%0

❖ Sokak Hayvanları, Kimsesiz Hayvanlar ve Gezici Kliniklerle Hizmet Verilen Hayvan Sayısı; Osmangazi Belediyesi ile yapılan “sokak hayvanlarına yönelik verilecek hizmet” protokolü gereği hedeflenenin üzerinde gerçekleşme olmuştur.

Amaç		YÜKSEKÖĞRETİMİ DAHA YAYGIN VE ERIŞEBİLİR HALE GETİRMEK				
Hedef		Uzaktan Eğitim ile Açık öğretimin Alt Yapısını Oluşturmak				
Performans Hedefi		Uzaktan Eğitimin Alt Yapısını %15 Oluşturmak				
Faaliyetler		Uzaktan Eğitim ve Açık Öğretim				
	Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Teknolojik Altyapının Tamamlanma Oranı	Yüzde	0,40	0,50	0,60	%20
2	Uzaktan Öğretim ve/veya Açık Öğretim Fakültesinin Fiziksel Altyapısının Tamamlanma Oranı	Oran	0,10	0,20	0,20	%0
3	Uzaktan Öğretim ve/veya Açık Öğretim Fakültesinde Ders Veren Öğretim Elemanı Sayısı	Adet	0	4	4	%0

Amaç	YÜKSEKÖĞRETİMİ DAHA YAYGIN VE ERİŞEBİLİR HALE GETİRMEK				
Hedef	Uzaktan Eğitim Programlarını Oluşturmak ve Dönem Sonunda Program Sayısını %75 Artırmak				
Performans Hedefi	Uzaktan Eğitim Programlarını Oluşturmak				
Faaliyetler	Uzaktan Eğitim				
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1 Uzaktan Eğitim Program Sayısı	Adet	0	2	1	-%50
2 Uzaktan Eğitim Alan Öğrenci Sayısı	Adet	0	200	115	-%42

- ❖ Yükseköğretim Kurumlarında Uzaktan Öğretime İlişkin Usul Ve Esaslarının 6.maddesi gereğince Üniversitemiz uzaktan eğitim programı açma taleplerini Yükseköğretim Kuruluna sunmuş ancak olumlu cevap alınamamasından dolayı istenilen hedefler gerçekleştirilememiştir.Bu konudaki çalışmalar devam etmektedir.

Amaç	KURUMSAL AMAÇ VE HEDEFLERİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİNE YÖNELİK KURUM KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK				
Hedef	Personelin Kuruma Bağlılığını Artırmak				
Performans Hedefi	Akademik ve İdari Yönetim Sistemlerini İyileştirmek				
Faaliyetler	Büro Donanım				
	Üst Yönetim ve Destek Hizmeti				
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1 Akademik Personelin Kuruma Bağlılık Puanı	Yüzde	58	63	-	-
2 İdari Personelin Kuruma Bağlılık Puanı	Yüzde	56	60	-	-
3 ULUSEM Tarafından Personele Verilen Sertifika Program Sayısı	Adet	4	7	9	%29
❖ Üniversitemiz tarafından anket çalışmaları başlatılmış olup süreç içerisinde doğru veri analizi yapabilecek verilere(say, dağılım,vb..) ulaşılamaması sonucu Akademik ve idari personelin kuruma bağlılık oranları 2018 yılı için hesaplanamamış olup,2019 yılı içerisinde doğru sonucu verecek anket çalışmaları yapılması için çalışmalar başlatılmıştır					

Amaç		KURUMSAL AMAÇ VE HEDEFLERİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİNE YÖNELİK KURUM KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Öğrenci ve Çalışanlara Yönelik Sosyal, Kültürel ve Sportif Alanları ve Hizmet Kalitesini Artırmak				
Performans Hedefi		Sosyal Yaşama Alanını Artırmak				
Faaliyetler		Kampüs Yaşam Alanı				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Sosyal Yaşam Alanı Tamamlanma Oranı	Yüzde	0,05	0,50	0,10	%-80

- ❖ Sosyal Yaşam Merkezi yapımını üstlenen yüklenicinin sözleşmeden kaynaklı süre uzatım talebi sebebiyle 2018 yılında inşaatı başlanamaması nedeniyle hedeflenen düzeyden olumsuz yönde sapma meydana gelmiştir.

Amaç		KURUMSAL AMAÇ VE HEDEFLERİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİNE YÖNELİK KURUM KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Öğrenci ve Çalışanlara Yönelik Sosyal, Kültürel ve Sportif Alanları ve Hizmet Kalitesini Artırmak				
Performans Hedefi		Çalışanlara Sunulan Sosyal Olanakların Niteliklerini Artırmak				
Faaliyetler		Çalışanlara Yönelik Kültür, Spor ve Sağlık Hizmetleri				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Personelin Yemekhane Hizmetlerinin Yeterliliğine İlişkin Memnuniyet Puanı	Yüzde	66	66	65	-%2
2	Personelin Sportif ve Kültürel Hizmetlere Yönelik Memnuniyet Puanı	Yüzde	52	52	52	%0

Amaç	KURUMSAL AMAÇ VE HEDEFLERİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİNE YÖNELİK KURUM KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK					
Hedef	Öğrenci ve Çalışanlara Yönelik Sosyal, Kültürel ve Sportif Alanları ve Hizmet Kalitesini Artırmak					
Performans Hedefi	Öğrencilere Sunulan Sosyal Olanakların Niteliklerini Artırmak					
Faaliyetler	Öğrencilere Yönelik Kültür, Spor ve Sağlık Hizmetleri					
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %	
1 Öğrencilerin Yemekhane Hizmetlerinin Yeterliliğine İlişkin Memnuniyet Puanı	Yüzde	72	73	76	%4	
2 Öğrencilerin Sportif ve Kültürel Hizmetlere Yönelik Memnuniyet Puanı	Yüzde	62	63	68	%8	
3 Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Faaliyet Sayısı	Adet	569	680	1.016	%49	

- ❖ Öğrenci yemeğine vejetaryen menünün eklenmesi , öğrencilerin sportif ve kültürel hizmetlere yönelik fiziki şartların iyileştirilmesi ve öğrenci topluluklarının faaliyet alanlarının geliştirilmesi nedeniyle hedeflenenin üzerinde gerçekleşme olmuştur.

Amaç	KURUMSAL AMAÇ VE HEDEFLERİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİNE YÖNELİK KURUM KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK					
Hedef	Paydaşlarla İlişkileri Geliştirmek					
Performans Hedefi	Paydaşlarla İletişimi Yıl Sonunda %20 Artırmak					
Faaliyetler	Mezunlarla İlişkileri Güçlendirme					
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %	
1 Mezun Derneklerine Üye Sayısı	Adet	2.700	3.270	1.762	-%46	
2 Protokol Sayısı	Adet	28	32	65	%103	
3 Dış Paydaşların Üniversitenin Kurumsal İmajına Yönelik Verdiği Puan	Yüzde	-	73	-	-	

- ❖ Üniversitemiz tarafından anket çalışmaları başlatılmış olup süreç içerisinde doğru veri analizi yapabilecek verilere(say, dağılım,vb..) ulaşılabilmesi sonucu Dış Paydaşlara yönelik anket sonuçları 2018 yılı için hesaplanamamış ve 2019 yılı içerisinde doğru sonucu verecek anket çalışmaları yapılması için çalışmalar başlatılmıştır.

Amaç	KURUMSAL AMAÇ VE HEDEFLERİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİNE YÖNELİK KURUM KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK				
Hedef	Dönem Sonunda İş Güvenliği Bilincini ve Altyapısını Geliştirmek				
Performans Hedefi	İş Güvenliği Bilincini Artırmak				
Faaliyetler	İş Güvenliği Eğitimi				
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef	2018 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1 İş Sağlığı ve Güvenliği Konusunda Verilen Eğitim Saatinin Toplam Eğitim Saatine Oranı	Oran	0,23	0,25	0,56	%124

❖ İş Sağlığı Ve Güvenliği Kanunu'nun 4. Maddesi işveren genel yükümlükleri çerçevesinde Üniversitemizde iş sağlığı ve güvenliği konusunda verilen eğitim saati hedeflenenin üzerinde gerçekleşmiştir.

3. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitelerin performans programı oluşturması, ölçülebilir hedef ve göstergeler belirleyebilmesi sunulan eğitim öğretim hizmetinin niteliği itibarıyla karmaşıktır. Diğer yandan, uygulama ve kararlarında kurumsal olarak diğer idarelere bağlı olması, kurumsal hedefler oluşturma ve bu hedeflere ulaşmayı zorlaştırmaktadır. 2017-2021 Stratejik Planda belirlenen amaç ve hedeflerimize ulaşmak için ölçüm aracı olarak kullandığımız performans göstergelerinin fazla olması dolayısıyla gösterge izlemelerinde istenilen cevap alınamamaktadır. Birimlerimiz göstergelerine ilişkin 6 aylık ve yıllık 2018 gerçekleştirmelerinin sonucunda birim faaliyet raporlarını hazırlamıştır.

4- PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz performans bilgi sistemi “Performans Bütçe Otomasyonu” üzerinden yapılmaktadır.

Performans Bütçe Otomasyonu;

Üniversitemiz Stratejik Planlarının stratejik amaçlarını, Stratejik hedeflerini, performans hedeflerini, faaliyetlerini, stratejik amaç ve hedeflerinin yerine getirilmesinde ulaşılan sonuçları ölçmek ve değerlendirmek için kullanılan performans göstergelerini içermektedir.

Otomasyon ile; stratejik planın yıllık uygulama dilimi olan performans programı harcama birimlerinin performans gösterge hedeflerini otomasyona girmeleri neticesinde hazırlanmaktadır. Performans gösterge hedeflerinin altı aylık izleme ve değerlendirmeleri sistem üzerinden yapılmaktadır. İzleme ve değerlendirme faaliyeti neticesinde “Performans Sonuçları Tablosu” kısmından stratejik planda ortaya konulan hedeflere ilişkin gerçekleştirmeler ve hedeften sapma sistematik olarak izlenebilmektedir.



KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A.ÜSTÜNLÜKLER

1. Güçlü Yanlar

Genel

- Kırk yıla varan deneyim ve birikim ile kurucu üniversite olma özelliğine sahip olma,
- Köklü bir üniversite olarak diğer kurumlar nezdinde saygınlığının bulunması,
- Yeterli sayı ve nitelikte akademik ve idari kadronun varlığı,
- Akademik ve idari personelin kurum ve takım ruhu içinde çalışma isteği ve üst yönetimin bu anlayışı destekleyen yönetim anlayışına sahip olması,
- Toplumsal sorunlara duyarlı yönetim ve akademik kadro,
- Üst yönetimin alacağı kararlarda ortak akli bulma arayışı,
- Üniversite yerleşkesinin geniş bir alana sahip olması ve farklı sosyal tesislerin inşasına imkân vermesi,
- Görükle Yerleşkesine ulaşımın kolaylığı,
- Görükle Yerleşkesi içinde kongre, sanat ve kültür faaliyetlerinin zenginliği ve çağdaş mekânların yapılmış olması,
- Kütüphane ve elektronik bilgi ağının üst düzeyde olması,
- Kapsamlı bir ödül yönergesiyle başarılı öğrenciler ile akademik ve idari personelin ödüllendirilmesi,
- Yerel yönetimler, meslek odaları, sivil toplum kuruluşları ve sanayi kuruluşlarıyla yakın ilişkilerin olması

Eğitim ve Öğretim

- Eğitimde kalite arayışlarına ve akreditasyon çalışmalarına destek veren üst yönetim kadrosunun varlığı,
- Akreditasyon sürecini tamamlamış olan eğitim birimlerin sayısının fazla olması,
- Çift Anadal / Yandal uygulanan lisans programlarının yaygınlığı,

- Ders programlarının ve içeriklerinin web ortamında ulaşılabilir, incelenebilir ve sürekli güncellenebilir olması,
- Ulusal ve uluslararası değişim programlarından faydalanan öğrenci sayısının fazlalığı,
- Lisansüstü eğitim veren dört enstitünün bulunması ve diğer üniversiteler ile ortak lisansüstü programların uygulanması,
- Uluslararası ortak önlisans programlarının var olması,
- Kariyer merkezinin varlığı ve kariyer günlerinin düzenleniyor olması,
- Avrupa diploma ekinin verilebilmesi,
- Sürekli Eğitim Araştırma Merkezi tarafından yaygın eğitim programlarının yürütülmesi.
- Uzaktan Eğitim Merkezi'nin varlığı,
- Uludağ Üniversitesi Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin(ULUTÖMER) varlığı,
- Üniversite Merkez Kütüphanesi'nin aralıksız hizmet vermesi ve online kaynaklara erişim olanaklarının zenginliği

Araştırma ve Geliştirme

- Araştırma potansiyeli yönünden güçlü üniversite olması,
- Üniversitemizin dinamik bir atama yükseltme kriterine sahip olması,
- Teknoloji Transfer Ofisi ve Proje Yönetim Merkezi üzerinden paydaşlarla kurulan güçlü bir iş birliği,
- Yerel dinamiklerle yakın iletişim ve iş birliği içinde olunması,
- Bilgilendirme ve Ar-Ge günleriyle paydaşlarımızın bir araya gelebileceği bir platformun bulunması,
- Üniversite genelinde laboratuvarlarda yer alan cihaz envanterinin oluşturularak merkez laboratuvarı mantığı ile çalıştırılması,
- Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Birimi bütçe olanaklarının artırılması,
- BAP Birimi kaynaklarından lisansüstü eğitime sağlanan desteğin arttırılması,
- BAP Birimi kaynaklarından disiplinler arası projelere sağlanan desteğin arttırılması,

- BAP Birimi kaynaklarından Üniversite-Sektör projelerine sağlanan desteğin arttırılması,
- Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projesi,
- Güçlü bir merkez kütüphaneye ve elektronik veri tabanına sahip olunması,
- Bursa'da bulunan Ar-Ge merkezleri sayısının yüksek olması,
- Merkez kütüphanenin 24 saat açık kalması

Girişimcilik ve Teknokent

- 3. nesil üniversite vizyonu,
- Üniversite-sektör iş birliğinin etkin olarak yürütülmesi,
- Mesleki kuruluşlarla iyi ilişkilerin varlığı,
- Bilinirlik, köklü bir üniversite olması, yeterli sayı ve düzeyde öğretim üyesi bulunması,
- Teknopark ve TTO'nun varlığı,
- Geniş ve güçlü mezun topluluğu,
- Girişimcilik ve inovasyon konularında lisans düzeyinde seçmeli derslerin olması,
- Girişimcilik ve sosyal girişimcilik konusunda öğrenci topluluklarının varlığı,
- Üniversitede Ar-Ge projeleri için geniş mali kaynak bulunması,
- Ar-Ge günleri kapsamında inovasyon yarışmalarının düzenlenmesi

Toplumsal Katkı

- Birey ve topluma yönelik kültürel, sanatsal, eğitsel ve ekipman desteği faaliyetlerinin periyodik hale gelmesi,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde güvenli sağlık hizmeti veren, akredite olmuş, modern bir hastaneye sahip olunması,
- Hayvan türlerine göre hizmet veren modern bir hayvan hastanesinin olması,
- Topluma yönelik araştırma merkezlerine sahip olması,
- Uludağ Üniversitesi mezunlarının kamu ve özel sektörde yetkili pozisyonlarda görev alması,
- Üniversite-sektör iş birliğinin etkin olarak yürütülmesi,

- Mesleki kuruluşlarla iyi ilişkilerin varlığı.

B- ZAYIFLIKLAR

2. Zayıf Yanlar

Genel

- Bazı eğitim birimlerinde öğrenci sayısı ve ders yükünün fazla olması,
- Öğrenci ve öğretim elemanı motivasyonu ve etkileşimini artıracak sosyal mekânların yetersizliği,
- Üniversite ve araştırma sonuçlarının tanıtım eksikliği,
- Toplum ve STK' lar ile yeterli iletişimin olmaması,
- Mülki ve yerel yönetimlerle işbirliğinin yeterince değerlendirilememesi

Eğitim ve Öğretim

- Bazı bölüm/programlarda öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazlalığı,
- Öğretim elemanı sayılarının birimler arasında dengesiz dağılımı,
- Mesleki uygulamaların bazı alanlarda etkin bir şekilde yapılamaması,
- Derslik ve diğer öğrenme ortamlarındaki fiziksel ve donanımsal yetersizlikler,
- Atama ve yükseltme kriterlerinde eğitim-öğretim faaliyetlerinin puanlanmaması,
- Uluslararası öğrenci irtibat biriminin bulunmaması,
- Mezunların yabancı dil niteliğinin istenilen düzeyde olmaması,
- Üniversitede sunulan yabancı dil öğrenme imkânlarının yetersizliği

Araştırma Geliştirme

- Araştırma görevlisi ve yardımcı teknik eleman sayısının azlığı,
- Patent, faydalı model ve tescil sayısının azlığı,
- Disiplinler arası araştırmaların az olması,
- Kurum dışı kaynaklardan (TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, AB fonları gibi) yararlanılarak yapılan proje sayısının az olması,

- Araştırmacıların yabancı dil düzeyinin uluslararası iletişim açısından yetersiz olması,
- Üniversitemize, üniversite dışından nitelikli araştırmacıların yeterli düzeyde kazandırılmıyor olması,
- Ticarileşmiş projelerin azlığı,
- Araştırmacılara yönelik olarak kampüsteki konaklama olanağı ve sosyal olanakların yetersizliğı,
- Öncelikli alanlarda araştırma merkezlerinin olmaması

Girişimcilik ve Teknokent

- Danışmanlık hizmetlerinin yetersizliğı
- Teknopark firmaları ile öğretim üyeleri arasındaki iş birliğinin yetersizliğı,
- Araştırma, ödev, staj vb. konularda kamu ve sanayi ile iletişim eksikliğı,
- Kurumsal süreklilik eksikliğı,
- Girişimcilik ve inovasyon konularında lisansüstü düzeyinde seçmeli derslerin olmaması,
- Merkez Laboratuvar ve Mükemmellik Merkezlerinin olmaması,

Toplumsal Katkı

- Sağlıklı veri eksikliğı veya verilere ulaşmada güçlükler,
- Destek ve yardımcı personel eksikliğı,
- Kurum içi ve kurumlar arası iletişim eksikliğı,
- Mezunların üniversite ile iletişim eksikliğı, mezunlar arası ortak platformun kurulmamış olması,
- Danışmanlık hizmetlerinin yetersizliğı,
- Mesleki kuruluşlarla ortak projelerde yetersizlik,
- Mezunlarımızın nitelik açısından işveren talebini karşılayamaması,
- Eğitim programlarının oluşturulmasında sektörlerle yetersiz iş birliğı

C- DEĞERLENDİRME

3. Fırsatlar

Genel

- Bursa'nın gelişmiş sosyo-ekonomik durumu ve potansiyel akademik personel ve öğrenci için kentin konumu ve sağladığı olanaklar,
- Sanayi kenti olması nedeniyle iş olanaklarının fazla olması,
- Üniversitenin sanayi, tarım ve hayvancılık kentinde yer alması,
- Üniversitenin merkeze yakın ve kolay ulaşılabilir olması,
- Üniversitenin ortak olarak yer aldığı ULUTEK'in bulunması ve bu sayede üniversite-sanayi işbirliği ve ortak araştırmalar yürütme olanaklarının olması,
- Şehrimizin sektörel çeşitlilik açısından zenginliği
- Yerel ve ulusal medyanın güçlü olması,
- Akademik performansın iyileştirilmesinde yerel yönetim ve sivil toplum örgütlerinin üniversite ile giderek artan etkileşimi ve desteği.

Eğitim ve Öğretim

- Eğitim-öğretim sürecinde uygulamalı eğitim yapabilmek için uygun ortamların varlığı,
- Eğitime yönelik altyapı yatırımları için yeterli düzeyde gönüllü destekleyicilerin olması,
- Yurtiçi ve yurtdışı öğrenci değişim programlarının yaygınlaşması,
- Üniversitenin uluslararası alanda tanınmış olması,
- Teknolojide yaşanan hızlı gelişimin, eğitimin planlanması ve uygulanmasına yansımaları,
- Avrupa yükseköğretim alanı 2020 yılı hedeflerinde öğrenci ve öğretim üyesi değişimine ayrılan oranın artmış olması,
- Öğrencilere sağlanan burs olanağı,
- Üniversitenin gelişmiş sanayi, turizm, ticaret ve tarım bölgesinde olması,
- 3. Nesil üniversite felsefesinin benimsenmiş olması

Araştırma ve Geliştirme

- Paydaşların araştırma-geliştirme potansiyelinin yüksek olması ve bu yönde Üniversitemizden talepte bulunmaları,
- Ülkemizde, son yıllarda GSYİH'dan Ar-Ge'ye ayrılan payın arttırılması,
- TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, KOSGEB, BEBKA, SANTEZ, Özel Sektör gibi kurum dışı imkânların artması,
- İç ve dış kaynaklardan sağlanan fonlar ile yurtiçi ve yurtdışı kongrelere katılım olanaklarının arttırılması,
- Bursa'da devlet ve vakıf üniversitelerinin sayısının artmasıyla oluşan rekabetçi ortam,
- Bursa'da bulunan Ar-Ge merkezlerinin Üniversitemizle ortak çalışma talepleri.

Girişimcilik ve Teknokent

- Sanayide lisansüstü düzeyde eğitim almış personel ihtiyacının artması,
- Üniversite-Sanayi İşbirliği (Ortak Proje, Danışmanlık, Eğitim vb.) yönelimlerdeki artış,
- ABD ve Avrupa'daki bilim ve sanayi kuruluşları ile iş birliği potansiyelinin artması,
- Üniversite-sanayi iş birliğindeki gelişmeler,
- AB üyeliği sürecinde artan Ar-Ge gereksinimi,
- Bursa'nın sanayi şehri olması,
- Kamu kurumlarının ve sanayi kuruluşlarının teknolojik gereksinimleri,
- Girişimcilik ve inovasyon konusunda desteklerinin artması.

Toplumsal Katkı

- Üniversitenin, Güney Marmara'nın sağlık hizmetleri merkezi konumunda bulunması,
- Toplumun ve sanayinin nitelikli hizmet ihtiyacının artıyor olması,
- Üniversite ürün ve hizmetlerine toplum tarafından duyulan güven,
- Öğretim üyelerinin sağlık hizmetlerinde aktif görev almaları ve ulaşılabilirliğinin kolaylaştırılmış olması,
- Üniversitenin Balkan ülkelerine yakın olması.

4. Tehditler

Genel

- Bursa'da yeni kurulan üniversiteler,
- Ağırlıklı inisiyatifin YÖK'te olması sonucunda Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının üniversitelerin görüşünü almadan uygulamaya koyduğu ani kararlar ve yapılan düzenlemeler,
- Üniversitenin gelişimine paralel yeterli akademik, idari ve yardımcı personel kadrolarının tahsis edilmemesi ve emekli olan veya ayrılan personelin yerinin mevzuat kısıtları nedeniyle doldurulamaması,
- İyi yetişmiş personelin kurum değişikliği,
- Öğretim elemanlarının maddi olanaklarının yetersizliği ve motivasyonlarındaki düşüklük,
- Ücret düşüklüğü nedeniyle bilim insanı olma eğiliminin düşük olması ve nitelikli mezunların akademisyenliği tercih etmemesi

Eğitim ve Öğretim

- Eğitime ilişkin satın alma ve fiziki altyapı işlemlerinde mevzuattan kaynaklanan engeller,
- Devlet üniversiteleri ile vakıf üniversiteleri arasında rekabeti engelleyici mevzuat farklılıkları,
- Pek çok alanda mezun sayısının, sektörün sağladığı iş olanaklarının üzerinde olması,
- İstihdam olanaklarının yetersizliği nedeniyle bazı programların öğrenciler tarafından tercih edilmemesi

Araştırma ve Geliştirme

- Akademik kadro piramidinin tersine dönmesi ve bununla ilişkili olarak bilimsel üretkenliğin beklenen düzeyde artmaması,
- Paydaşların uzman araştırmacı yerine "marka" üniversiteleri tercih etmesi

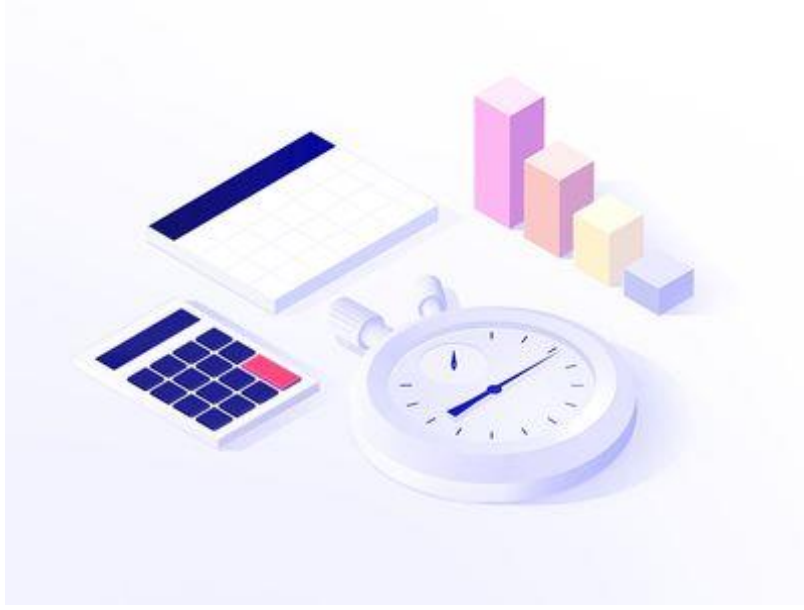
Girişimcilik ve Teknokent

- Benzer alanlarda öğretim veren teknik üniversite ve vakıf üniversitelerinin varlığı,

- Toplumun bilimsel ve teknolojik gelişime yeterli önemi vermemesi,
- Bursa ve çevresinde kurulan yeni ve genç üniversiteler

Toplumsal Katkı

- Yasal engeller ve bürokratik zorluklar,
- Mali kaynak eksikliği,
- Özel ve kamu kuruluşlarının benzeri hizmetlerde daha aktif ve pratik rol alması,
- Merkezi denetleme ve otokontrol mekanizmalarının yeterince aktif çalışmaması,
- Mevcut mali mevzuatın, sağlık hizmetlerinin sürdürülebilirliğini tehdit etmesi,
- Siyasal ve yönetsel değişimlerin olumsuz etkileri,
- STK'larda siyasal, sosyal ve kültürel alanlarda farklı yapılanmalar.



ÖNERİ VE TEDBİRLER

Öneri ve Tedbirler

- Planlanan yatırımların istenen evsafa ve zamanında gerçekleştirilmesinde yaşanan problemlerin giderilmesi için gerek bütçe kullanımı gerekse ihale mevzuatında gerekli düzenlemelerin yapılması önem arz etmektedir.
- Orta Vadeli Plan ve Programda açıklanan cari ve yatırım bütçe tavanlarının öz gelirler hariç olarak belirlenmesi bütçenin gerçekçi olmasını sağlayacaktır.
- Üniversitelerin kurumsal ve fiziki gelişmelerine paralel olarak idari personel kadro doluluk oranları esas alınarak, kadro tahsisi ve personel atamalarına ilişkin mevzuatta iyileştirme yapılması önem arz etmektedir.
- Üniversitelerin asli görevi olan eğitim, araştırma ve topluma hizmet konularında istenen hedeflere ulaşmak için verimliliği artırmak ve üniversitelerde var olan beyin gücünü harekete geçirmek önem arz etmektedir. Bunun için çalışanın ödüllendirilmesine imkan sağlayacak, performans dayalı bir ücretlendirme sisteminin geliştirilmesi ve uygulamaya konulması büyük fayda sağlayacaktır.
- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile İkincil Mevzuata ilişkin olarak Maliye Bakanlığınca sürekli eğitim planı oluşturulması ve bu plan çerçevesinde kamu kurumlarına eğitim hizmeti sunulması yeni mali sistemin etkinliği açısından önem arz etmektedir.
- Üniversiteler için ortak performans göstergeleri havuzunun ve veri tabanı üzerinden raporlanmasını sağlayacak e-yükseköğretim bilgi sisteminin oluşturulması, ülkemiz Yüksek Öğretim Hizmetlerinin gelişim ve değişim sürecinin izlenmesi açısından önem arz etmektedir.
- Performans göstergelerinin izlenmesinde yaşanan sıkıntılar göz önüne alınarak yeni hazırlanan 2017-2021 stratejik planında ölçülebilir, izlenebilir göstergelere ağırlıklı olarak yer verilmiş, buna katkı sağlamak amacıyla bilgi yönetim sistemi oluşturulmuştur.



EKLER

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Bursa, 28.02.2019)

Prof. Dr. Yusuf ULCA Y

Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2018 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Bursa, 28.02.2019)



Kamuran ÜSTÜN

Strateji Geliştirme Daire Başkanı V.