

2017 BURSA



ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ 2016 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



2016 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU



*Cumhuriyet düşünce, bilgi, sağııkta güçlü ve yüksek karakterli
koruyucular ister*

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Toplum ve ülke kalkınmasına daha çok değer katan bir yükseköğretim kurumu olmasını hedeflediğimiz Uludağ Üniversitesi, 41 yıllık deneyimi ve nitelikli akademik kadrosu ile yeni bir geleceğe doğru emin adımlarla ilerlemesini sürdürüyor.

Türkiye'nin alanında en seçkin kurumlarından biri olan Üniversitemiz, 4 Enstitü, 14'ü faal olmak üzere 15 Fakülte, 1'si faal olmak üzere 2 Yüksekokul, 15 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 20 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile 2 Araştırma Merkezi ve Rektörlüğe bağlı olarak kurulan 5 Bölüm ile bilimsel ve akademik faaliyetlerini sürdürmektedir.

Üniversitemizde 2016 yılında Öğretim Üyesi Yetiştirme programı kapsamında yükseköğretim sistemine kazandırılan 178 genç öğretim elemanı dahil, 2.421'ü akademik olmak üzere toplam 4.596 personel görev yapmış, 70.017 öğrencimiz öğrenim görmüştür.

'3. Nesil Üniversite' vizyonu ile yeni bir kimliğe bürünen Uludağ Üniversitesi'ni, bilimin ekonomik değere ve toplumsal faydaya dönüştüğü, hem Ar-Ge yapan hem proje üreten, sanayi ile işbirlikleri kuran bir anlayışla ülkemizin en iyi 10 üniversitesi arasına hep birlikte taşıyoruz.

Kamuoyundan büyük ilgi ve takdir gören proje ve çalışmalarımızı ise istişare ve işbirliği kültürü içinde, katılımcı bir yönetim anlayışı çerçevesinde, herkesin beklenti ve görüşlerine değer vererek, tüm birimlerin katkı koyduğu komisyon ve kurulların katkısını alarak, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkesiyle tüm paydaşlarımızın bilgisine sunmaya da özen gösteriyoruz.

Bilindiği üzere, 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41. maddesinde, üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde her yıl faaliyet raporu hazırlanacağı hüküm altına alınmıştır.

Bu hüküm uyarınca hazırlanan 2016 Yılı Birim Faaliyet Raporları esas alınarak Üniversitemizin faaliyetleri, projeleri ve mali yönetim sonuçları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından konsolide edilmiş ve '2016 Yılı Uludağ Üniversitesi İdare Faaliyet Raporu' oluşturularak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Raporumuzda Uludağ Üniversitesi'nin mevcut durumu, 2016 yılı içinde gerçekleştirilen eğitim ve araştırma faaliyetleri, üniversitemiz tarafından sunulan hizmetler ile bütçe uygulama sonuçlarına ayrıntılı olarak yer verilmiştir.

Bu anlamda 2016 Yılı Faaliyet Raporunun faydalı olmasını diler, hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Prof Dr. Yusuf ULCAY
Rektör

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER.....	1
A- ÖZGÖREV ve UZGÖRÜ	2
B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	3
1. FİZİKSEL YAPI.....	20
2. ÖRGÜT YAPISI	34
3. BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR.....	36
4. İNSAN KAYNAKLARI	41
5. SUNULAN HİZMETLER.....	46
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ.....	62
II. AMAÇ VE HEDEFLER	65
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	69
A- MALİ BİLGİLER.....	70
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	70
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	94
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI.....	103
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	104
1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ	104
2. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU	114
3. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ	151
4- PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	151
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	152
A.ÜSTÜNLÜKLER.....	153
B- ZAYIFLIKLAR	156
C- DEĞERLENDİRME.....	159
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	163
VI. EKLER	165



GENEL BİLGİLER

A- ÖZGÖREV ve UZGÖRÜ

ÖZGÖREV

Uludağ Üniversitesi; Uluslararası ölçekte mesleki yetkinliğe sahip, disiplinlerarası çalışmayı özümsemiş, girişimci ve yenilikçi bireyler yetiştirmeyi; evrensel düzeyde bilgi ve sanat eseri üretmeyi, yaymayı, kentle bütünleşmeyi ve topluma kaliteli hizmet sunmayı görev edinmiştir.

UZGÖRÜ

Uludağ Üniversitesinin uzgörüsü, ulusal ve uluslararası düzeyde saygın üniversiteler arasında yer alan, mezunları tercih edilen, yenilikçi, kalite odaklı, toplumsal gelişime öncülük edebilen bir üniversite olmaktır.

B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

- Üniversitemizin yetki, görev ve sorumlulukları Anayasamızın 30'uncu maddesi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer ilgili Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde sayılmıştır. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12. maddesinde belirtilen Yükseköğretim Kurumlarının görevleri aşağıda sıralanmıştır.
- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Yönetim Organları/ Yetki Görev ve Sorumlulukları

Rektör

- Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin devlet kalkınma planı ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Rektör'ün görevleri;

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek; yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatosunun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

İç Denetim Başkanlığı:

- Başkanlığın faaliyetleri hakkında Üst Yöneticiye düzenli olarak bilgi verir.
- Denetlenen birimlerle uzlaşamayan hususlar ile izleme sonuçlarını Üst Yöneticiye ayrıca raporlar.
- İç denetim faaliyetinin denetim standartları ve etik kurallara uygun ve etkili bir şekilde yürütülmesi için Üst Yönetici ile birlikte gerekli önlemleri alır.
- Kurumun özellikli alanlarında yapılacak denetim faaliyetleri kapsamında, Kurul tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda idare içinden ya da diğer idarelerden teknik veya uzman personeli Başkanlıkta geçici süreli olarak görevlendirilmesini sağlar.
- Kurulun uygun görüşü alınarak hazırlanan ve Üst Yöneticinin onayı ile yürürlüğe konulan; başkanlığın işleyişi ve yönetimi ile iç denetim faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin diğer usul ve esaslarının belirtildiği İç denetim yönergesini dönemsel olarak gözden geçirir ve değişikliklerin bir örneğini kurula gönderir.

Senato

- Senato, üniversitenin akademik organıdır. Görevleri;
- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete’ de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak.
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanları vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,

- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Üniversite Yönetim Kurulu

- Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:
- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili olarak rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Enstitüler

- Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.
- Enstitü müdürü, ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından üç yıl için atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir. Rektör ve dekan öneri ve atamalarda ilgili öğretim üyeleri ile gereken istişarelerde bulunurlar.
- Müdürün, enstitüde görevli, aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerektiğinde yardımcılarını değiştirebilir. Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Enstitü müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.
- Enstitü Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüdeki ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

- Enstitü yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdür tarafından gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.
- Enstitü Kurulu ve enstitü yönetim kurulu, 2547 sayılı Kanun’la fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

Fakülteler

- Fakülte; yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve kendisine enstitü, yüksekokul ve benzeri kuruluşlar bağlanabilen bir yükseköğretim kurumudur ve kanunla kurulur.
- Fakülte, genellikle her biri en az ayrı bir eğitim programı yürüten bölümlerden oluşur. Bir eğitim programı uygulayan fakültelerde bir bölüm bulunur.

Dekan

- Dekan; fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasıyla, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.
- Dekanın Görevleri;
- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,

- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte Kurulu

- Fakülte Kurulunun görevleri;
- Fakültenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerini ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte Yönetim Kurulu

- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım eder.
- Fakültenin eğitim-öğretim plan ve programlarını düzenler ve akademik takvimin uygulanmasını sağlar.
- Fakültenin yatırım programı ve bütçe tasarısını hazırlar.
- Dekanın, fakülte yönetimi ile ilgili olarak getireceği bütün işlerde karar alır.
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar verir.
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapar.

Yüksekokullar

- Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu, yüksekokul yönetim kuruludur.
- Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir.
- Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerekli gördüğü hallerde yardımcılarını değiştirebilir.
- Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.

- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Yüksekokul müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.
- Yüksekokul Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okuldaki bölüm, anabilim veya anasanat dalı başkanlarından oluşur.
- Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürün göstereceği altı aday arasından yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Bölümler

- Bölüm başkanı, bölümündeki öğretim üyelerinden iki kişiyi üç yıl için başkan yardımcısı olarak atayabilir. Bölüm başkanı gerekli gördüğünde yardımcılarını değiştirebilir. Bölüm başkanının görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Bölüm başkanı, bölümün her düzeydeki eğitim-öğretim ve araştırmalarından ve bölümle ilgili her türlü faaliyetin düzenli ve verimli olarak yürütülmesinden, kaynakların etkili bir biçimde kullanılmasını sağlamaktan sorumludur.
- Bölüm başkanı fakülte veya yüksekokul kuruluna katılır ve bölümü temsil eder.
- Bölümde görevli öğretim elemanlarının görevlerini yapmaları bölüm başkanı tarafından izlenir ve denetlenir.
- Bölüm başkanı, her öğretim yılı sonunda bölümün geçmiş yıldaki eğitim-öğretim ve araştırma faaliyeti ile gelecek yıldaki çalışma planını açıklayan raporu bağlı bulunduğu rektör, dekan veya yüksekokul müdürüne sunar.

Anabilim veya Anasanat Dalı

- Anabilim veya anasanat dalı kurulu, bilim veya sanat dalı başkanlarından oluşur.
- Anabilim veya anasanat dalının, yalnız bir bilim veya sanat dalını kapsadığı durumlarda, anabilim veya anasanat dalı kurulu bütün öğretim üyelerinden ve öğretim görevlilerinden oluşur. Anabilim veya anasanat dalı kurulu, ilgili anabilim

veya anasanat dalı programlarının planlanması ve uygulanmasında anabilim veya anasanat dalı başkanına görüş bildirir.

İdari Teşkilat Görev ve Sorumlulukları

Genel Sekreter:

- Genel Sekreterlik, 124 Sayılı “Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname’nin 16.maddesi uyarınca kurulmuş olup, görevleri aşağıda yer almaktadır.
- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlar.
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu ve Disiplin Kurulunun toplanmasını ve alınan kararların yazılmasını, korunmasını ve saklanmasını sağlar.
- Hazırlanan Yönetmelik ve Yönergelerin dağıtılmasını, uygulanmasını ve saklanmasını sağlar.
- Basın ve Halkla İlişkiler hizmetlerini yürütür.
- Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenler.
- 4982 Sayılı Kanun uyarınca oluşturulan Bilgi Edinme Birimi hizmetini yürütür.
- Uluslararası ilişkiler, Erasmus, gençlik programları, TÜBİTAK projeleri, FP7 Projelerini organize eder, Lifelong Learning Program (LLP) programlarını organize eder, LLP/Gruntvig, Comenius projelerinin takibini yapar, LLP/Erasmus programı kapsamında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini sağlar, Ulusal Ajans ile tek iletişim noktasıdır, Öğrencilere yurtdışı eğitim programları ile ilgili bilgi verir.
- 5018 Sayılı Kanun uyarınca harcama yetkilisi görevlerinin gereklerini yerine getirir.
- Rektörlüğün düzenlemiş olduğu her türlü tören, kokteyl ve yemek organizasyonunu yapar.
- Rektörlük Sanat Galerisinde açılacak olan sergilerin gerçekleşmesini sağlar.
- Üniversite dergisini ve öğrencilere yönelik bültenleri hazırlar.
- Uludağ Üniversitesi’nin fotoğraf arşivini yapar.
- Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yerine getirir.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı:

- Üniversiteye ait bina ve tesislerin projelerinin yapılmasını sağlar.
- İhale dosyalarının hazırlanmasını, yapım ve onarımla ilgili ihalelerin yürütülmesini, ihale edilen işlerin teknik kontrolünün yapılmasını, hakedişlerin düzenlenmesini ve biten işlerin kabul işlemlerinin gerçekleşmesini sağlar.
- Hizmete açılan bina ve tesislerin bakım ve onarım işlerinin yürütülmesi, her türlü altyapı ihtiyacının belirlenmesi ve kesintisiz olarak sağlanmasına yönelik çalışmaları yürütür.
- Üniversiteye bağlı tüm birimlerin (İnşaat, elektrik, Makine Tesisat, su, ısıtma, asansör, telefon, altyapı yüksek gerilim gb.) bakım onarım hizmetlerinin yürütmesini sağlar.
- Yıllık yatırım programlarının ve bu programa yönelik yatırım bütçesinin hazırlanarak ilgili yerlerde takibini sağlar.
- İhale Komisyonlarında görev alarak, çalışmalara katılır.
- Kendisine bağlı olan birimlerdeki hizmetlerin yürütülmesi için gerekli planlamayı yapar.
- Bağlı birimlerin ihtiyaçlarını tespit eder ve temini için gerekli işlemleri yürütür.
- Sorumluluğu altındaki birimlerin çalışma sistemini düzenler ve hizmetin devamlılığını sağlar.
- Çalışanları denetler ve uzmanlık alanları ile ilgili eğitim almalarını sağlar.

Personel Daire Başkanlığı:

- Personel Daire Başkanlığının 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkındaki Kanun Hükmünde Kararnamenin 29.maddesinde belirtilen görevleri şunlardır.
- Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapar, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunur.
- Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapar.
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmetiçi eğitimi programlarını düzenler ve uygular.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı:

- Rektörlük, Fakülte, Enstitü Yüksekokullar ve Diğer Merkezler (Hastaneler) ile Daire Başkanlıklarının İhtiyacı olan malzeme ve hizmetlerin, serbest ödenekler nispetinde satınalma işlerini yürütür.
- Üniversiteye ait taşınmaz malların satılması ve kiralama işlerini yürütür.
- Yurtdışı alımlarda akreditif ve gümrük işlemlerini yürütür.
- Akademik ve idari personel ile bakmakla yükümlü bulundukları aile (emekli yollukları) ile merkez kampüste görev yapan personelin yurtiçi ve yurtdışı yolluk işlemlerini yapar.
- Ayniyat işlemlerini (her türlü malzemenin giriş-çıkış depolama, zimmet, terkin, devir ve sayım) yapar.
- Araç gereç ve malzemelerin temini ile ilgili hizmetleri yürütür.
- Rektörlük tarafından verilecek diğer görevleri yapar.
- Rektörlüğe bağlı Özel Kalem, Daire Başkanlıkları, Hukuk Müşavirliği, Savunma Uzmanlığı kadrosunda bulunan Akademik, İdari personelin maaş tahakkuk işlemleri, Yurtdışında bulunan Araştırma Görevlilerinin yurtdışı aylık, öğrenim harcı, sağlık sigortası, taahhütname gideri, yurtdışı gidiş dönüş yolluklarının tahakkuk ve transfer işlemlerini yapar.

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı:

- Öğrencilerin kayıt koordinatörlüğünü yapar.
- Üniversite Yönetim Kurulu ve Senatoda karar alınması gereken konularda gerekli çalışmaları yaparak Rektörlük Makamına sunar.
- YÖK tarafından belirlenen Anabilim/Bilim/Program/Zorunlu Hazırlık Sınıfı açma kriterlerine uygun dosyaların hazırlanmasını ve gerekli yazışmaların yapılmasını sağlar.
- 2547 Sayılı Kanun'un 42/b maddesi uyarınca birimler tarafından hazırlanan Üniversite Eğitim Öğretim Faaliyet Raporu'nu Rektörlük Makamına sunar.
- Rektörlük Makamına sunulacak evrakların hazırlanmasını sağlar.

- Öğrenci İşleri ve Eğitimi Yürütme Kurulu (ÖYÜK) gündemini hazırlar. Öğrenci İşleri Daire Başkanı toplantılara raportör üye olarak katılır, alınan kararları yazar ve ilgili birimlere iletilmesini sağlar.
- Mezun olan öğrencilerin diplomalarını onaylar.
- Bologna Eşgüdüm Komisyonu (BEK) üyeliğini ve faaliyetlerini yürütür.
- Farabi Kurum Koordinatörlüğünü yürütür.
- Üniversite tanıtım faaliyetlerini yürütür.
- Diğer paydaşlarla birlikte (Valilik, Milli Eğitim Müdürlüğü, Kredi ve Yurtlar Kurumu, TÖMER) Yabancı Uyruklu Öğrenci Komisyonuna üniversiteyi temsilen katılır.
- Mezun olan öğrencilere verilen Diploma Eki (DE) ni imzalar.
- Farabi Değişim Programının Gerçekleştirme görevliliğini yürütür.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı:

- Öğrenci, Akademik ve İdari Personele (eş ve çocukları dahil) sağlık konularında hizmet verir.
- Öğrencilerin Atatürk ilke ve devrimlerine bağlı olarak yetişmelerine, sosyal ve kültürel alanda örgütlenmelerine yardımcı olur.
- Öğrencilerin beden ve ruh sağlığını korumak, boş zamanlarını değerlendirmek amacıyla kurum içi veya kurumlar arası spor etkinliklerine katılmalarını sağlar.
- Öğrencilere, Akademik ve İdari Personele yemek hizmeti sunar.
- Sayılan görevlerin gerektirdiği mali konuları yürütür.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı:

- Kütüphane hizmetleri için yeterli kadroyu oluşturmada gerekli çalışmaları yapar, kütüphane veya kütüphanelere atanacak ya da görevlendirilecek personel konusunda Rektörlüğe görüş bildirir ve Üniversitedeki Kütüphane personeli üzerinde genel eğitim ve denetim görevini yürütür.
- Merkez kütüphane müdürlüğünden ve birim kütüphanelerinden yapılan istekleri göz önüne alarak her yıl yurt içinden ve yurt dışından sağlanacak kitap, süreli yayın, araç-gereç ve benzeri materyal için gerekli bütçe taslağını hazırlayıp Rektörlüğe sunar.

- Kütüphanecilik alanındaki gelişmeleri izleyerek, yeni teknolojilerin kütüphaneye girmesi için çalışmalar yapar.
- Eğitim-öğretim ve araştırmaların gerektirdiği her türlü bilgi ve belgenin sağlanmasını; sağlanan bilgilerin sistematik bir şekilde düzenlenerek kullanıma sunulması için gerekli kütüphane hizmetlerini düzenler, yürütür ve denetler.
- Kütüphanenin bilgi kaynağı gereksinimlerini öncelikleri dikkate alarak, bütçe olanaklarının en verimli biçimde harcanmasını sağlar ve bu konuda Rektörlüğe önerilerde bulunur.
- Gerekğinde kütüphanecilik eğitimi gören öğrencilere staj ve uygulama çalışmaları yaptırır.
- Kütüphane hizmetleri hakkında faaliyet raporu hazırlar ve her eğitim-öğretim yılı sonunda Rektörlüğe sunar.
- Merkez ve birim kütüphanelerinin eşgüdüm ve işbirliği içinde çalışmalarını sağlar.
- Rektörlükçe verilen arşiv hizmetlerini yürütür.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı:

- Bilgi işlem hizmetleri alanlarında verim artırıcı nitelikte yazılım çözümlerini kendi bünyesinde bulunan insan kaynaklarıyla gerçekleştirir.
- Kullanıcıların bilgi ve iletişim teknolojilerini doğru kullanması için gerekli dokümantasyon ve eğitimlerin hazırlanmasını ve bunların kullanıcıya ulaştırılmasını sağlar.
- Kullanıcıların temel altyapı ve erişim servisleri ile ilgili sorunlarını çözer ve destek hizmetlerini yürütür.
- Bilgisayar ağları ve çevrimiçi kaynakların kullanım politikalarını hazırlar ve uygulanmasını sağlar.
- Üniversite içi ve dışında elektronik iletişimin kesintisiz olarak devam etmesini sağlar.
- Üniversite birimlerinin ve kullanıcıların elektronik verilerini güvenli ortamlarda tutar.
- Kurum içi bilgisayar kullanım eğitimlerine ve Üniversite bilgi işlem eğitimlerine bünyesindeki teknik elemanlarla katkı sağlar.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı:

- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirir ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirir.
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplar, analiz eder ve yorumlar.
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri inceler, kurum içi kapasite araştırması yapar, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz eder ve genel araştırmalar yapar.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirir.
- İdarede kurulmuşsa Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütür.
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine eder ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütür.
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlar ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izler ve değerlendirir.
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlar ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlar.
- Bütçe kayıtlarını tutar, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplar, değerlendirir ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlar.
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirir, gelir ve alacakların takip ve tahsil işlemlerini yürütür.
- Kurumun muhasebe hizmetlerini yürütür.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlar.
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenler.
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine eder, uygulama sonuçlarını izler ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlar.

- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütür ve sonuçlandırır.
- Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlar ve danışmanlık yapar.
- Ön malî kontrol faaliyetini yürütür.
- İç kontrol sistemini kurar, standartlarını uygular ve geliştirir.

Hukuk Müşavirliği:

- Müşavirliğe intikal eden kiralık işletmelere ilişkin alacaklar ile U.Ü SUAM Hastanesinde tedavi hizmetlerine ilişkin ödenmeyen tedavi ücretlerine ilişkin alacakları tahsil amacıyla icra takip dosyalarını hazırlar.
- Takip dosyalarını Görevli İcra Dairelerinde işleme koyar.
- Bu icra takiplerine ilişkin icra dairesinden alınan dosya numaralarını borçlu bazında dijital ortamda hazırlanan dosyalara kaydeder.
- İcra işlemlerine ilişkin belgeleri arşivler.
- Geçmiş dönemlere ait İcra dairelerinde takibe konan dosyalar ile ilgili haftalık, aylık ve senelik periyotlar halinde kontrol ve takip işlemlerini yapar.
- Bursa İli merkezinde ve çevre il ve ilçelerde haciz işlemlerinde bulunur.
- Müşavirlik vasıtasıyla yapılan yazışma vb işlemlere ait işleri ve dava dosyalarına ilişkin tebligat vb işlemleri adli ve resmi makamlarda takip eder.

Enstitü İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Enstitü idari teşkilatı, enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir enstitüde, 1`inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, enstitünün idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludur.

Fakülte İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Fakülte idari teşkilatı, fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler, yayın ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir fakültede 1.inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, fakültenin idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

Yüksekokul İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Yüksekokul idari teşkilatı, yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir yüksekokulda, 1 inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

Bölüm İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Bölüm idari teşkilatı bir büro şefinin yönetiminde yeter sayıda personelden oluşur.
- Bölüm bürosu, bölümün yazı, evrak ve benzeri işlerini bölüm başkanının emirlerine göre yerine getirir.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu İle Öngörülen Yetki ve Sorumluluklar

Tablo 1. Harcama Yetkilileri

Teşkilat Yapısı	Üst Yönetici	Bütçeyle Ödenek Tahsis Edilen Harcama Birimi	Harcama Yetkilisi
Uludağ Üniversitesi	Rektör	Genel Sekreterlik	Genel Sekreter
		Daire Başkanlığı	Daire Başkanı
		Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşaviri
		Fakülte	Dekan
		Yüksekokul	Müdür
		Meslek Yüksekokulu	Müdür
		Enstitü	Müdür
		Merkez	Müdür
		Bölüm	Başkan

Harcama Birimi/ Harcama Yetkilisi

Yükseköğretim kurumları, bütçelerinin “Üst yönetim, akademik ve idari birimler” kurumsal kodu altında tefrik edilen ödeneklerini, ihtiyaçlarında kullanılmak üzere ilgili birimlere, Ödenek Gönderme Belgesi düzenlemek suretiyle gönderirler. Ödenek Gönderme Belgesi ile ödenek gönderilen birimler harcama birimi, kendisine ödenek gönderilen birimin en üst yöneticisi ise harcama yetkilisidir.

Gerçekleştirme Görevlisi

Harcama talimatı üzerine; işin yaptırılması, mal veya hizmetin alınması, teslim almaya ilişkin işlemlerin yapılması, belgelendirilmesi, ödeme için gerekli belgelerin hazırlanması görevlerini yürütürler.

Muhasebe Yetkilisi

Muhasebe hizmetlerinin yürütülmesinden ve muhasebe biriminin yönetiminden sorumlu, usulüne göre atanmış sertifikalı yöneticidir.

1970
Bursa Tıp
Fakültesi

1974
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi

1976
Mühendislik Mimarlık Fakültesi

1981
Ziraat Fakültesi

1978
Veteriner Fakültesi

1983
Fen Edebiyat Fakültesi

1985
Sağlık Hizmetleri
Meslek Yüksekokulu

1982
Fen Bilimleri Enstitüsü
Sağlık Bilimleri Enstitüsü
Sosyal Bilimler Enstitüsü
Eğitim Fakültesi
İlahiyat Fakültesi

1992
İlahiyat Meslek Yüksekokulu (1998-
1999 öğretim yılından itibaren öğrenci alımı
yapılmamaktadır.)

1986
Bursa Meslek Yüksekokulu, (Yüksekokul; 1996
yılında Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ve
Sosyal Bilimler Yüksekokulu olarak ikiye ayrılmıştır)

1995
Dış Hekimliği Fakültesi (Faaliyette değildir.)
Karacabey Meslek Yüksekokulu
İnegöl Meslek Yüksekokulu
İznik Meslek Yüksekokulu

1994
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu
Hukuk Fakültesi

1996
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu

1998
Devlet Konservatuvarı(İlköğretim)
Devlet Konservatuvarı (Lise Devresi)

1999
Orhangazi Meslek Yüksekokulu
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu

2002
Yabancı Diller Yüksekokulu
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu
Orhaneli Meslek Yüksekokulu
Keles Meslek Yüksekokulu

2003
Devlet Konservatuvarı (lisans)

2007
Güzel Sanatlar Fakültesi

2008
Harmancık Meslek Yüksekokulu

2009
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu

2010
İnegöl İşletme Fakültesi
Eğitim Bilimleri Enstitüsü

2013 Mühendislik Fakültesi
Mimarlık Fakültesi (Mühendislik-Mimarlık Fakültesinden ayrılarak kurulmuştur.)
2014 Spor Bilimleri Fakültesi
2016 Sağlık Bilimleri Fakültesi

1. FİZİKSEL YAPI

Üniversitemize bağlı 4 Enstitü, 14'ü faal 15 Fakülte, 1'i faal 2 Yüksekokul, üzere 15 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 20 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile 2 Araştırma Merkezi ve Rektörlüğe Bağlı olarak kurulan 5 Bölüm faaliyetlerine; Görükle, Gemlik Sunğipek, Mudanya, Fethiye, Ali Osman Sönmez, Yeni Şehir İbrahim Orhan, Orhangazi, Orhaneli, Keles, Harmancık, Büyükorhan, Karacabey Sadık Yılmaz, Mustafa Kemalpaşa, İzmit ve İnegöl Yerleşkelerinde devam etmektedir.



1.1. Taşınmazlar

Tablo 2. Üniversitemiz Faal Eğitim-Öğretim Birimlerinin Yerleşkelere Dağılımı

	EĞİTİM BİRİMİ	BULUNDUĞU YER
Enstitüler	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Fen Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Tıp Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Veteriner Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Fen-Edebiyat Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Mühendislik Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
Fakülteler	Mimarlık Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Ziraat Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Eğitim Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Hukuk Fakültesi	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Güzel Sanatlar Fakültesi	Mudanya Yerleşkesi
	İnegöl İşletme Fakültesi	İnegöl Yerleşkesi
	İlahiyat Fakültesi	Fethiye Yerleşkesi (Şehir Merkezi)
Yüksekokullar	Spor Bilimleri Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Sağlık Bilimler Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Konservatuar	Görükle Yerleşkesi
	Yabancı Diller Yüksekokulu	Ali Osman Sönmez Yerleşkesi
	Gemlik Necati Kurtuluş Denizcilik Yüksekokulu	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Görükle Yerleşkesi
	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Görükle Yerleşkesi
	Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	Yenişehir -İbrahim Orhan Yerleşkesi
Meslek Yüksekokulları	Orhangazi Meslek Yüksekokulu	Orhangazi Yerleşkesi
	Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
	Orhaneli Meslek Yüksekokulu	Orhaneli Yerleşkesi
	Keles Meslek Yüksekokulu	Keles Yerleşkesi
	Harmancık Meslek Yüksekokulu	Harmancık Yerleşkesi
	Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	Büyükorhan Yerleşkesi
	Karacabey Meslek Yüksekokulu	Karacabey Sadık Yılmaz Yerleşkesi
	Mustafa Kemalpaşa Meslek Yüksekokulu	Mustafa Kemalpaşa Yerleşkesi
	İznik Meslek Yüksekokulu	İznik Yerleşkesi
	İnegöl Meslek Yüksekokulu	İnegöl Yerleşkesi
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Ali Osman Sönmez Yerleşkesi

Uludağ Üniversitesi, Üniversite adına tapulu 9.794.338,91 m² olmak üzere toplamda 15.576.463,29 m² alanda hizmet vermektedir.

Tablo 3. Toplam Alan / Mülkiyet Durumu

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumu (m ²)			2016 Yılı
	Üniversite	Hazine-Orman	Diğer	Toplam Alan (m ²)
Görükle	9.542.838,51	4.773.961,56	94.713,73	14.411.513,80
Ali Osman Sönmez	-	30.300,00		30.300,00
Yıldırım / 152 Evler	4.448,34	-		4.448,34
Fethiye	-	38.965,68		38.965,68
Kükürtlü	23.325,73	-		23.325,73
Yenişehir İbrahim Orhan	-	194.600,00	4.741,00	199.341,00
Orhangazi Yeniköy	66.571,33	-	3.364,00	69.935,33
Gemlik Asım Kocabıyık	-	241.8113,00		241.113,00
Orhaneli	3.372,00	11.126,00		14.498,00
Keles	-	-	9.000,00	9.000,00
Karacabey (Sadık Yılmaz)	-	33.752,00		33.752,00
Ekinli Köy / Karacabey	31.700,00	-		31.700,00
Mustafa Kemalpaşa	74.618,00	-	15.463,70	90.081,70
Nilüfer / Tahtalıköy	2.150,00	-		2.150,00
İznik	-	35.278,22		35.278,22
İnegöl	-	43.144,00		43.144,00
Mudanya / Eğerce	-			42.936,00
Mudanya / Güzel Sanatlar	42.936,00	6.245,00-		6.245
Mudanya/Aydınpınar	-	-	212.443,91	212.443,91
Harmancık	2.379,00	28.989,26		31.368,26
Büyükorhan	-	4.924,00		4.924,00
TOPLAM	9.794.338,91	5.464.098,72	339.726,34	15.576.463,29

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 4. Kapalı Alanların Kullanım Amacına Göre Dağılımı

Yerleşke Adı	Hizmet Alanı (m ²)								Toplam Hizmet Alanı (m ²)
	Eğitim	Sağlık	Barınma	Beslenme	Kültür	Spor	Bil. Tek. Arş.	Diğer	
Görükle	298.750	182.207	24.371	8.642	25.878	60.918	19.779	12.440	632.985
Ali Osman Sönmez	7.000			861				2.990	10.367
Fethiye (İlahiyat)	20.187			728	811			3.098	24.824
Kükürtlü		3.852	675	450				550	5.527
Yenişehir	2.900		2.952	250				221	6.323
Orhangazi	10.842			340				695	11.727
Gemlik (Asım Kocabıyık)	8.000			2.500	1.000	3.320		3.705	18.525
Orhaneli	1.560		174	30				225	1.989
Keles	1.292			70				100	1.462
Karacabey (Sadık Yılmaz)	5.676		3.680	396				577	10.329
M. Kemalpaşa	5.915			85		500		250	6.750
İznik	3.960			100				381	4.441
İnegöl	12.754	648	264	225		800		5.745	20.436
Güzel Sanatlar	2.100							713	2.813
Büyükorhan	2.008		400	87				193	2.688
Harmancık	1.667			179				630	2.476
Sağlık Ocakları		985							985
TOPLAM	384.611	187.692	32.516	14.943	27.689	65.538	19.779	32.513	765.131

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.2. Eğitim Alanları

3.944 kapasiteli 22 adet amfinin %86'sı fakültelerde, %14'ü konservatuar ve meslek yüksekokullarında, 21.581 kapasiteli 572 sınıfın %59'ü fakültelerde, %29'u meslek yüksekokullarında, %9'u yüksekokullarında ve % 3'ü de konservatuarda bulunmaktadır.

Toplam 445 laboratuvarın %50'si eğitim laboratuvarı, %50'si araştırma laboratuvarı ve %13'ü de bilgisayar laboratuvarından oluşmaktadır.

Tablo 5. Eğitim Alanlarının Birimlere Göre Dağılımı

Eğitim Alanları		Amfi	Sınıf	Eğitim Laboratuvarı	Araştırma Laboratuvarı	Bilgisayar Laboratuvarı	Atölye
Fakülteler	Sayı(Adet)	19	339	185	130	34	26
	Kapasite(Kişi)	3.254	13.850	5.025	2.211	917	205
	Alan(m²)	4.486	23.554	10.563	4.513	1.974	1.899
Konservatuvar	Sayı(Adet)	1	16	-	-	-	-
	Kapasite(Kişi)	390	402	-	-	-	-
	Alan(m²)	565	604	-	-	-	-
Yüksekokul	Sayı(Adet)	-	50	1	-	3	-
	Kapasite(Kişi)	-	225	60	-	101	-
	Alan(m²)	-	2.149	98	-	215,8	-
Meslek Yüksekokulu	Sayı(Adet)	3	167	37	16	24	13
	Kapasite(Kişi)	100	7.104	958	350	780	205
	Alan(m²)	100	11.107	3.207	792	1.613	2.390
TOPLAM	Sayı(Adet)	22	572	223	153	69	39
	Kapasite(Kişi)	3.944	21.581	6.043	2.801	1.960	508
	Alan(m²)	5.373	37.414	13.380	5.674	4.097	4.339

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.3. Sağlık Amaçlı Uygulama ve Merkez Bina ve Tesisleri

Uludağ Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM), T.C. Sağlık ve Sosyal Yardım Bakanlığı'nın tahsis ettiği Göğüs Hastalıkları Hastanesi'nde 30 Mayıs 1974 yılında hizmet vermeye başlayarak, 1992 yılına kadar bu binada ve yapılan ek binalarda hizmet vermiştir.

Hastanemiz A, B ve C bloklardan oluşmaktadır. A blokta; poliklinikler, görüntüleme merkezleri, radyasyon onkolojisi, B blokta; klinikler, C blokta; acil, yoğun bakımlar, doğumhane ve ameliyathaneler bulunmaktadır.

Deprem bölgesi olması nedeni ile 2002 yılında inşaatına başlanan Sahra Hastanesi ek binasının 2009 yılı sonlarında tamamlanmasıyla birlikte kampüs içinde hizmet veren kapalı kullanım alanı, toplam 165.543m² 'ye ulaşmıştır.

Tablo 6. Sağlık Amaçlı Uygulama ve Merkez Bina ve Tesisleri

Sağlık Kuruluşları	Yerleşke	Kapasite (Yatak)	Klinik	Poliklinik	Fiziki Alanlar (m ²)				Toplam Alan (m ²)
					Laboratuvar	Ameliyathane	Yoğun Bakımlar	Diğer	
SUAM + C Blok Çatı Katı	Görükle	856	27.579	12.112	7.321	1.213	3.357	84.050	135.632
Gaz Merkezi Binası	Görükle							500	500
Tıbbi Atık Ünitesi	Görükle							140	140
Yangın Su Deposu (1000m³)	Görükle							625	625
T.T.B. Mikrobiyoloji	Görükle				335			1.165	1.500
Deney Hayvanları A. U. Merkezi	Görükle				2.000			361	2.361
Çocuk Onk. Ve Hemt. Hast.	Görükle	63	1.469	284	172		75	6.192	8.192
Sahra Sağlık Merkezi	Görükle	45	1.330	225		168		9.068	10.791
Halk Sağlığı Eğitim A. U. Merkezi – Fethiye	Nilüfer			250	70			365	685
Atatürk Rehabilitasyon U.A. Merkezi	Kükürtlü	25	340	50	770			3.817	4.977
Radyasyon Onkolojisi	Görükle				140				140
TOPLAM		989	30.718	12.921	10.808	1.381	3.432	106.283	165.543

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 7. Hayvan Sağlığı Hizmetlerine Yönelik Bina ve Tesisler

Alan Adı	Adet	Alan(m ²)
Acil Servis	3	50
Ameliyathane	11	455
Klinik	14	522
Laboratuvar	16	340
Mutfak	-	-
Çamaşırhane	1	17
Teknik Servis	3	37
Radyoloji Alanı	5	114
TOPLAM	53	1.535

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.4. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Alanları

Tablo 8. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Merkez Bina ve Tesisleri

Fen-Sosyal Amaçlı Diğer Merkezler	Bulunduğu Yerleşke	Kapalı Alan (m ²)	Mülkiyet Alanı (m ²)
Bölge Kaynak Arş. Merkezi	Görükle	250,00	407.051,00
ULUTEK Teknoloji Geliştirme Merkezi	Görükle	18.000,00	471.266,00
TOPLAM		18.250,00	878.317,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.5. Sosyal Alanlar

1.5.1. Yemekhane Kantin/Kafeteryalar

Tablo 9. Yemekhane Kantin/Kafeteryalar

	Adet	Kapalı Alan (m ²)	Kapasite(Kişi)
Öğrenci ve Personel Yemekhanesi	47	12.529	8.531
Kantin/Kafeteryalar	27	4.165	7.262

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.5.2. Misafirhane ve Lojmanlar

Tablo 10. Misafirhane ve Lojmanlar

	<i>Adet</i>	<i>Kapalı Alan (m²)</i>
Rektörlük Konutu	1	206
Misafirhaneler	3	1.068
Kampüs Otel (Holiday Inn)	1	11.467
Lojmanlar	77	13.622

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı-Yapı ve Teknik İşler Daire Başkanlığı

1.5.3. Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

Üniversitemiz 10.072 m² toplantı ve konferans salon alanlarının %66' i toplantı salonu, %34'i de konferans salonudur.

Tablo 11.Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

Bulunduğu Yerleşke	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Adet	Kapasite	Alan (m²)
Görükle	96	47	143	5.998	9.708
A.O. Sönmez	1	2	3	157	202
Karacabey	1	1	2	115	162
TOPLAM	98	50	148	6.270	10.072

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



1.5.4. Öğrenci Yurtları

Tablo 12. Öğrenci Yurtları

Bina ve Tesisin Adı	Kapasite (Kişi)	Alan (m ²)
Nilüfer Hatun	178	3.350
Güler Osman Köseoğlu	108	2.080
Rabia Rıza Biçen	172	5.875
Yenişehir	144	2.952
Gemlik Ç.Y.D.D. Nevin Bedizci	60	702
Karacabey	192	3.680
Orhaneli	48	360
TOPLAM	902	18.999

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



1.6. Spor Alanları

Tablo 13. Spor Amaçlı Bina ve Tesisler

Bina ve Tesisin Adı	Bulunduğu Yerleşke	Adet	Açık Spor Alanları	Kapalı Spor Alanları	Toplam Alan (m ²)
Çok Amaçlı Spor Salonu	Görükle	1	0	8.369	8.369
Açık Tenis Kortları (Rektörlük)	Görükle	6	3.971		3.971
Atletizm Pisti (Tartan Pist)	Görükle	1	19.000		19.000
Basket / Voleybol Sahası (Rektörlük Kap. Spor Sal. Yanı)	Görükle	2	1.000		1.000
Basket / Voleybol Sahası (Beden Eğitim Yanı)	Görükle	2	1.600		1.600
Basket / Voleybol Sahası (G.O. Köseoğlu N. Hatun arası)	Görükle	1	500		500
Basket / Voleybol Sahası (Nilüfer Belediyesi Tartan Pist Yanı)	Görükle	2	728		728
Halı Saha (Nilüfer Belediyesi Tartan Pist Yanı)	Görükle	1	1.250		1.250
Halı Saha (Futbol Sahası Yanı)	Görükle	1	3.202		3.202
Halı Saha (Cami Yanı)	Görükle	1	1.250		1.250
Eğt.Fak.Beden Eğt. Bölümü Spor Salonu	Görükle	1		2.750	2.750
Eğt.Fak.Beden Eğt. Bölümü Jimlastik Salonu	Görükle	1		966,00	966
Futbol Sahası ve Kapalı Tribün	Görükle	1	10.406	630	11.036
Kapalı Tenis Kortları (Rektörlük Kapalı Spor Salonu Yanı)	Görükle	2		1.776	1.776
Rektörlük Kapalı Spor Salonu	Görükle	1		1.500	1.500
Basket Sahası	İnegöl	1	1.250		1.250
Basket Sahası	Gemlik	1	1.570		1.570
Halı Saha	Gemlik	1	3.320		3.320
Basket Sahası	M.Kemalpaşa	1	500		500
TOPLAM		28	49.547	15.991	65.538

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 14. Spor Amaçlı Bina ve Tesisler(Özet Tablo)

Bina ve Tesisin Adı	2015 Yılı		2016 Yılı	
	Adet	Toplam Alan (m ²)	Adet	Toplam Alan (m ²)
Açık Spor Alanları	22	49.547	22	49.547
Kapalı Spor Alanları	7	15.991	7	15.991
TOPLAM	29	65.538	29	65.538

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



1.7. Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina ve Tesisleri

Tablo15. Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina, Tesisleri ve Ekilebilir Alanları

YIL	Ziraat Fakültesi Uygulama Bina ve Tesisleri	Uygulama Birimleri – Fiziki Alan (m ²)			Toplam Alan (m ²)
		Ziraat Fakültesi Tarımsal Uygulama Alanları	Veteriner Fakültesi Uygulama Bina ve Tesisleri	Veteriner Fakültesi Tarımsal Uygulama Alanları	
2014	38	29	26	24	63.655
2015	38	29	26	24	63.655
2016	39	30	26	24	64.087

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.8. Üretim Amaçlı Bina ve Tesisler

Tablo 16. Üretim Amaçlı Bina ve Tesisler

BİRİMLER	Basımevi		Atölye		İmalathane (Üretim Ünitesi)	
	Adet	Toplam Alan (m ²)	Adet	Toplam Alan (m ²)	Adet	Toplam Alan (m ²)
Basımevi (Matbaa)	1	1.614	-	-	-	-
Mühendislik Fakültesi	-	-	5	992	-	-
Ziraat Fakültesi	-	-	-	-	3	1.404
Veteriner Fakültesi	-	-	-	-	5	1.969
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	-	5	505	-	-
İnegöl Meslek Yüksekokulu	-	-	4	2.494	-	-
İznik Meslek Yüksekokulu	-	-	1	427	-	-
Atatürk Reh. Uyg. Arş. Merk.	-	-	1	20	-	-
TOPLAM	1	1.614	16	4.438	8	3.373

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.9. Araziler

Tablo 17. Araziler

Arazinin Adı	2015 Toplam Alan (m ²)	2016 Toplam Alan (m ²)
Orman	10.481.993	10.481.993
Tarım Alanı	3.547.500	3.547.500
Bahçe	192.500	192.500
Tescil Harici Araziler	94.713	94.713
Diğer	0	0
Gölet	90.065	90.065
Kampüs Dışı Araziler	1.164.949	1.164.949
TOPLAM	15.571.721	15.571.721

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.10. Genel Alanlar

Tablo 18. Genel Alanlar

Alanın Adı	2015 Toplam Alan (m ²)	2016 Toplam Alan (m ²)
Meydan	12.615	12.615
Otopark	131.149	131.149
Helikopter Pisti...vb.	3.750	3.750
TOPLAM	147.514	147.514

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

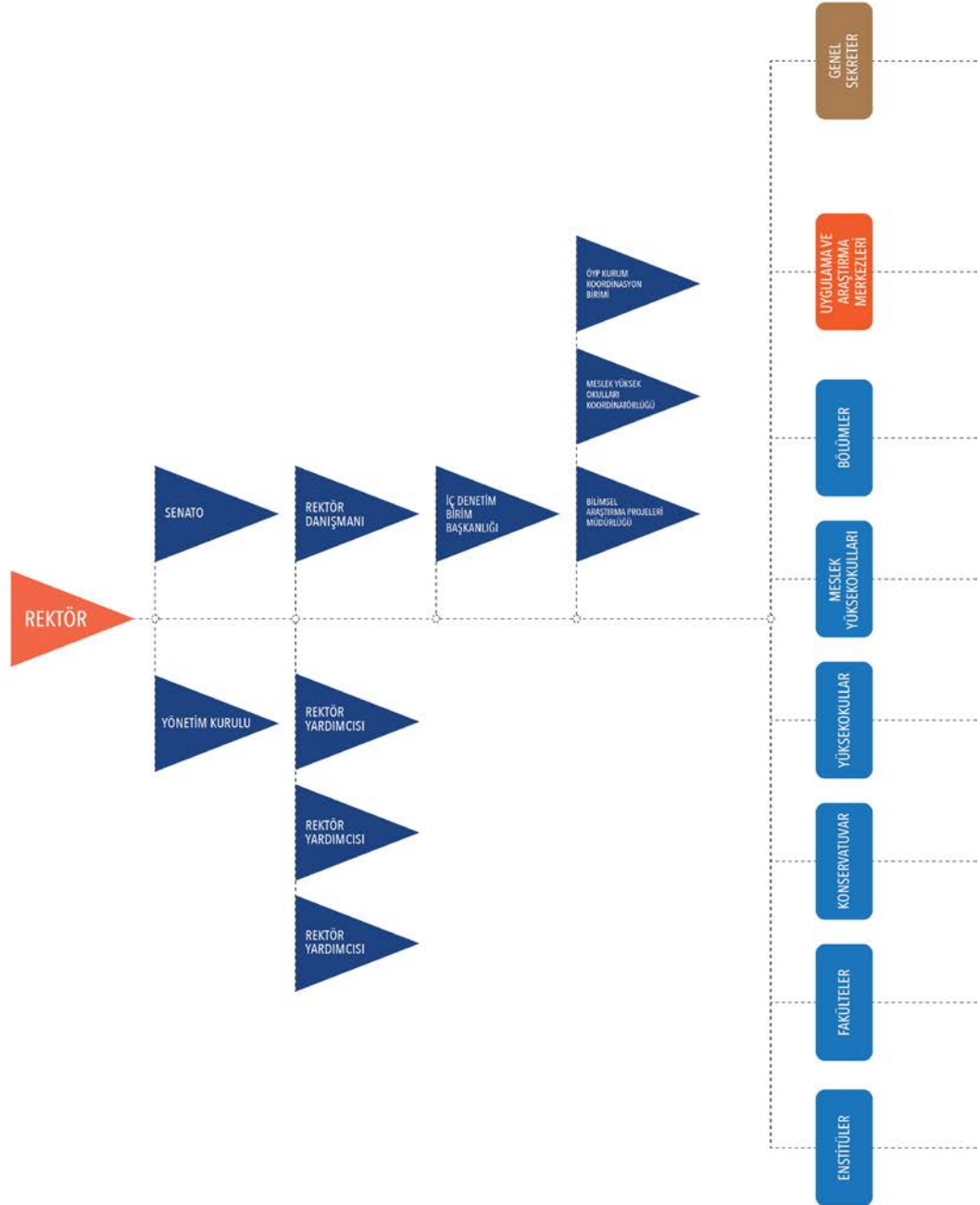


Tablo 19. Özel İşletmelere / Kişilere Kiraya Verilen İşyerleri

Yılı Türü	2015		2016	
	Adet	Alan (m2)	Adet	Alan (m2)
Banka Şubesi	5	531	5	531
Bankamatik	16	71	17	76
Kantin - Kafeterya	24	7.465	24	7.465
Büfe	5	166	4	103
Şehirlerarası Otobüs Bilet Satış Yeri	1	19	1	19
Fotokopi Çekim Hizmeti	5	236	5	255
Telefon Baz İstasyonu	3	90	3	90
Diğer	14	81.120	16	81.332
TOPLAM	73	89.698	75	89.871

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

2. ÖRGÜT YAPISI





3. BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

3.1. Teknolojik Kaynaklar

Uludağ Üniversitesi için belirlenen 3. Nesil Üniversite vizyonu, bilişim altyapısı anlamında da desteklenmesi gereken bir hedeftir. Gerek eğitim ve öğretim gerekse araştırma ve teknoloji üretimini, bilişim teknolojileriyle desteklenmek ve bu alandaki yetişmiş uzmanlarla işbirliği yapmak bir zorunluluktur. Bu işbirliğine uygun bir bakış açısı ile bilişim altyapısını planlamak olarak önceliğimizdir.

Üniversitemizde bilişim alanında verilen hizmetler, "Yazılım ve Veritabanı", "Sunucu Sistemler", "Network-Ağ Hizmetleri ", "Kullanıcı Destek Hizmetleri" , "Web Sitesi Hizmetleri" ana başlıklarında yürütülmektedir.

Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu her alanda geliştirilen özgün yazılım çözümlerimiz bulunmakla birlikte, bundan sonraki esas hedefimiz tüm yazılımların entegre ve birlikte yönetilebilir olacağı ve yeni yazılım taleplerinin en kısa sürede sonuçlandırılabilceği bir yazılım altyapısını gerçekleştirmektir.

"Sunucu Sistemler" faaliyetleri kapsamında Huawei server makinelerinde vmware işletim sistemiyle sanallaştırma yapılarak oluşturulan 160 adet sunucu sorunsuz ve kesintisiz olarak işletilmektedir. Kritik sunucuların veam backup programıyla HP sunuculara düzenli olarak yedeği (replikası) alınmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı binası dışında yedeklerimizin olması için Güvenlik Merkezindeki Yedekleme (D2D) cihazına otomatik olarak mesai bitiminden sonra yedek alınmaktadır. Firewall cihazımızda Üniversitemizin network ağına ve bilgisayarlarına internetten yapılan tehdit ve ataklara (IPS özelliği)karşı algılama sistemi mevcuttur. Bu sistem firewall sistemiyle yapılan lisans antlaşması ile her sene yenilenmektedir. Üniversitemizde kurulu LDAP sistemiyle Mevcut her programa personel ve öğrenciler dahil olmak üzere tek kullanıcı ve şifreyle girilmektedir. 5651 kanunu ile İnternet Ortamında Yapılan Yayınların Düzenlenmesi ve Bu Yayınlar Yoluyla İşlenen Suçlarla Mücadele Edilmesi Hakkında kanun gereği Firewall üzerinden geçen internet trafiği Logsign programıyla log'ları alınmaktadır. Kampus lisans anlaşmalarıyla akademik alanda ihtiyaç duyulan her türlü lisanslı yazılımlar sunucu sistemlerimiz üzerinden kullanıcılara sunulmaktadır.

Üniversitemizde günlük internete çıkan kablolu cihaz sayısı 8000, kablosuz cihaz sayısı 4000'dir. Bu yoğun talebe daha iyi karşılık verebilmek için 2016 yılında 88 adet ağ bağlantı cihazı alımı yapıldı. İlave alınan cihazların öncelikli olarak Üniversitemiz yurtlarına kabloları ve montajları yapıldı. İhtiyaç duyulan birimlerde ilaveler gerçekleştirdi. Toplamda 295 adet iç ortam ve 96 adet dış ortam cihazı internete bağlanmayı talep eden kullanıcılara hizmet vermeye devam ediyor. Eduroam sisteminde anlık 4000 kullanıcı bağlantısı sağlandı.

"Kullanıcı Destek Hizmetleri" ile e-posta hizmetleri konusunda öğrenci ve personele destek hizmetleri verilmekte, bilişim alanında iletilen sorunlar çözülmekte, lisanslı yazılımlar kullanıcıların hizmetine sunulmaktadır.

Web sayfalarının kurumsal kimliği yansıtması, her birimin web sayfasının tasarım açısından kullanıcıları zorlamayacak şekilde şık, sade ve kolay kullanılabilir olması, özellikle sayfaların birimlerin kendi personelleri tarafından yönetilebilir ve müdahale edilebilir olması için üniversitemizin tüm web sayfası talebinde bulunan birimlerine hizmet vermek üzere birimler tarafından yönetilebilir özgün bir "Web Yönetim Sistemi" -WYS geliştirilmiştir. Bu Web Yönetim Sistemi, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının da tavsiye kararlarında olduğu gibi açık kaynak yazılım geliştirme platformları kullanılarak, üniversitemize herhangi bir ek lisanslama ücreti gideri oluşturulmadan hazırlanmıştır.

Tablo 20. Teknolojik Kaynaklar

Teknolojik Kaynaklar	2015 (Adet)	2016 (Adet)
Sunucular	91	250
Yazılımlar	20	23
Masaüstü Bilgisayar, Mac, PC Monitör	7.349	7.151
Dizüstü Bilgisayar	1.311	1.359
Tablet Bilgisayar	251	268
Cep Bilgisayar, IPAT	7	7
Projeksiyon	1.164	1.303
Slayt Makinesi	4	4
Tepegöz	139	114
Episkop	1	0
Barkot Okuyucu	187	191
Yazıcı	2.959	3.131
Baskı Makinesi	25	14
Fotokopi Makinesi	162	159
Faks	117	108
Fotoğraf Makinesi	254	257
Kameralar	505	860
Televizyonlar	1.137	1213
Tarayıcılar	520	601
Mikroskoplar, Optik, Stereo	1.183	1.222
DVD ler, Oynatıcı, Kaydeciler	194	159
TOPLAM	17.580	18.394

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

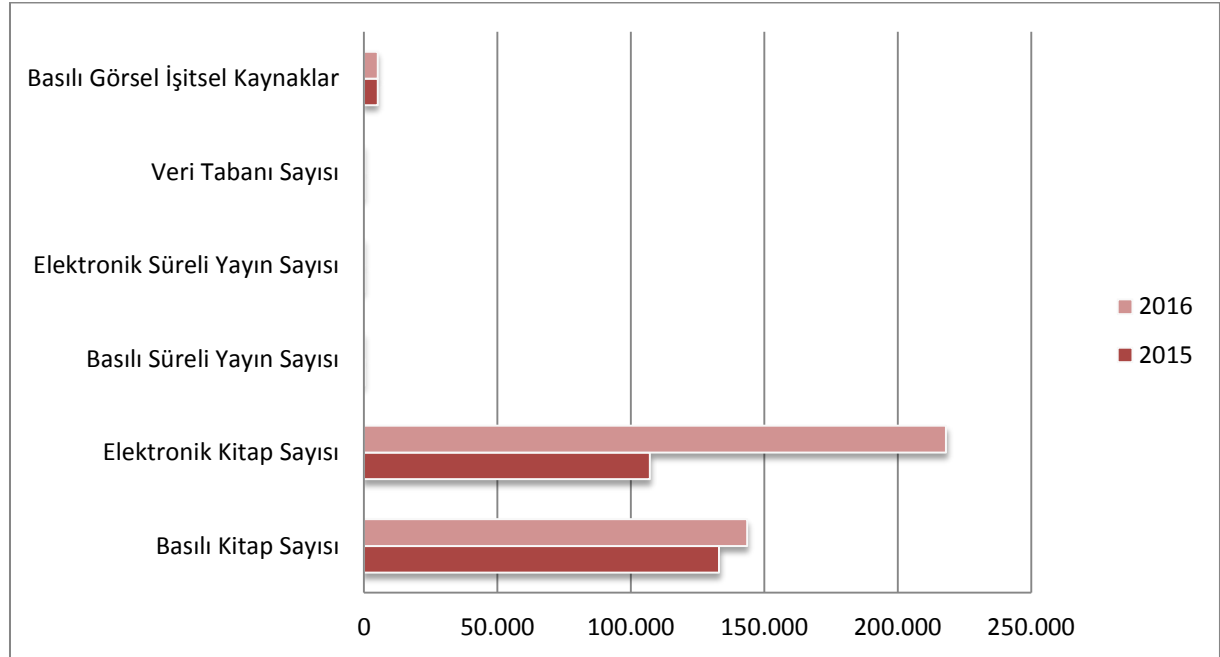
3.2. Kütüphane Kaynakları

2016 yılında elektronik kaynaklarda büyük oranda artış sağlandığı için kütüphane kaynaklarında bir önceki yıla göre % 10'lık bir artış görülmüştür.

Tablo 21. Kütüphane Kaynakları

	Merkez Kütüphane Kaynakları					
	2015 Yılı Kütüphane Kaynakları			2016 Yılı Kütüphane Kaynakları		
	Basılı	Elektronik	Toplam	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	143.485	218.019	361.504	151.201	244.569	395.770
Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	92	95	187	9	79	170
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı		74	74		86	86
Görsel İşitsel Kaynaklar	5.112		5.112	5.582		5.582
TOPLAM	148.689	218.188	366.877	156.874	244.734	401.608

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı



3.2.1. Kütüphane Hizmetleri

Tablo 22. Kütüphane Hizmetleri

	Basılı Dergi	Basılı Kitap	Kullanıcı Sayısı	Ödünç Verilen Kitap Sayısı	Kullanıcı Kapasitesi		Online Kaynaklar		Görsel İşitsel Kaynaklar	Kullanıcıya Açık Bilgisayar
					Kişi	Alan (m ²)	e-dergi	e-kitap		
Merkez Kütüphane	90	148.283	67.060	88.097	871	8.000	34.791	244.569	5.582	26
Tıp Fakültesi		2.918		234	260	750				5
Eğitim Fakültesi		7.798	1.000	110	60	132				3
Hukuk Fakültesi	1	3.048	315	505	59	121				
Veteriner Fakültesi		2.750	890	100	36	139				2
İlahiyat Fakültesi		45.499	3.945		400	900				2
Fen-Edebiyat Fakültesi		5.681	700	150	25	56				
Sosyal Bilimler MYO		3.520	1.230	2.746	30	90				5
Karacabey MYO		5.533	522	5.454	35	112				
TOPLAM	91	225.030	75.662	97.396	1.776	10.300	34.791	244.569	5.582	43

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

* Tıp Fakültesi basılı kitap sayısı Merkez Kütüphane koleksiyonuna dâhildir.

**Merkez kütüphaneye kayıtlı kullanıcılar aynı zamanda diğer Fakülte, YO ve MYO'ların da kullanıcı olduğundan dolayı genel toplam alınmamıştır.

Tablo 23. Taşıtlar

Taşıtın Cinsi	2015 (Adet)	2016 (Adet)
T02- Binek Otomobil	9	9
T03- Station-Wagon	-	-
T05- Minibüs (Sürücü Dahil En Fazla 15 Kişilik)	13	13
T07- Pick-Up (Kamyonet, Şoför Dahil 3 Veya 6 Kişilik)	5	6
T08- Pick-Up (Kamyonet, Arazi İçin Şoför Dahil 3 Veya 6 Kişilik)	2	2
T10- Midibüs (Sürücü Dahil En Fazla 26 Kişilik)	-	1
T11- Otobüs (Sürücü Dahil En Az 27 Kişilik)	2	2
T12- Kamyon (Şasi-Kabin Tam Yüklü Ağırlığı En Az 3.501 Kg)	1	1
T14- Kamyon (Şasi-Kabin Yüklü Ağırlığı En Az 17.000 Kg.)	3	3
T15- Ambulans	3	2
T18- Motosiklet (En Az 45-250 Cc.Lik)	1	1
Traktör	2	2
İş Makinası	1	1
TOPLAM	42	43

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

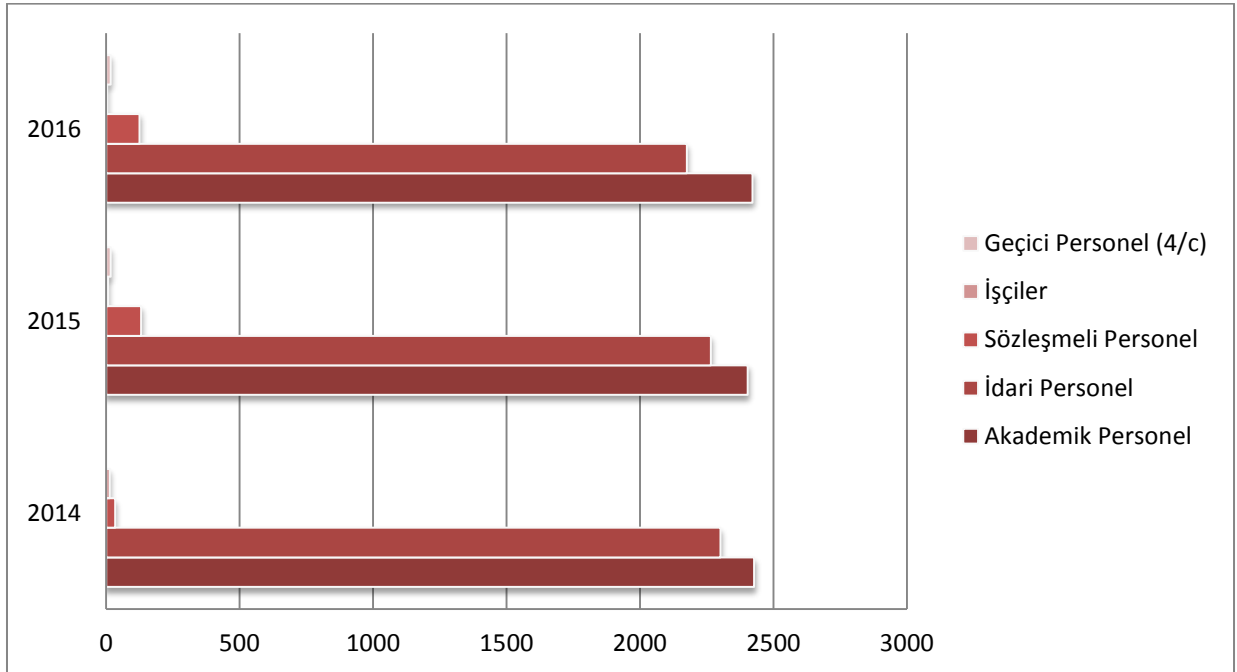
4. İNSAN KAYNAKLARI

2016 yılsonu itibarıyla % 0,07'lik bir artışla 2421 akademik, 24 yabancı uyruklu akademik, % -3 'lük azalış ile 2175 idari, 125 sözleşmeli idari (657/4-b), 4 işçi ve 17 geçici personel (4/c) olmak üzere toplam 4766 personel bulunmaktadır.

Tablo 24. Personel Sayıları

Personel Sınıfı	2014 Yılı	2015 Yılı	2016 Yılı
Akademik Personel	2427	2403	2421
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	21	23	24
İdari Personel	2301	2256	2175
Sözleşmeli İdari Personel(4/b)	34	131	125
İşçi	13	7	4
Geçici Personel (4/c)	-	17	17
TOPLAM	4796	4837	4766

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



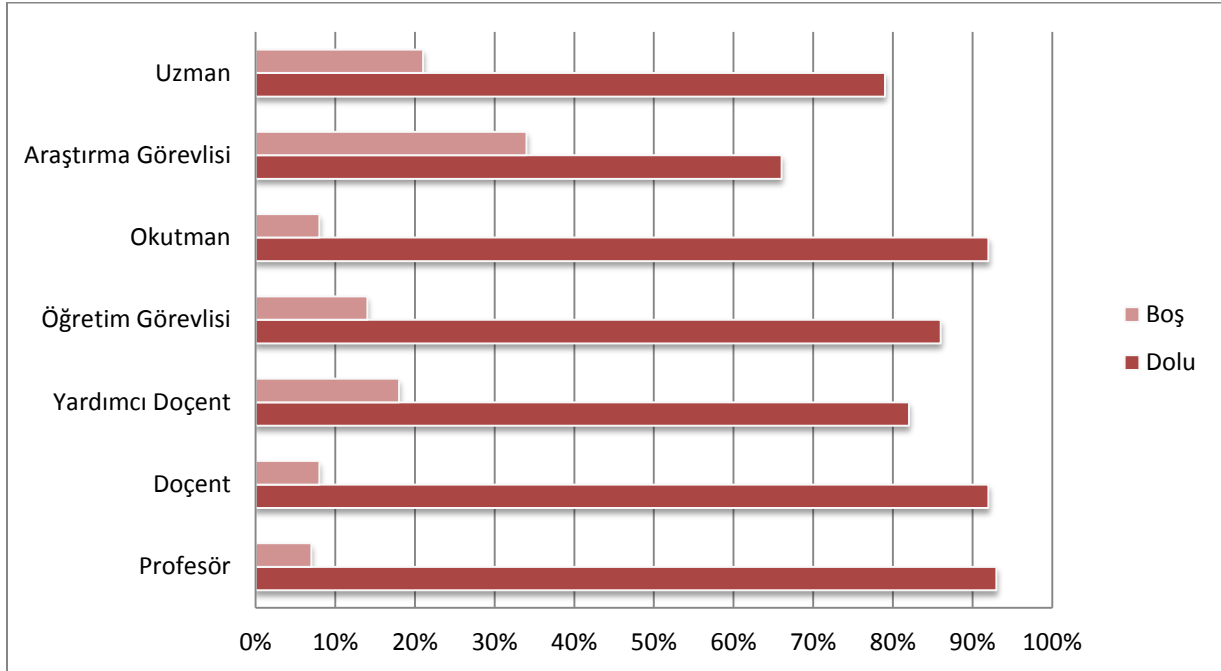
4.1. Akademik Personel

4.1.1. Akademik Personelin Kadro ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı

Tablo 25. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

UNVAN	Kadroların Doluluk Oranına Göre		
	Dolu	Boş	Toplam
Profesör	493	36	529
Doçent	291	26	317
Yardımcı Doçent	289	65	354
Öğretim Görevlisi	285	46	331
Okutman	164	15	179
Uzman	54	28	82
Araştırma Görevlisi	845	229	1074
TOPLAM	2421	463	2866

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Tablo 26. Akademik Personelin Unvan Bazında Dağılımı

Bölüm/Birim Adı	Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Okutman	Uzman	TOPLAM
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ					66			66
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ					19			19
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ					59			59
HUKUK FAKÜLTESİ	1	4	14		32			51
GEMLİK ASIM KOCABİYYİK MESLEK YÜKSEKOKULU		1		8				9
KARACABEY MESLEK YÜKSEKOKULU	1		1	16				18
MUSTAFAKEMALPAŞA MESLEK YÜKSEKOKULU	1	1		10				12
İZNİK MESLEK YÜKSEKOKULU				9				9
İNEGÖL MESLEK YÜKSEKOKULU				23				23
YENİŞEHİR İBRAHİM ORHAN MESLEK YÜKSEKOKULU			2	17				19
SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU		4		22			1	27
TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	3	7	3	42			3	58
SAĞLIK YÜKSEKOKULU		3	3	11	5			22
DEVLET KONSERVATUVARI	3	8	3	12				26
ORHANGAZİ YENİKÖY ASİL ÇELİK MESLEK YÜKSEKOKULU				9				9
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU			1			107		108
EĞİTİM FAKÜLTESİ	21	30	48	48	30		1	178
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	58	49	29	6	55		1	198
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	42	24	23	5	34			128
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	32	15	22	4	6			79
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	51	35	38	11	22			157
TIP FAKÜLTESİ	168	73	20		431		25	717
VETERİNER FAKÜLTESİ	64	25	10		14			113
ZİRAAT FAKÜLTESİ	42	39	14	2	11			108
ORHANELİ MESLEK YÜKSEKOKULU				8				8
KELES MESLEK YÜKSEKOKULU				5				5
MENNAN PAŞINLI MESLEK YÜKSEKOKULU			1	2				3
SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU		1		8				9
REKTÖRLÜĞE BAĞLI BÖLÜMLER		1				56		57
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	2	2	4	4	11			23
REKTÖRLÜK							20	20
HARMANCIK MYO				6				6
BÜYÜKKORHAN MYO				4				4
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ					12			12
İNEGÖL İŞLETME FAKÜLTESİ		1	9		5			15
MİMARLIK FAKÜLTESİ	3	9	5	3	8			28
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	1	5	2	8	2			18
TOPLAM	493	337	252	303	822	163	51	2421

Tablo 27. Akademik Personelin Yurtiçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

		Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Okutman	Araştırma Görevlisi	Uzman	Toplam
2547/33	Yurtdışı						1		1
	Yurt İçi	2168	710	386	115	59	872	78	4388
2547/39	Yurt Dışı	625	328	165	82	48	319	34	1601
2547/38		4	1	2					7
2547/40-a									
2547/40-b	Yurtiçi		1						1
2547/40-c		1							1
TOPLAM		2798	1040	553	197	107	1192	112	5999

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2. İdari Personel Kadro Dağılımı**Tablo 28. İdari Personelin Yıllar İtibariyle Kadro Dağılımı**

	2014	2015	2016
Genel İdare Hizmetleri	771	808	789
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1165	1120	1066
Teknik Hizmetler Sınıfı	234	233	228
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	-	1	1
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	1	1	1
Din Hizmetleri Sınıfı	1	1	1
Yardımcı Hizmetli Sınıfı	129	92	89
TOPLAM	2301	2256	2175

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.1. Engelli İdari Personel Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

Tablo 29. Engelli Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Engelli Personel Sayısı			Toplam Personele Oranı(%)
	K	E	Toplam	
Genel İdari Hizmetleri Sınıfı	12	46	58	7
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	4	1	5	0
Teknik Hizmetler Sınıfı	-	6	6	3
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-
Din Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	-	2	2	2
TOPLAM	16	55	71	13

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.2. Sözleşmeli İdari Personel /İşçiler ve Geçici Personel

Tablo 30. Sözleşmeli Personel ve İşçi Sayısının Yıllar İtibariyle Dağılımı

	2014	2015	2016
Sözleşmeli İdari Personel	34	131	125
İşçi	13	7	4

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 31. Geçici Personel

	İstihdam Durumu	Çalıştırılan Personel Sayısı
2015	Geçici Personel (Kısmi Zamanlı / Öğrenci)	207
	Geçici Personel (Stajyer öğr.)	12
2016	Geçici Personel (Kısmi Zamanlı / Öğrenci)	235
	Geçici Personel (Stajyer öğr.)	4

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Daire Başkanlığı

5. SUNULAN HİZMETLER

5.1. Öğrencilere Sunulan Hizmetler

5.1.1. Eğitim Hizmetleri

Üstün doğal güzelliklere sahip olan üniversitemizin ana yerleşkesi; 6 milyon metrekaresi ormanlık alan ve gölet olmak üzere, 16 milyon metrekareyi aşan geniş bir alan üzerine kurulmuştur.

Tüm dünyaya yayılmış üniversitelerin akademik kablosuz bilgisayar ağı olarak bilinen “Eduroam” sistemi mevcuttur. Üniversite kullanıcı kodu olan öğrenci ve akademisyenler dünya üniversitelerinde kablosuz bilgisayar ağı adı olarak gördüğü “Eduroam” a otomatik olarak bağlanabilir. Eduroam kablosuz bilgisayar ağı cihazları kampüs dış ortamlarında direklerin üstlerine ve iç ortamlarda koridor ve öğrencilerin yoğun olarak yaşadığı yerlere konulmuş tüm kampüsler kapsama alanı içindedir.

Mezunlarımızı Avrupa Birliğine hazırlamak amacı ile; Mezun olan öğrencilerimize Diplomanın yanı sıra İngilizce olarak hazırlanan ve tüm programların diplomalarını uluslararası ortamda tanınır duruma getiren ve Avrupa Birliğince de kabul gören Diploma Eki (DE) verilmektedir.

Diploma Eki ile; Uluslararası şeffaflık ve akademik/mesleki tanınırlık sağlanmaktadır. Öğrencinin aldığı derece, derecenin düzeyi, derecenin kullanım alanı, tamamlanan programın içerik bilgileri İngilizce olarak verilmektedir.

Üniversitemize yeni başlayan öğrencilerimize yönelik olarak Öğrenci Oryantasyon (tanıtım ve uyum) programı başlatılmıştır. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının organizasyonu ile gerçekleşen tanıtım programında öğrencilerimize üniversitemizin yapısı, eğitim-öğretim sistemi, yönetmelik ve yönergeler, değişim programları (Erasmus-Mevlana-Farabi), sağlık-kültür-spor olanakları, kütüphane hizmetleri, Gençlik Danışma Merkezi, Öğrenci Toplulukları ve Öğrenci Konseyi hakkında bilgiler verilmektedir.

Çift Anadal/Yan Dal Uygulaması ile; lisans düzeyindeki başarılı öğrencilere programlar arasında çift ana dal ve yan dal yapma olanağı sunulmaktadır.

Başarı hedefi doğrultusunda; LYS sonuçlarına göre ilk sıralarda yer alan öğrencilere, karşılıksız olarak Üstün Başarı Bursu ve yurtlarımızdan öncelikli olarak yararlanma olanağı tanınmaktadır.

Öğrencilerin çok yönlü yetiştirilmesi amacı ile; sosyal, kültürel ve sportif aktiviteleri gerçekleştirebilecekleri etkinliklere büyük destek sağlanmaktadır.

5.1.1.1.Ön Lisans ve Lisans Programları Öğrenci Sayıları

Tablo 32. 2015-2016 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

BİRİM	1.ÖĞRETİM			2.ÖĞRETİM			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Fakülteler							
Tıp Fakültesi	1867	919	948	0	0	0	1867
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	5896	2787	3109	5628	2609	3019	11524
Mühendislik Fakültesi	3408	1147	2261	1694	336	1358	5102
Veteriner Fakültesi	880	350	530	0	0	0	880
Ziraat Fakültesi	1835	889	946	0	0	0	1835
Eğitim Fakültesi	4451	3064	1387	598	424	174	5049
İlahiyat Fakültesi	1970	1202	768	1097	769	328	3067
Fen-Edebiyat Fakültesi	3983	2640	1343	1692	1060	632	5675
Hukuk Fakültesi	830	390	440	0	0	0	830
Güzel Sanatlar Fakültesi	200	122	78	0	0	0	200
İnegöl İşletme Fakültesi	376	184	192	0	0	0	376
Mimarlık Fakültesi	446	246	200	0	0	0	446
Spor Bilimleri Fakültesi	486	209	277	0	0	0	486
TOPLAM	26.628	14.149	12.479	10.709	5.198	5.511	37.337
Devlet Konservatuvarı (4 Yıllık)	49	31	18	0	0	0	49
Sağlık Yüksekokulu (4 Yıllık)	693	474	219	0	0	0	693
Meslek Yüksekokulları (2 Yıllık)							
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	620	432	188	0	0	0	620
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	2555	678	1877	2471	557	1914	5026
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1299	781	518	1275	707	568	2574
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	710	359	351	606	186	420	1316
Karacabey Meslek Yüksekokulu	808	385	423	604	302	302	1412
İnegöl Meslek Yüksekokulu	1545	638	907	1251	430	821	2796
İznik Meslek Yüksekokulu	585	313	272	0	0	0	585
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	737	393	344	264	134	130	1001
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	631	177	454	312	44	268	943
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	832	357	475	0	0	0	832
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	157	99	58	19	7	12	176
Keles Meslek Yüksekokulu	441	223	218	121	56	65	562
Harmancık Meslek Yüksekokulu	528	228	300	77	40	37	605
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	184	2	182	179	4	175	363
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	44	10	34	0	0	0	44
TOPLAM	11.676	5.075	6.601	7.179	2.467	4.712	18.855
Enstitü	Yüksek Lisans			Doktora			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Fen Bilimleri Enstitüsü	1754	767	987	419	196	223	2173
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2339	1132	1207	752	272	480	3091
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	286	149	137	0	0	0	286
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	481	292	189	95	57	38	576
TOPLAM	4.860	2.340	2.520	1.266	525	741	6.126
Tıpta Uzmanlık				OKUYAN			TOPLAM
				391	181	210	391
ÜNİVERSİTE TOPLAMI					63.451		

Tablo 33. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

BİRİM	1.ÖĞRETİM			2.ÖĞRETİM			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Fakülteler							
Tıp Fakültesi	2063	1053	1010	0	0	0	2063
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	6744	3156	3588	6126	2783	3343	13062
Mühendislik Fakültesi	4139	1278	2861	1752	321	1431	5891
Veteriner Fakültesi	983	395	588	0	0	0	983
Ziraat Fakültesi	1978	933	1045	0	0	0	1978
Eğitim Fakültesi	4641	3110	1531	627	463	164	5267
İlahiyat Fakültesi	1969	1201	768	1060	715	345	3029
Fen-Edebiyat Fakültesi	4186	2723	1463	1649	1029	620	5835
Hukuk Fakültesi	939	465	474	0	0	0	939
Güzel Sanatlar Fakültesi	210	132	78	0	0	0	210
İnegöl İşletme Fakültesi	533	258	275	0	0	0	533
Mimarlık Fakültesi	583	316	267	0	0	0	583
Spor Bilimleri Fakültesi	550	214	336	0	0	0	550
Sağlık Bilimleri Fakültesi	699	471	228	0	0	0	699
TOPLAM	30217	15705	14512	11214	5311	5903	41431
Devlet Konservatuvarı (4 Yıllık)	64	36	28	0	0	0	64
TOPLAM	64	36	28	0	0	0	64
Meslek Yüksekokulları (2 Yıllık)							
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	811	554	257	0	0	0	811
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	2906	786	2120	2746	634	2112	5652
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1559	916	643	1531	831	700	3090
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	557	320	237	631	200	431	1188
Karacabey Meslek Yüksekokulu	949	444	505	645	309	336	1594
İnegöl Meslek Yüksekokulu	1323	607	716	1353	456	897	2676
İznik Meslek Yüksekokulu	651	344	307	0	0	0	651
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	864	482	382	324	164	160	1188
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	721	176	545	339	34	305	1060
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	946	387	559	0	0	0	946
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	181	115	66	15	7	8	196
Keles Meslek Yüksekokulu	515	278	237	152	78	74	667
Harmancık Meslek Yüksekokulu	569	253	316	75	39	36	644
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	197	7	190	197	9	188	394
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	62	19	43	0	0	0	62
TOPLAM	12811	5688	7123	8008	2761	5247	20819
Enstitü	Yüksek Lisans			Doktora			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Fen Bilimleri Enstitüsü	2265	961	1304	471	212	259	2736
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2698	1329	1369	843	305	538	3541
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	135	91	44	148	62	86	283
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	647	396	251	97	55	42	744
TOPLAM	5745	2777	2968	1559	634	925	7304
Tıpta Uzmanlık				OKUYAN			TOPLAM
				399	210	189	399
ÜNİVERSİTE TOPLAMI	70017						

5.1.1.2. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Tablo 34. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Birimin Adı	ÖSS	ÖSS Sonucu	Boş Kalan	Ek Kontenjan	Toplam	Doluluk
	Kontenjanı(*)	Kayıt Yaptıran	Kontenjan	Kayıt Yaptıran	Kayıt	Oranı(%)
Tıp Fakültesi	277	277	0	0	277	100
İkt.ve İdr.Bil.Fakültesi	2004	1849	155	44	1893	94,4
Mühendislik Fakültesi	779	777	2	1	778	99,8
Veteriner Fakültesi	129	127	2	1	128	99,2
Ziraat Fakültesi	345	338	7	3	341	98,8
Eğitim Fakültesi	950	940	10	7	947	99,6
İlahiyat Fakültesi	390	374	16	7	381	97,6
Fen-Edebiyat Fakültesi	934	844	90	35	879	94,1
Hukuk Fakültesi	205	204	1	1	205	100
Güzel Sanatlar Fakültesi	40	40	0	0	40	100
İnegöl İşletme Fakültesi	181	167	14	7	174	96,1
Mimarlık Fakültesi	103	103	0	0	103	100
Spor Bilimleri Fakültesi	115	115	0	0	115	100
Sağlık Bilimleri Fakültesi	129	128	1	1	129	100
Devlet Konservatuvarı	35	17	18	0	17	48,5
Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	255	195	60	59	254	99,6
Teknik Bilimler M.Y.O.	1533	1371	162	148	1519	99
Sosyal Bilimler M.Y.O.	1044	929	115	95	1024	98
M.K.Paşa M.Y.O.	411	239	172	86	325	79
Karacabey M.Y.O.	583	502	81	49	551	94,5
İnegöl M.Y.O.	771	639	132	29	668	86,6
İznik M.Y.O.	208	181	27	20	201	96,6
Yenişehir İ.Orhan M.Y.O.	472	426	46	27	453	95,9
Orhangazi M.Y.O.	389	265	124	58	323	83
Gemlik A.Kocabıyık MYO	317	297	20	18	315	99,3
Orhaneli MYO	62	47	15	13	60	96,7
Keles MYO	246	204	42	11	215	87,3
Harmancık MYO	292	226	66	4	230	78,7
Büyükorhan MYO	154	119	35	13	132	85,7
Mennan Pasinli MYO	31	25	6	4	29	93,5

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.3. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

Tablo 35. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

BİRİMİ	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	K	E	T	K	E	T
Fen Bilimleri Enstitüsü	3	3	6	0	0	0
Sosyal Bilimler Enstitüsü	12	16	28	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	0	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	2	0	2	0	0	0
Tıp Fakültesi	8	8	16	0	0	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	115	127	242	64	48	112
Mühendislik Fakültesi	20	57	77	7	58	65
Veteriner Fakültesi	0	0	0	6	6	12
Ziraat Fakültesi	11	23	34	17	21	38
Eğitim Fakültesi	89	36	125	17	1	18
İlahiyat Fakültesi	34	23	57	22	3	25
Fen-Edebiyat Fakültesi	104	46	150	12	9	21
Hukuk Fakültesi	12	4	16	4	10	14
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	2	4	0	0	0
İnegöl İşletme Fakültesi	2	2	4	7	4	11
Mimarlık Fakültesi	2	3	5	2	6	8
Spor Bilimleri Fakültesi	0	5	5	0	0	0
Devlet Konservatuvarı	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	19	4	23	4	5	9
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	16	9	25	0	0	0
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	10	53	63	0	0	0
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	23	17	40	0	0	0
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	2	3	5	0	0	0
Karacabey Meslek Yüksekokulu	3	7	10	0	0	0
İnegöl Meslek Yüksekokulu	6	7	13	0	0	0
İznik Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	3	2	5	0	0	0
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	0	1	1	0	0	0
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	6	10	16	0	0	0
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0
Keles Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0
Harmancık Meslek Yüksekokulu	1	1	2	0	0	0
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0
TOPLAM	505	469	974	162	171	333

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.4. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

2015-2016 eğitim-öğretim yılında çift anadal ve yandal programına katılan öğrenci sayısında bir önceki eğitim-öğretim yılına göre % 9 azalış olmuştur.

Tablo 36. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

BİRİMİ	2015-2016			2016-2017		
	Çift Anadal	Yan Dal	Toplam	Çift Anadal	Yan Dal	Toplam
Tıp Fakültesi	0	0	0	0	0	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	58	13	71	42	7	49
Girişimcilik Yan Dal	0	0	0	0	0	0
Mühendislik Fakültesi	12	10	22	15	3	18
Veteriner Fakültesi	2	0	2	2	0	2
Ziraat Fakültesi	11	0	11	8	1	9
Eğitim Fakültesi	46	7	53	42	3	45
İlahiyat Fakültesi	1	0	1	0	1	1
Fen-Edebiyat Fakültesi	15	11	26	25	4	29
Hukuk Fakültesi	0	0	0	0	0	0
Güzel Sanatlar Fakültesi	0	0	0	0	0	0
İnegöl İşletme Fakültesi	0	0	0	7	0	7
Mimarlık Fakültesi	2	0	2	2	0	2
Spor Bilimler Fakültesi	1	0	1	14	0	14
Devlet Konservatuvarı	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4	0	4	0	0	0
TOPLAM	152	41	193	157	19	176

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.2. Sağlık Hizmetleri

Mediko-Sosyal ve Gençlik Danışma Merkezi ile Üniversite öğrencilerimize sağlık danışmanlık hizmeti verilmektedir. Ayrıca Ağız ve Diş Sağlığı Biriminde personel ve personel yakınlarına diş sağlığı hizmeti verilmektedir. 2016 yılında, Gençlik Danışma Merkezimizde öğrencilerimize sağlık danışma merkezi hizmetleri sunulmuş psikologlar tarafından öğrencilerimizle toplam 745 görüşme yapılmıştır. Diş ünitesinde 1.800 öğrenci 900 personele olmak üzere toplam 2.700 kişinin diş tedavisi yapılmıştır. Ayrıca engelli öğrencilerimizin hayatlarını kolaylaştırmak için gerekli akademik ortamların hazırlanması ve öğrencilerin eğitim-öğretim sürelerine tam katılımlarını sağlaması amacıyla oluşturulan Engelli Öğrenci Destek Birimi ana yerleşkede bulunan binaların puanlama işlemini tamamlamış, iyileştirme çalışmaları başlatılmıştır.

Tablo 37. Sağlık Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Hizmetleri

Hizmetin Niteliği	Sunulan Medikal Hizmetler (Adet)	
	2015 Yılı Tedavi	2016 Yılı Tedavi
Öğrenci Dış Tedavi	1822	1.800
Personel Dış Tedavi	939	900
Öğrenci Tedavi	0	0
TOPLAM	3.096	2.700

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.3. Barınma Hizmeti

Üniversitemiz ana yerleşkesinde 3 adet ilçelerimizde 4 adet öğrenci yurdu olmak üzere toplam 7 adet öğrenci yurdumuz öğrencilere barınma hizmeti verilmiştir. Barınma hizmetlerinden 443 kız öğrencimiz 237 erkek öğrencimiz olmak üzere toplam 691 öğrencimize güvenli ve donanımlı barınma hizmetinden yararlanma imkanı verilmiştir.

Tablo 38. Barınma Hizmeti

Öğrenci Yurtlarının Adı	Kapasite		Mevcut		Doluluk Oranı(%)
	KIZ	ERKEK	KIZ	ERKEK	
Rabia Rıza Biçen Öğrenci Yurdu (Asistan)	122	50	71	19	52,33
Nilüfer Hatun Öğrenci Yurdu	0	178	0	149	83,71
Güler Osman Köseoğlu Kız Öğrenci Yurdu	108	0	99	0	91,66
Yenişehir H. Halil Orhan Öğrenci Yurdu	144	0	129	0	89,59
Karacabey M. Y. O. Öğrenci Yurdu	96	96	85	59	75,00
Orhaneli M. Y. O. Öğrenci Yurdu	48	0	27	0	56,25
Gemlik Ç.Y.D.D. Nevin Bedizci Kız Öğrenci Yurdu	60	0	53	0	88,34
TOPLAM	578	324	464	227	76,61

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.4. Beslenme Hizmeti

Öğrencilerimize yıllık 804.062 adet öğle yemeği hizmeti, 362.594 akşam yemeği hizmeti, akademik ve idari personele 218.449 yemek hizmeti sunulmuştur. Ayrıca ilgili birimler tarafından belirlenen ve ihtiyacı olan 2.200 öğrenciye ücretsiz yemek hizmetinden yararlanma olanağı sağlanmıştır. Üniversitemizde yemek hizmeti uzman diyetisyenler tarafından belirlenen 4 çeşitten oluşan menüde sunulmaktadır.

Tablo 39. Beslenme Hizmeti

Yemek Hizmeti Sunulan Merkezler	2015 Yılı Yemek Adedi		2016 Yılı Yemek Adedi	
	Personel	Öğrenci	Personel	Öğrenci
Görükle Merkez Yemekhanesi	-	-	4.433	-
Görükle Öğretim Üyesi Yemekhanesi	64772	-	66.204	-
Görükle Araş.Gör.-Memur Yemekhanesi	120867	-	151.203	-
Görükle Öğrenci Yemekhanesi	-	657396	-	647.228
Görükle Öğrenci Yemekhanesi (Akşam)	-	156478	-	310.471
Ziraat Çiftlik Yemekhanesi	4229	1284	3.771	1.330
A.O.S. MYO Yemekhanesi	9841	61899	10.398	63.157
A.O.S. MYO Yemekhanesi (Akşam)	-	5786	-	15.772
İlahiyat Fakültesi Yemekhanesi	9405	67231	11.193	65.886
İlahiyat Fakültesi Yemekhanesi (Akşam)	-	9511	-	32.728
Eğitim Fakültesi Yemekhanesi	1046	14063	669	16.279
SHMYO Yemekhanesi	3267	16764	4.739	17.176
İnegöl	1380	17450	2.648	16.329
Orhaneli	510	2024	756	3.714
İznik	750	8963	1.262	12.587
Mustafakemalpaşa	246	5562	1.223	8.408
Karacabey	420	11218	859	14.562
Keles	434	33057	395	26.050
Orhangazi	630	6895	1.366	7.973
Yenişehir	864	12934	983	15.807
Gemlik	2930	18185	2.783	22.022
Mudanya	634	3515	989	3.989
Harmancık	-	13596	668	8.884
Büyükorhan	678	12474	840	10.477
TOPLAM	222.953	1.136.285	267.382	1.320.829

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.5. Kültürel Faaliyetler

Tablo 40. Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Kültürel Faaliyetler

Etkinlik Adı	2015 Yılı Etkinlik Sayısı	2016 Yılı Etkinlik Sayısı
Konferans	30	84
Panel	10	8
Söyleşi	29	44
Gösteri	1	17
Seminer	61	80
Toplantı	32	52
Şenlik/Topluluk	30	51
Günleri/Festival		
Müzik Dinletisi	17	11
Film Gösterimi	9	23
Eğitim	136	149
Anma Yürüyüşü/Töreni	8	31
Kongre ve Kongreye Katılım	13	11
Sergi	11	7
Yarışma	21	38
Sempozyum	4	6
Çalıştay	11	5
Duyarlılık Projesi	45	66
Turnuva	17	5
Oyun Provası	1	18
Dağ Tırmanışı ve Doğa	6	14
Yürüyüşü		
Stand	15	39
Fotoğraf Sergisi	0	16
Dinleti (şiir, ney)	0	3
Topluluk Tanıtım günleri	58	43
Kamp	1	2
Dalış	1	-
Teknik Gezi	20	48
Fuar	7	2
Anket	2	-
Atölye	19	16
Belgesel /Slayt Gösterimi	4	9
Film Ve Belgesel Çekimi	1	-
Kampanya	1	-
Kurultay	2	-
Kültürel Gezi	8	23
Tiyatro Oyunu	6	17
Turne	1	-
Uçuş Etkinliği	1	-
Sağlık Taraması		1
TOPLAM	639	939

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.6. Spor Hizmetleri

Tablo 41. Spor Hizmetleri

	Faaliyet Sayısı	Sporcu Sayısı	Antrenör İdareci Sayısı
Kurum İçi	7	798	12
Kurum Dışı	33	337	53
TOPLAM	40	1.135	65

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



5.1.7. Öğrencilere Sunulan Diğer Hizmetler

5.1.7.1. Farabi Değişim Programı

Tablo 42. Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Değişim Programından Yararlanan	2013-2014	2014-2015	2015-2016
Giden Öğrenci	54	82	50
Gelen Öğrenci	218	273	183

Kaynak: Farabi Kurum Koordinatörlüğü

5.1.7.2. Erasmus Değişim Programı

Tablo 43. Erasmus Değişim Programı Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Değişim Türü	Değişim Programından Yararlanan	2014-2015	2015-2016
Giden Öğrenci	Öğrenim	267	242
	Staj	35	74
	TOPLAM	302	316
Gelen Öğrenci	Öğrenim	99	65
	Staj	15	6
	TOPLAM	114	71

Kaynak: ERASMUS Kurum Koordinatörlüğü

5.2. Araştırma Hizmetleri

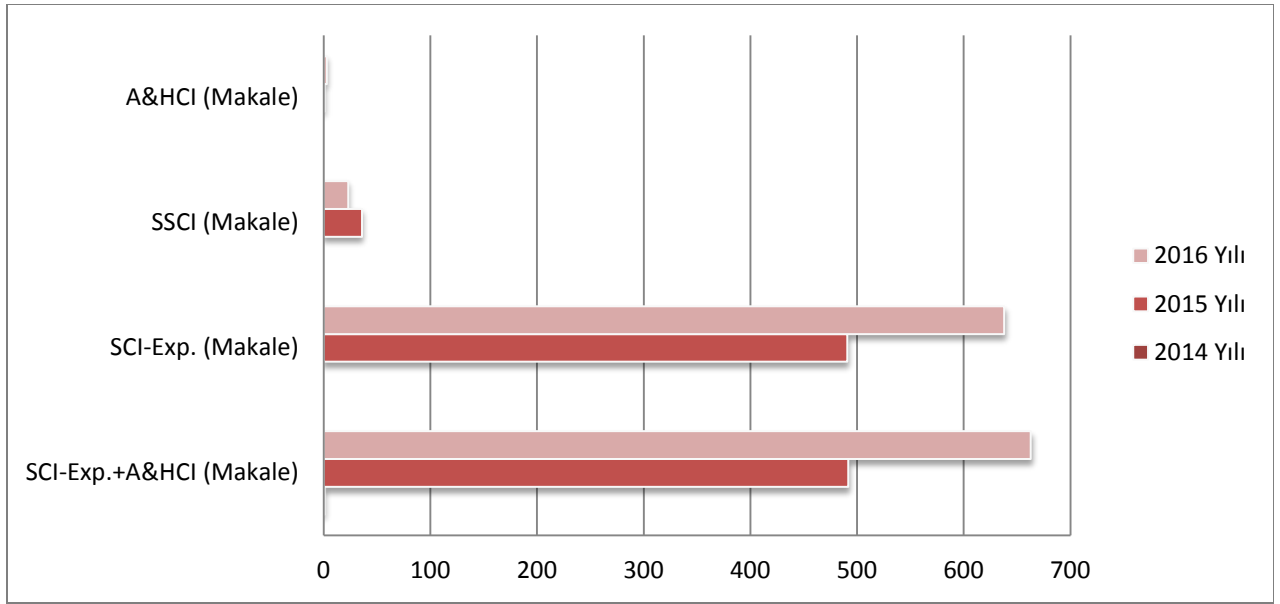
Üniversitemizde 2013 yılında kurulan Akademik Bilgi Sistemi (UAKBİS) aracılığı ile on binlerce makale, kitap, bildiri, proje ve benzeri akademik faaliyet ve çıktı kayıt altına alınmıştır. Bu veri tabanı sürekli güncellenmekte ve veri sayısı ve içeriği sürekli zenginleşmektedir.

Kullanıcılar Üniversitemiz ana sayfasında yer alan butondan veya <http://uakbis.uludag.edu.tr> adresini kullanarak akademik yayın ve faaliyetlerini otomasyon sistemine girmektedir.

Tablo 44. Web Of Science Elektronik Veri Tabanında Yer Alan Uludağ Üniversitesi Adresli Dokümanların Kaynaklarına Göre Dağılımı

Yıllar	SCI-Exp.+A&HCI (Makale)	SCI-Exp. (Makale)	SSCI (Makale)	A&HCI (Makale)
2014	492	491	36	1
2015	663	638	23	1
2016	682	605	33	3
TOPLAM	1.837	1.734	92	5

Kaynak: Proje Yönetim Merkezi



5.2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri

Tablo 45. Bilimsel Araştırma Projeleri

Proje Türü	2015 Yılından Devreden Proje Sayısı	2016 Yılında Yeni Eklenen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	İptal Edilen Proje Sayısı	Desteklenen Toplam Proje Sayısı
Rektörlük BAP Tarafından Desteklenen Proje Sayısı	587	143	176	12	542
TÜBİTAK Kaynaklarından Desteklenen Proje Sayısı	72	11	22	-	61
Diğer Kaynaklardan Desteklenen Proje Sayısı (SANTEZ)	7	4	4	-	7
Kalkınma Bakanlığı Kaynaklarından Desteklenen DPT Proje Sayısı	1	-	-	-	1
Avrupa Birliği Bakanlığı Kaynaklarından Desteklenen AB Proje Sayısı	1	4	-	-	5
Tarım Gıda ve Hayvancılık Bakanlığı Kaynaklarından Desteklenen TAGEM Proje Sayısı	3	-	-	-	3
TOPLAM	671	162	202	12	619

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

5.3. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz bünyesindeki topluma yönelik sağlık hizmetleri Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM) tarafından verilmektedir.

5.3.1. Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM)

Tablo 46. SUAM Hastanesi Yıllık İstatistikleri

YILLAR	2013	2014	2015	2016
Mevcut Normal Yatak Sayısı	782	760	738	748
Mevcut Yoğun Bakım Yatak Sayısı	99	84	87	90
Günübirlik, Postop ve Kemoterapi Yatak Sayıları (Mevcut yatak sayılarına dahil değildir)	-	-	86	138
Poliklinik Hasta Sayısı	1.089.026	1.122.865	1.137.741	1.206.742
Yatan Hasta Sayısı	43.426	44.531	44.017	47.770
Taburcu Olan Hasta Sayısı	43.455	44.709	43.991	47.717
Ölen Hasta Sayısı	1.474	1.596	1.583	1.792
Yatılan Gün Sayısı	295.769	300.579	300.134	326.643
Hastanın Ortalama Kalış Gün Sayısı	6,8	6,7	6,8	4,9
Yatak İşgal Oranı %	93,1	95,2	89,8	90,2
Yapılan A1 Grubu Ameliyat Sayısı	65	78	66	62
Yapılan A2 Grubu Ameliyat Sayısı	332	394	388	411
Yapılan A3 Grubu Ameliyat Sayısı	3772	4174	3.884	3.876
Yapılan B Grubu Ameliyat Sayısı	29.198	8294	31.010	9002
Yapılan C Grubu Ameliyat Sayısı	6759	7078	7.225	7.383
Yapılan D Grubu Ameliyat Sayısı	4355	4312	4.201	4.353
Yapılan E Grubu Ameliyat Sayısı	5621	5971	6.538	5.374
Normal Doğum Sayısı	388	397	468	459
Müdahaleli Doğum Sayısı	76	77	87	35
Sezaryan Doğum	503	659	670	638

Tablo 47. SUAM Laboratuvar İstatistikleri

	Çalışılan Test Sayısı			
	2013 Yılı	2014 Yılı	2015 Yılı	2016
Acil Laboratuvar	5.379.862	5.356.303	6.088.101	6.926.517
Bakteriyoloji Laboratuvarı	112.128	110.870	114.805	116.138
Merkez Biyokimya Laboratuvarı	11.893.740	11.733.398	13.287.356	14.461.280
Elisa Laboratuvarı	105.030	116.564	130.167	136.478
Alerji Laboratuvarı	14.436	19.291	23.384	23.772
Farmakoloji Laboratuvarı	609.215	671.620	795.559	872.981
İmmünoloji Laboratuvarı	69.235	85.428	92.039	97.914
Kan Merkezi	20.076	26.947	40.867	76.830
Kan Gazı Laboratuvarı	80.931	88.153	89.065	94.557
Mikoloji Laboratuvarı	7.440	8.478	9.023	10.212
PCR Laboratuvarı	8.632	9.831	11.608	12.926
Parazitoloji Laboratuvarı	3.589	2.982	3.100	2.693
Seroloji Laboratuvarı	123.502	142.445	162.518	185.262
Tıbbi Genetik Laboratuvarı	25.557	16.852	15.441	16.209
Tüberküloz Laboratuvarı	16.701	24.567	23.479	17.304
Stik ile Kan Şekeri Laboratuvarı	212.243	194.500	204.791	285.121
Mikrobiyoloji Acil Laboratuvarı	8.382	8.887	8.784	8.924
Tıbbi Biyoloji ve Genetik Laboratuvarı	2.534	955	962	819
TOPLAM	18.693.233	18.618.071	21.101.049	23.345.937

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

Tablo 48. Bakım Yapılan Cihaz Sayısı ve Toplam Kalibrasyon Sayısı

Yıl	Cihaz Sayısı	Kalibrasyon Sayısı	Bakım Sayısı
2014	5495	4366	627
2015	5384	3652	2171
2016	5410	3746	2092

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

5.3.2.Veteriner Fakültesi – Hayvan Hastanesi

Tablo 49. Hayvan Hastanesi İstatistik Bilgileri

		At	Sığır	Koyun Keçi	Köpek Muayene Aşı	Kedi Muayene Aşı	Diğer	Toplam
İç Hastalıkları	Klinik	14	42	106	1159	938	256	2515
	Gezici Klinik	-	21	-	-	-	-	21
	Çağrılı Sistem	-	1	-	-	-	-	1
	Çiftlik	1	15	25	-	-	-	41
	Toplam	15	79	131	1159	938	256	2578
Cerrahi	Klinik	27	68	31	889	580	267	1862
	Gezici Klinik	-	3	1	-	-	-	4
	Çağrılı Sistem	-	-	-	-	-	-	-
	Çiftlik	1	17	1	-	-	-	19
	Toplam	28	88	33	889	580	267	1885
Doğum	Klinik	16	6	23	188	131	11	375
	Gezici Klinik	-	61	-	-	-	-	61
	Çağrılı Sistem	-	-	26	-	-	-	26
	Çiftlik	-	120	2	-	-	-	122
	Toplam	16	187	51	188	131	11	584
Sunî Tohumlama	Gezici Klinik	-	-	-	-	-	-	-
	Toplam	-	-	-	-	-	-	-
Nöbet		2	8	35	604	283	41	973
Toplam		2	8	35	604	283	41	973
GENEL TOPLAM		61	362	250	2840	1932	575	6020

5.4. Personele Sunulan Hizmetler

5.4.1. Yaşam Boyu Eğitim

Tablo 50. Erasmus Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Akademik ve idari Personel

Değişim Türü	Değişim Programından Yararlanan		Kişi Sayısı
Giden	Öğretim Elemanı	Ders Verme	15
	Personel	Eğitim Alma	7
Gelen	Öğretim Elemanı	Ders Verme	10
	Personel	Eğitim Alma	17
TOPLAM			49

Kaynak: ERASMUS Kurum Koordinatörlüğü

5.4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü (ÖYP)

Tablo 51. ÖYP Kapsamında Gelen Araştırma Görevli Sayısı

Birim	Doktora	Yüksek Lisans/Doktora	Toplam
Fen Bilimleri Enstitüsü	27	5	32
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	88	28	116
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	4	6	10
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	17	3	20
TOPLAM	136	42	178

Kaynak: Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü

5.4.3. Bilimsel Yayın Destekleme

Öğretim elemanlarının yabancı dilde yapacakları bilimsel çalışmalara katkıda bulunmak amacıyla Üniversitemiz tarafında desteklenmektedir. 2016 yılında 59 yazar bilimsel yayın desteklemek için başvuruda bulunmuş ve 55 başvuru kabul edilmiştir.

Tablo 52. Bilimsel Yayın Destekleme

Birime Başvuran Yazar Sayısı	Başvurusu Değerlendirmeye Alınan Bilimsel Yayın Sayısı	Başvurusu Kabul Edilen Yayın Sayısı	Başvurusu Red Edilen Yayın Sayısı	Bilimsel Yayın Desteği Sağlanan Hizmet Bedeli Tutarı (TL)
59	59	55	4	141.058,97

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Merkezi

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

6.1. İç Kontrol Sistemi

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca, Kamu İç Kontrol Rehberinde yer alan düzenlemelerle birime verilen rol ve sorumluluklar kapsamında iç kontrol sistemi uyum eylem planı çalışmalarına 2016 yılında da devam edilmiştir.

6.2. İç Denetim

Uludağ Üniversitesi İç Denetim Birim Yönergesi gereğince, kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğinin değerlendirildiği ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, tarafsız nesnel güvence sağlamak ve danışmanlık faaliyetleri için İç Denetçiler tarafından yapılan denetimler sonucu düzenlenen 2016 yılı iç denetim raporları aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 53. İç Denetim Raporlarında Tespit Edilen Bulguların Dağılımı

Denetlenen Birimler	Denetlenen Süreç ve Faaliyetler Süreç	Denetim Türü	Bulgu Sayısı	Öneri Sayısı	Önem Düzeyi Yüksek Bulgu Sayısı	Uzlaşılmayan	
						Bulgu	Öneri
Enerji Verimliliği (Üretim, Tüketim ve Tasarruf) Süreci	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Sistem Denetimi	6	37	1	-	-
1-Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri Süreci	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi;	Sistem Denetimi	8	34	-	-	-
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler İşlemleri Süreci	Genel Sekreterlik	Sistem Denetimi	5	18	-	-	-
Evrak İşlemleri Süreci	Genel Sekreterlik	Sistem Denetimi	5	10	2	-	-
Genel Hizmetler Süreci	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Sistem Denetimi	6	16	1	-	-
1-Personel Ödeme İşlemleri	Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu-Yabancı Diller Yüksekokulu	Sistem Denetimi	2	3	-	-	-
Özel Bütçe Muhasebe Süreci	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Sistem Denetimi	1	1	-	-	-
Özel Bütçe Satın Alma İşlemleri Süreci	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Sistem Denetimi	4	4	-	-	-
7-Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri Süreci	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi;	Sistem Denetimi					

2017 yılında devam ediyor.

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

Tablo 54. İç Denetim Danışmanlık ve Diğer Faaliyetleri

Sosyal Bilimler Enstitüsü	Başka Üniversite öğretim üyelerinin Üniversitemiz öğrencilerine verdiği derslerin azami olarak verebileceği ücretli ders saatlerinin hesabında dikkate alınıp alınmayacağı ve ek ders ödemesi yapılıp yapılmayacağı hususunda görüş verilmesi
----------------------------------	---

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

Tablo 55. İç Denetim Raporları İzleme Faaliyetleri

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç ve Faaliyetler	İnceleme Yılı	Denetim Türü	1. İzleme Sonucu	2. İzleme Sonucu
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Muhasebe hizmetleri	2014	Sistem Denetimi	2. izlemeye alındı	İzlemeye Alındı. İzleme işlemi devam ediyor
Uluslararası İlişkiler Birimi	Erasmus Öğrenci ve Personel Hareketliliği Süreci	2014	Sistem Denetimi	2. izlemeye alındı	İzlemeye Alındı. İzleme işlemi devam ediyor
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Kütüphanecilik İşlemleri	2014	Sistem Denetimi	2. izlemeye alındı	İzlemeye Alındı. İzleme işlemi devam ediyor
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	1-Sosyal ve Kültürel Hizmetler Süreci	2015	Sistem Denetimi	İzlemeye Alındı. İzleme işlemi devam ediyor	
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	5-Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri Süreci	2015	Sistem Denetimi	İzlemeye Alındı. İzleme işlemi devam ediyor	
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü-Eğitim Fakültesi	Döner Sermaye Faaliyetleri Süreci	2015	Sistem Denetimi	İzlemeye Alındı. İzleme işlemi devam ediyor	
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü-Tıp Fakültesi- Veteriner fakültesi	Döner sermaye satın alma işlemleri süreci	2015	Sistem Denetimi	İzlemeye Alındı. İzleme işlemi devam ediyor	
Genel sekreterlik	Emniyet ve Güvenlik Hizmetleri Süreci	2015	Sistem Denetimi	İzlemeye Alındı. İzleme işlemi devam ediyor	

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç ve Faaliyetler	İnceleme Yılı	Denetim Türü	1. İzleme Sonucu	2. İzleme Sonucu
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Stratejik Planlama Süreci	2015	Sistem Denetimi	İzlemeye Alındı. İzleme işlemi devam ediyor	
Arıcılık Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi - Deney	Uygulama ve Araştırma Merkezi İşlemleri	2015	Sistem Denetimi	İzlemeye Alındı. İzleme işlemi devam ediyor	
Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi					
Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Uygulama ve Araştırma Merkezi İşlemleri	2015-program dışı	Sistem Denetimi	İzlemeye Alındı. İzleme işlemi devam ediyor	
Sürekli Eğitim Uygulama Araştırma Merkezi	Uygulama ve Araştırma Merkezi İşlemleri	2015-program dışı	Sistem Denetimi	İzlemeye Alındı. İzleme işlemi devam ediyor	
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, İdari	Enerji Verimliliği (Üretim, Tüketim ve Tasarruf) Süreci	2015	Sistem Denetimi	İzlemeye Alındı. İzleme işlemi devam ediyor	
Mali İşler Daire Başkanlığı					
Genel sekreterlik	Basın Yayın ve Halkla ilişkiler işlemleri süreci	2016	Sistem Denetimi	İzlemeye Alındı. İzleme işlemi devam ediyor	
Genel sekreterlik	Evrak İşlemleri	2016	Sistem Denetimi	İzlemeye Alındı. İzleme işlemi devam ediyor	

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı



AMAÇ VE HEDEFLER

STRATEJİK AMAÇ 1

EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK

☐

- ☐ SH1.1 Öğretim Elemanlarının Niteliğini Değiştirmek
- ☐ SH1.2 Eğitim Programlarının Niteliğini Geliştirmek
- ☐ SH1.3 Öğretme ve Öğrenme Ortamlarını İyileştirmek
- ☐ SH1.4 Öğrencinin Niteliğini Artırmak
- ☐ SH1.5 Yaşam Boyu Öğrenme Kapsamında Sürdürülen Etkinlikleri Artırmak

STRATEJİK AMAÇ 2

ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK

☐

- ☐ SH2.1 Yayınların Nitelik ve Niceliğini Artırmak
- ☐ SH2.2 Araştırmada Kullanılan Bilgi Kaynaklarını Artırmak
- ☐ SH2.3 Bilim İnsanı Kaynağının Artırılması ve Niteliğini İyileştirilmek
- ☐ SH2.4 Finansal Kaynakların Geliştirilmesi Sağlamak ve Etkin Kullanmak
- ☐ SH2.5 Bilimsel, Kültürel, Sanatsal ve Sosyal Toplantılara Katılımı Artırmak
- ☐ SH2.6 Multidisipliner Çalışmalar ve Diğer Üniversitelerle Yapılan Ortak Çalışmaların Özendirilmesini Sağlamak ve Ortak Çalışma Sayılarını Artırmak
- ☐ SH2.7 Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin Etkinliğini Artırmak
- ☐ SH2.8 Uygulama ve Araştırma Amaçlı Finansal Kaynakların Etkin Kullanılmasını Sağlamak
- ☐ SH2.9 Lisansüstü Tezlerin Nitelik ve Niceliklerini Artırmak
- ☐ SH2.10 Araştırma Geliştirme Alt Yapısını

STRATEJİK AMAÇ 3

ARAŞTIRMA ÇIKTILARINI TOPLUMSAL VE EKONOMİK
FAYDAYA DÖNÜŞTÜRME SÜRECİNİ DESTEKLEMEK

☐

- ☐ SH-3.01 Fikri Mülkiyet Haklarını Almak
- ☐ SH-3.02 Protokole Dayalı Üniversite-Sanayi İşbirliğini Artırmak
- ☐ SH-3.03 Danışmanlık Hizmetlerinin Kolaylaştırılması ve Teşvik Edilmesini Sağlamak
- ☐ SH-3.04 Özel Kuruluşlar ve Kamu Kurumlarının AR-GE Personeli Gereksinimin Karşılmasına Verilen Desteği Artırmak

STRATEJİK AMAÇ 4

TOPLUMSAL HİZMETLERİN İYİLEŞTİRİLMESİ VE
ÇEŞİTLENDİRİLMESİNİ SAĞLAMAK

☐

- ☐ SH-4.01 Topluma Hizmet Amacı İle Birimler Arasında Etkin Koordinasyon Sağlamak
- ☐ SH-4.02 Sunulan Hizmetlere Yönelik Fiziki Alanları ve Teknolojik Alt Yapıyı İyileştirmek
- ☐ SH-4.03 Sunulan Güvenli Sağlık Hizmetlerini Artırmak
- ☐ SH-4.04 Hayvan Hastanesi Hizmetlerini Artırmak
- ☐ SH-4.05 Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Hizmetlerini Geliştirmek

STRATEJİK AMAÇ 5

ÖZEL HİZMET ALANLARI OLUŞTURARAK ULUSAL VE
ULUSLARARASI ÖLÇEKTE ÖNCÜ OLMAK

☐

- ☐ SH-5.01 Akreditasyon Kuruluşlarınca Sunulan Hizmetlerin Akredite Edilmesi ve Devamlılığını Sağlamak
- ☐ SH-5.02 Laboratuvarların Ulusal ve Uluslararası Kurum ve Kuruluşlara Hizmet Vermesini Sağlamak
- ☐ SH-5.03 Sağlık Turizminde Öncü Olmak

STRATEJİK AMAÇ 6

KURUMSAL KİMLİK YAPISINI GELİŞTİRMEK

☐

- ☐ SH-6.01 İdari Personelin Niteliğini İyileştirmek
- ☐ SH-6.02 Akademik ve İdari Yönetim Sistemlerini İyileştirmek
- ☐ SH-6.03 Üniversitenin İhtiyaç Duyduğu Raporlama Verilerinin Elektronik Ortamdan Alınmasının Sağlanması
- ☐ SH-6.04 Fiziki Alanların İyileştirmek
- ☐ SH-6.05 Sosyal Olanakları (yurt, misafirhane, kafeterya, spor) Nitelik ve Nicelik Olarak İyileştirmek
- ☐ SH-6.06 Üniversite Tanıtım Faaliyetlerini Artırmak

STRATEJİK AMAÇ 7

PAYDAŞLARLA İLİŞKİLERİ GÜÇLENDİRMEK



SH-7.01 Mezunlarla İlişkileri Güçlendirmek



SH-7.02 Eğitim Kurumları İle Yürütülen Ortak Proje Sayılarını Artırmak



SH-7.03 Sektör İşbirliğini Artırmak ve İşveren İlişkilerini Güçlendirmek



SH-7.04 Mesleki Kuruluşlar, STKlar, Mülki ve Yerel Yönetimler İle İlişkileri Güçlendirmek



FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRME

A- MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

1.1. ÖZEL BÜTÇE

1.1.1. Bütçe Gelirleri

Tablo 56. Bütçe Gelirleri

BÜTÇE GELİRLERİ	GERÇEKLEŞME		
	2014(TL)	2015(TL)	2016(TL)
HAZİNE YARDIMI	282.353.525,75	307.461.897,61	355.630.390,71
BAĞIŞ	539.767,47	2.296.905,18	880.493,22
ÖZGELİRLER	57.649.965,15	58.388.663,27	56.126.808,22
- Örgün Öğretim	11.111.461,70	11.844.307,72	12.423.142,35
- İkinci Öğretim	13.963.595,15	12.997.193,64	13.081.473,12
- Yaz Okulu	4.260.593,77	4.721.833,68	
- Tezsiz Yüksek Lisans	727.196,00	945.816,00	960.314,00
- Tezli Yüksek Lisans	170.803,00	271.948,00	412.803,50
- Doktora	77.634,00	108.314,50	134.449,00
- Kira Gelirleri	4.722.449,61	4.372.458,86	4.344.551,18
- Araş. Proje Gelirleri Payı	13.185.674,68	14.801.450,91	15.351.965,21
- Diğer	9.430.557,24	8.325.339,96	9.418.109,86
TOPLAM TAHSİLAT	340.543.258,37	368.147.466,06	412.637.692,15
RED ve İADE (Eksi)	-675.081,60	-777.360,01	-453.630,96
TOPLAM NET TAHSİLAT	339.868.176,77	367.370.106,05	412.184.061,19

Tablo 57. Bütçe Gelirleri İcmali

BÜTÇE GELİRLERİ	GERÇEKLEŞME		
	2014(TL)	2015(TL)	2016(TL)
HAZİNE YARDIMI	282.353.525,75	307.461.897,61	355.630.390,71
BAĞIŞ	539.767,47	2.296.905,18	880.493,22
ÖZGELİRLER	57.649.965,15	58.388.663,27	56.126.808,22
TOPLAM TAHSİLAT	340.543.258,37	368.147.466,06	412.637.692,15
RED ve İADE (Eksi)	-675.081,60	-777.360,01	-453.630,96
TOPLAM NET TAHSİLAT	339.868.176,77	367.370.106,05	412.184.061,19

1.1.2. Diğer Finansman Kaynakları**Tablo 58. Diğer Finansman Kaynakları (Mali Yıl Başı)**

DİĞER MALİ KAYNAKLAR	2014 Mali Yılı (TL)	2015 Mali Yılı (TL)	2015 Mali Yılı (TL)
Muhasebe Birimi Kasa Bakiyesi	735,38	907,52	1.197,20
Muhasebe Birimi Banka Bakiyesi (*)	29.051.788,66	5.062.418,13	11.282.997,57
TOPLAM	29.052.524,04	5.063.325,65	11.284.194,77

(*) Emanet hesaplardaki tutarlar dâhil (Projelere ait özel hesaplardaki tutarlar hariç) tutardır.

1.1.3. Toplam Finansman İcmali**Tablo 59. Toplam Finansman İcmali**

FİNANSMAN KAYNAKLARI	2014 Yılı(TL)	2015 Yılı(TL)	2016 Yılı(TL)
Hazine Yardımı	282.353.525,75	307.461.897,61	355.630.390,71
Özgelir	57.649.965,15	58.388.663,27	56.126.808,22
Şartlı Bağış	539.767,47	2.296.905,18	880.493,22
Diğer Finansman	29.052.524,04	5.063.325,65	11.284.194,77
GENEL TOPLAM	369.595.782,41	373.210.791,71	423.921.886,90

1.1.4. Bütçe Ödenek ve Harcamaları

Üniversitemize 2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 430.070.000.- TL. ödenek tahsis edilmiş olup yıl sonunda toplam ödenek 459.311.871,47.- TL. olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu itibarıyla ödeneğin 409.861.536,27.-TL.'si harcanmıştır. Yılsonu toplam ödeneğine göre harcamaların gerçekleşme oranı %89,23 olmuştur.

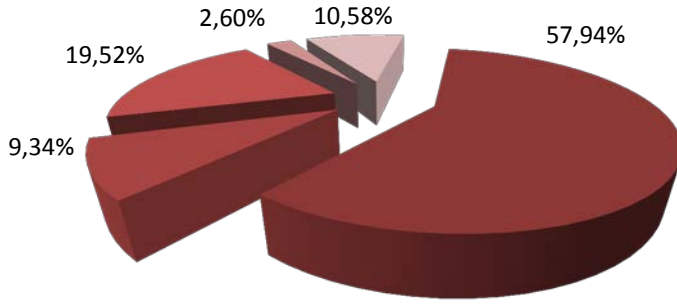
Tablo 60. 2016 Yılı Bütçe Ödenek ve Harcamaları

	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Toplam Ödeneği	Yıl Sonu Toplam Harcama	Yıl Sonu Ödeneğine Göre Harcama Oranı
01-PERSONEL GİDERLERİ	265.880.000,00	266.143.120,00	254.392.509,92	95,58
02- SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİMİ GİDERLERİ	42.098.000,00	42.918.100,00	41.714.671,45	97,20
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	67.757.000,00	89.669.351,47	76.268.662,20	85,06
05-CARİ TRANSFERLER	11.937.000,00	11.964.000,00	11.040.791,41	92,28
06-SERMAYE GİDERLERİ	42.398.000,00	48.617.300,00	26.444.901,29	54,39
TOPLAM	430.070.000,00	459.311.871,47	409.861.536,27	89,23

Tablo 61. 2015-2016 Yılları Toplam Ödenek ve Harcamaları

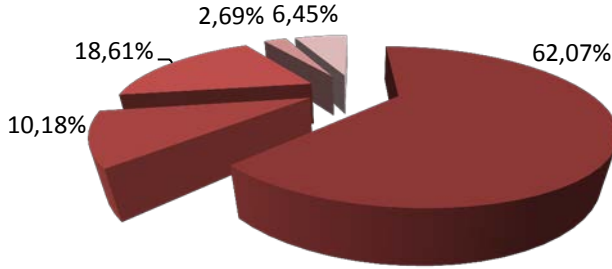
Ek. Kod	Ekonomik Kod Açıklama	2015 Yılı		2016 Yılı	
		Yıl Sonu Toplam Serbest Ödenek	Harcama	Yıl Sonu Toplam Serbest Ödenek	Harcama
01.	PERSONEL GİDERLERİ	225.241.490,00	223.691.846,45	266.143.120,00	254.392.509,92
02.	SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİMİ GİDERLERİ	36.057.600,00	35.926.189,12	42.918.100,00	41.714.671,45
03.	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	86.320.294,01	68.659.157,74	89.669.351,47	76.268.662,20
05.	CARİ TRANSFERLER	9.721.000,00	8.895.288,81	11.964.000,00	11.040.791,41
06.	SERMAYE GİDERLERİ	44.862.358,10	30.987.598,33	48.617.300,00	26.444.901,29
TOPLAM		402.202.742,11	368.160.080,45	459.311.871,47	409.861.536,27

2016 Yıl Sonu Toplam Ödenek Dağılımı



- 01. PERSONEL GİDERLERİ
- 02. SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİMİ GİDERLERİ
- 03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ
- 05. CARİ TRANSFERLER
- 06. SERMAYE GİDERLERİ

2016 Yılı Harcama Dağılımı



- 01. PERSONEL GİDERLERİ
- 02. SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİMİ GİDERLERİ
- 03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ
- 05. CARİ TRANSFERLER

Uludağ Üniversitesine 2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen 430.070.000-TL. tutarındaki ödenek yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde 459.311.871,47.-TL olarak gerçekleşmiştir.

Söz konusu ödeneklerin kurum düzeyindeki toplam harcamalarından %62,07'si Personel Giderlerine, %10,18'i Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %18,61'i Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %2,69'u Cari Transferlere, %6,45'i Sermaye Giderlerine yapılarak yıl sonu itibariyle toplam ödeneğe göre %89,23 oranında harcama gerçekleşmiştir.

1.1.5. Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri

Tablo 62. 2016 Yılı Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri

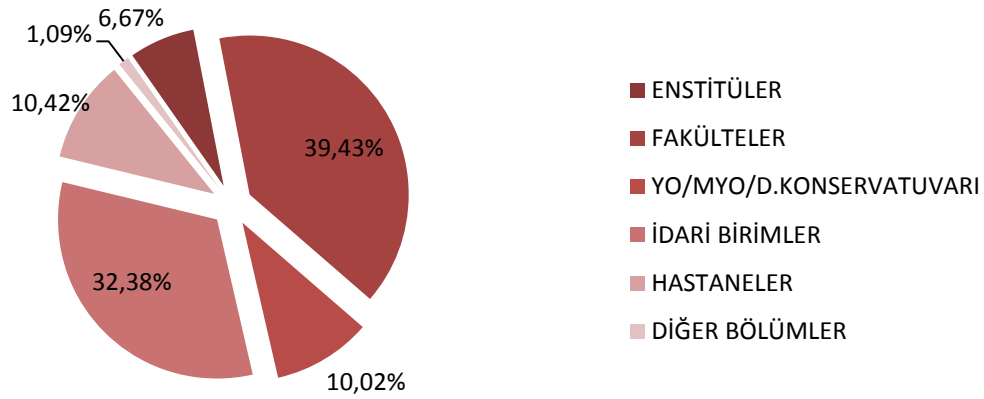
FONKSİYON KODU AÇIKLAMA		Bütçe Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Toplam Ödenek	Yıl Sonu Toplam Harcama
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	34.734.000,00	35.753.500,00	31.793.583,99
02	SAVUNMA HİZMETLERİ	83.000,00	85.600,00	60.837,23
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	7.275.000,00	8.475.000,00	6.719.979,68
07	SAĞLIK HİZMETLERİ	59.223.000,00	59.190.000,00	42.689.553,34
08	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	2.641.000,00	4.763.400,00	4.447.809,23
09	EĞİTİM HİZMETLERİ	326.114.000,00	351.044.371,47	324.149.772,80
TOPLAM		430.070.000,00	459.311.871,47	409.861.536,27

Tablo 63. 2014-2016 Yılları Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri

FONKSİYON KODU AÇIKLAMA		2014 YILI HARCAMA	2015 YILI HARCAMA	2016 YILI HARCAMA
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	27.220.139,59	27.529.685,32	31.793.583,99
02	SAVUNMA HİZMETLERİ	62.762,85	56.509,63	60.837,23
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	5.295.897,59	5.530.971,75	6.719.979,68
07	SAĞLIK HİZMETLERİ	33.803.140,30	35.059.146,44	42.689.553,34
08	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	7.197.087,72	4.127.908,94	4.447.809,23
09	EĞİTİM HİZMETLERİ	259.832.131,57	295.855.858,37	324.149.772,80
TOPLAM		333.411.159,62	368.160.080,45	409.861.536,27

Tablo 64. 2014-2016 Yılları Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri

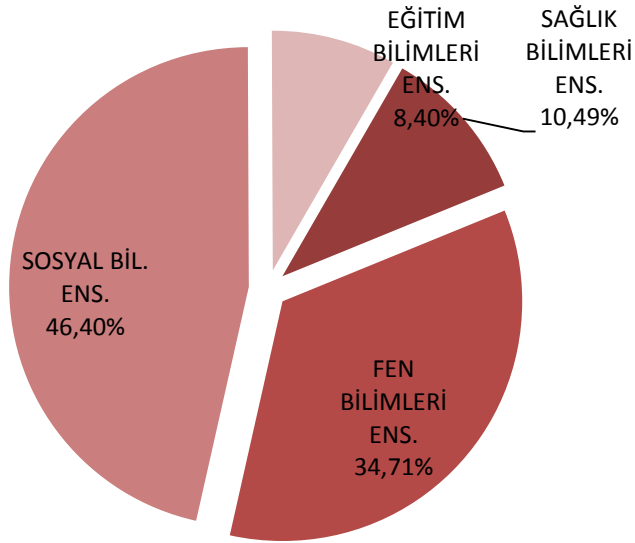
	2014 YILI HARCAMA	2015 YILI HARCAMA	2016 YILI HARCAMA
ENSTİTÜLER	16.353.182,26	23.807.750,42	27.329.865,06
FAKÜLTELER	122.091.771,78	143.540.904,60	161.594.007,64
YO/MYO/D.KONSERVATUVARI	30.918.860,42	36.574.279,22	41.074.145,60
İDARİ BİRİMLER	126.832.390,26	125.139.085,69	132.719.728,38
HASTANELER	33.803.140,30	35.059.146,4	42.689.553,34
DİĞER BÖLÜMLER	3.411.814,60	4.038.914,08	4.454.236,25
TOPLAM	333.411.159,62	368.160.080,41	409.861.536,27

2016 Yılı Harcamalarının İdari Düzeyde Dağılımı

Üniversitemiz harcamaları toplulaştırılmış birimler bazında incelendiğinde ilk sırayı yaklaşık %39'luk pay ile fakülteler alırken, fakülteleri 2016 yılı harcamalarının yaklaşık %32'sini oluşturan idari birimler takip etmiştir. Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu ve Devlet Konservatuvarının payı %10,02 olurken, Sağlık Uygulama Merkezinin harcama payı %10,42 olarak gerçekleşmiştir. Üniversitemiz bünyesinde bulunan 4 Enstitünün toplam harcama içindeki payı %6,67, Diğer Bölümlerin ise yaklaşık %1 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 65. 2016 Yılı Enstitülere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
TOPLAM												
21.499.000	3.193.000,00			8.370.000,00	6.873.000,00	3.063.000,00						
25.548.000	2.193.000,00	11.799.000,00	8.893.000,00	11.701.393,91	8.845.450,88	2.611.286,59						
25.278.664,45	2.120.533,07			687.000,00	605.000,00	353.000,00						
1.812.000	167.000,00			917.850,00	605.250,00	273.000,00						
1.962.500	166.400,00			912.633,38	586.442,34	235.963,11						
1.879.746,33	144.707,50			67.000,00	52.000,00	22.000,00						
168.000	27.000,00			80.500,00	54.000,00	24.000,00						
192.000	33.500,00			67.476,18	52.998,50	20.986,74						
171.454,28	29.992,86			9.124.000,00	7.530.000,00	3.438.000,00						
23.479.000	3.387.000,00			12.797.350,00	9.552.250,00	2.960.000,00						
27.702.500	2.392.900,00			12.681.503,47	9.484.891,72	2.868.236,44						
27.329.865,06	2.295.233,43											



2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 23.479.000.-TL'si Enstitülere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 27.702.500.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 27.329.865,06.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %98,65 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %116,40 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

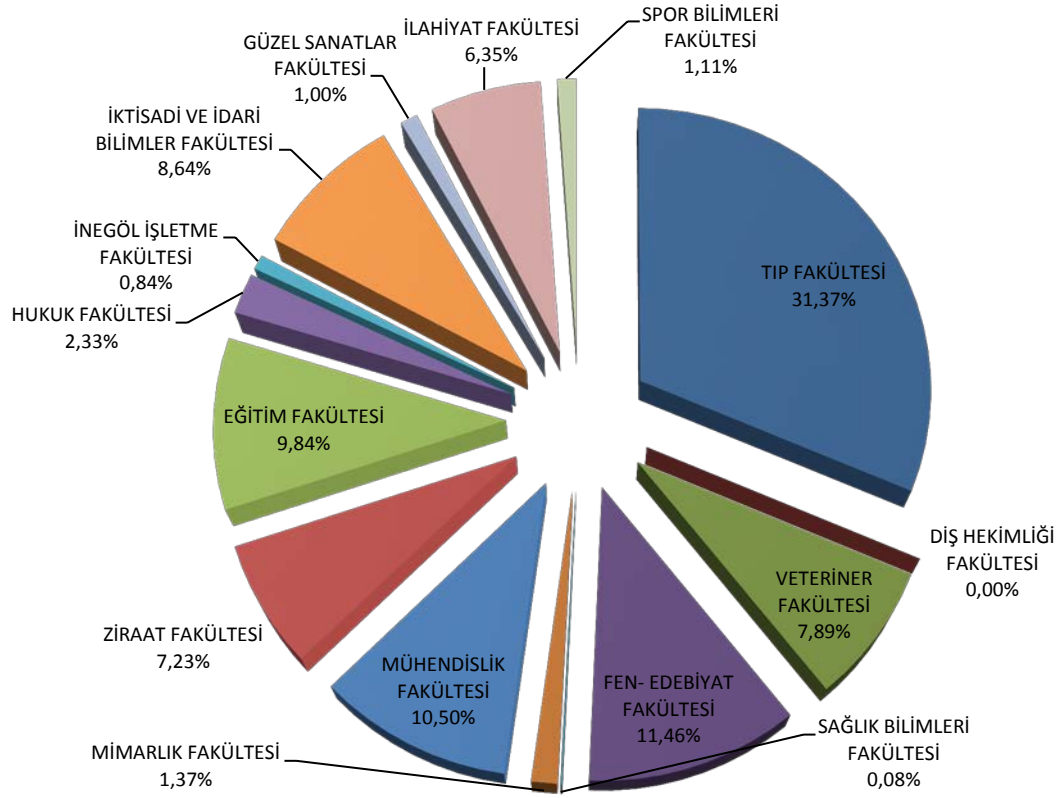
Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %92,22 Personel Giderlerine %7,08 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,69 ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

Enstitü harcamaları içerisinde ilk sırayı %46,40 ile Sosyal Bilimler Enstitüsü almıştır.

Tablo 66. 2016 Yılı Fakültelere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Sağlık Bilimleri Fakültesi	0	14.933.000,00	10.822.000,00	0	51.673.000,00							
	137.783,92	15.871.950,00	11.077.000,00	5.000	45.578.000,00							
	92.920,88	15.845.703,85	10.814.979,84	0	43.566.567,92							
	0	2.403.000,00	1.799.000,00	0	8.533.000,00							
	45.096,40	2.457.050,00	1.850.000,00	1.000	7.499.000,00							
Tıp Fakültesi	17.610,11	2.445.275,67	1.824.026,93	0	6.949.308,07							
	0	149.000,00	148.000,00	0	187.000,00							
	22.405,59	241.000,00	138.900,00	0	188.000,00							
	11.954,50	232.067,22	106.805,52	0	176.530,09							
	0	17.485.000,00	12.769.000,00	0	60.393.000,00							
Dış Hekimliği Fakültesi	205.285,91	18.570.000,00	13.065.900,00	6.000	53.265.000,00							
	122.485,49	18.523.046,74	12.745.812,29	0,00	50.692.406,08							

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Hukuk Fakültesi	3.153.000,00	13.970.000,00	9.800.000,00	13.332.000,00	1.704.000,00							
Eğitim Fakültesi	3.242.000,00	13.597.250,00	10.170.000,00	14.619.600,00	1.870.500,00							
Ziraat Fakültesi	3.239.858,76	13.576.323,50	9.840.846,83	14.561.917,34	1.863.254,99							
Mühendislik Fakültesi	478.000,00	2.220.000,00	1.729.000,00	2.210.000,00	326.000,00							
Mimarlık Fakültesi	490.000,00	2.250.500,00	1.750.000,00	2.287.000,00	333.500,00							
	487.507,33	2.243.879,51	1.703.007,33	2.282.259,84	332.642,19							
	56.000,00	90.000,00	111.000,00	74.000,00	28.000,00							
	52.000,00	92.500,00	158.000,00	141.000,00	32.900,00							
	34.681,19	78.423,41	135.378,51	130.118,31	24.588,85							
	3.687.000,00	16.280.000,00	11.640.000,00	15.616.000,00	2.058.000,00							
	3.784.000,00	15.940.250,00	12.078.000,00	17.047.600,00	2.236.900,00							
	3.762.047,28	15.898.626,42	11.679.232,67	16.974.295,49	2.220.486,03							



2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesi'ne tahsis edilen ödenek 167.815.000.-TL'si fakültelere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yılsonu toplam ödenek 165.450.035,91.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödenek 161.594.007,64.-TL'si harcanarak toplam ödenekle göre gerçekleşme oranı %97,66 olmuştur. Bu oran başlangıç ödenekle göre incelendiğinde %96,29 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödenek %85,05.-TL'si Personel Giderlerine %13,74.-TL'si Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %1,21.-TL'i ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

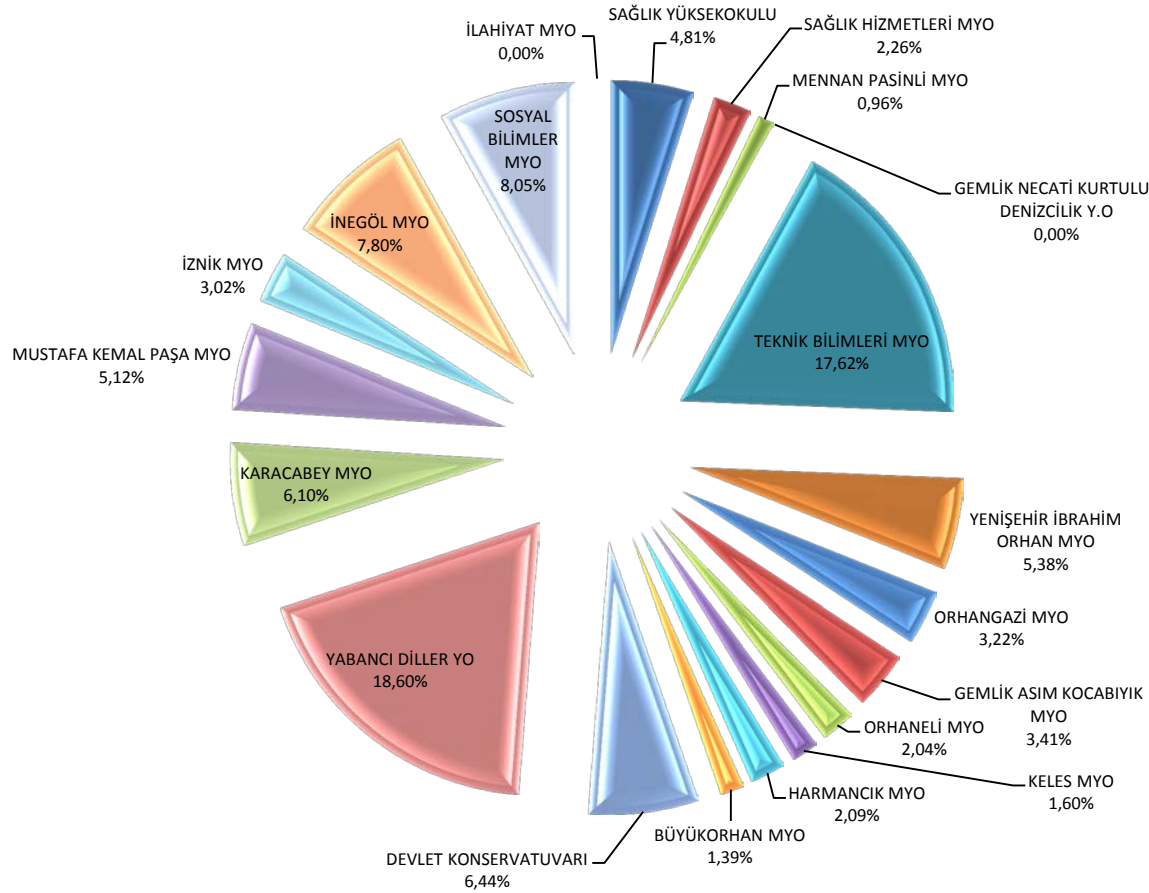
Fakülte harcamaları içerisinde ilk sırayı %31,37 ile Tıp Fakültesi alırken, Tıp Fakültesini %11.46 ile Fen Edebiyat Fakültesi, %10,50 ile Mühendislik Fakültesi takip etmiştir.

Tablo 67. 2016 Yılı Yüksekokul/Devlet Konservatuvarı/Meslek Yüksekokullarına Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Teknik Bilimleri Meslek Yüksekokulu	5.911.000,00			Gemilik Necati Kurtuluş Denizcilik Yüksekokulu	0	246.000,00	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	678.000,00	1.786.000,00			
	6.203.820,00				0	292.500,00		788.000,00	1.651.716,08			
	6.112.757,85				0	289.357,27		786.267,44	1.651.253,65			
	968.000,00				0	52.000,00		117.000,00	327.000,00			
	986.000,00				0	49.000,00		133.000,00	311.903,60			
	983.050,04				0	43.550,03		127.894,61	309.220,53			
	140.000,00				0	68.000,00		28.000,00	30.000,00			
	220.940,58				0	76.000,00		23.000,00	14.594,41			
	140.779,64				0	59.496,48		13.376,24	14.594,41			
	7.019.000,00				0	366.000,00		823.000,00	2.143.000,00			
	7.410.760,58				0	417.500,00		944.000,00	1.978.214,09			
	7.236.587,53				0	392.403,78		927.538,29	1.975.068,59			

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Keles Meslek Yüksekokulu	Orhaneli Meslek Yüksekokulu	Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	Orhangazi Meslek Yüksekokulu	Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu								
1.083.000,00	1.687.000,00	926.000,00	1.064.000,00	1.780.000,00								
562.000,00	784.500,00	1.042.000,00	1.082.900,00	1.728.500,00								
523.206,93	686.652,69	1.038.815,59	1.044.364,90	1.694.881,45								
64.000,00	117.000,00	164.000,00	152.000,00	288.000,00								
66.000,00	116.900,00	189.500,00	150.450,00	283.100,00								
60.679,13	111.963,30	185.906,17	139.118,89	277.866,50								
84.000,00	74.000,00	216.000,00	95.000,00	218.000,00								
84.000,00	66.400,00	201.500,00	143.000,00	249.000,00								
74.762,83	40.563,39	177.656,59	137.925,82	235.764,24								
1.231.000,00	1.878.000,00	1.306.000,00	1.311.000,00	2.286.000,00								
712.000,00	967.800,00	1.433.000,00	1.376.350,00	2.260.600,00								
658.648,89	839.179,38	1.402.378,35	1.321.409,61	2.208.512,19								

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
İlahiyat Meslek Yüksekokulu	8.000,00											
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.981.000,00	2.677.500,00	2.662.923,63	423.000,00		446.584,98	138.000,00	198.500,00	197.208,86	2.542.000,00	3.331.000,00	3.306.717,47
İnegöl Meslek Yüksekokulu	2.352.000,00	2.487.300,00	2.466.117,14	366.000,00		379.144,53	310.000,00	360.000,00	359.031,62	3.028.000,00	3.230.600,00	3.204.293,29
İzmit Meslek Yüksekokulu	973.000,00	949.100,00	932.189,21	181.000,00		168.188,32	140.000,00	165.500,00	139.343,83	1.294.000,00	1.290.100,00	1.239.721,36
Mustafa Kemal Paşa Meslek Yüksekokulu	2.018.000,00	1.757.000,00	1.715.119,01	267.000,00		244.232,52	130.000,00	152.600,00	145.094,72	2.415.000,00	2.166.000,00	2.104.446,25
TOPLAM	34.280.000	33.843.836,08	33.217.824,39	5.310.000	5.446.253,6	5.332.819,5	2.377.000	2.782.134,99	2.523.501,71	41.967.000	42.072.224,67	41.074.145,6



2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 41.967.000.- TL'si Yüksekokullar / Devlet Konservatuvarı / Meslek Yüksekokullarına ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yılsonu toplam ödenek 42.072.224.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 41.074.145,6.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %97,63 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %97,87 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %80,44'ü Personel Giderlerine %12,94'ü Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %6,61'i ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

Yabancı Diller Yüksekokulu %18,60, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu yaklaşık %17,62'lik payları ile yüksekokullar, devlet konservatuvarı ve meslek yüksekokullar harcamaları içinde en yüksek harcama yapan birimler olarak dikkat çekmektedir.

Tablo 68 2016 Yılı Merkezlere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			05- Cari Transferler			06- Sermaye Giderleri			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	33.275.000,00	32.655.200,00	28.959.162,82	6.933.000,00	7.518.800,00	7.423.738,44	451.000,00	452.000,00	88.006,52	3.564.000,00	3.564.000,00	3.564.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	2.654.645,56	59.223.000,00	59.190.000,00	42.689.553,34
TOPLAM	33.275.000	32.655.200	28.959.162,82	6.933.000	7.518.800	7.423.738,44	451.000	452.000	88.006,52	3.564.000	3.564.000	3.564.000	15.000.000	15.000.000	2.654.645,56	59.223.000	59.190.000	42.689.553,34

2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 59.223.000.-TL'si Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezine ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 59.190.000.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 42.689.553.-TL'si harcanarak toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı %72,12 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %72,07 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %55,17'si Personel Giderlerine %12,70'i Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,76'sı ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %6,02'si Cari Transferlere, %25,34'ü ise Sermaye Giderlerine tahsis edilmiştir.

Rektörlüğe Bağlı Diğer Bölümlere ise Bütçe Kanunu ile 4.671.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde 4.538.000.-TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu ödeneğin 4.454.236,25.-TL'si harcanmış olup toplam ödeneye göre harcama oranı %98,15 olmuştur.

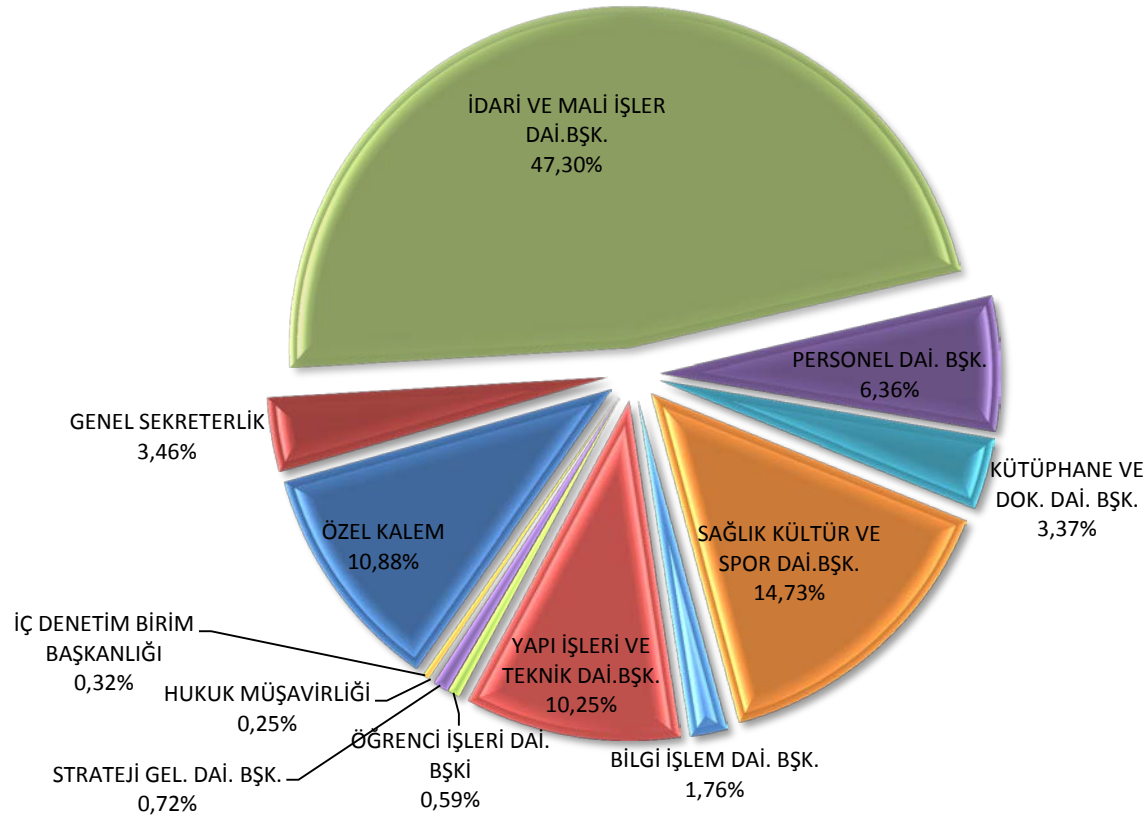
Tablo 69. 2016 Yılı Diğer Bölümlere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Diğer Bölümler	3.995.000,00	3.844.000,00	3.776.400,39	651.000,00	671.500,00	667.086,72	25.000,00	22.500,00	10.749,14	4.671.000,00	4.538.000,00	4.454.236,25

Tablo 70. 2016 Yılı İdari Birimlere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-06 Ocak 2023														GENEL TOPLAM	
	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			05- Cari Transferler			06- Sermaye Giderleri			
Kütüphane ve Dok. Daire. Başkanlığı	Personel Daire Başkanlığı	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Genel Sekreterlik	Özel Kalem	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
953.000,00	1.728.000,00	7.048.000,00	3.713.000,00	100.000,00												
897.400,00	1.428.000,00	7.048.000,00	4.239.000,00	88.300,00												
862.281,83	1.388.838,93	5.400.653,50	3.842.819,73	58.759,92												
153.000,00	267.000,00	1.165.000,00	456.000,00	0												
153.000,00	267.000,00	1.169.600,00	654.000,00	0												
148.217,26	264.153,76	1.146.035,83	647.524,07	0												
70.000,00	42.000,00	49.089.000,00	57.000,00	4.594.000,00												
98.000,00	60.000,00	58.156.000,00	113.000,00	7.105.989,59												
83.704,93	43.898,54	52.315.549,29	103.221,16	5.077.616,95												
0	6.843.000,00	1.500.000,00	5.000,00	25.000,00												
0	6.843.000,00	1.500.000,00	5.000,00	52.000,00												
0	6.748.272,16	701.219,25	2.100,00	25.200,00												
1.500.000,00	0	3.150.000,00	0	8.398.000,00												
3.650.000,00	0	3.953.250,00	0	9.280.550,00												
3.383.925,48	0	3.209.560,51	0	9.280.550,00												
2.676.000,00	8.880.000,00	61.952.000,00	4.231.000,00	13.117.000,00												
4.798.400,00	8.598.000,00	71.826.850,00	5.011.000,00	16.526.839,59												
4.478.129,50	8.445.163,39	62.773.018,38	4.595.664,96	14.442.126,87												

[illegible]



2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 132.915.000.-TL'si idari birimlere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yılsonu toplam ödenek 160.365.110,89.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 132.719.728,38.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %82,76 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %99,85 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %18,41'i Personel Giderlerine %2,86'sı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %52,51'si Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %5,23'ü Cari Transferlere, %20,96'sı Sermaye Giderlerine tahsis edilmiştir.

Yıl içinde yapılan harcamalarda idari birimlerin harcamaları içinde en yüksek pay sahibi %47,30'luk oranla İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı olmuştur.

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Özel Kalem ve Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı ise oransal olarak İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığını takip eden diğer idari birimler olmuştur.

1.2. Döner Sermaye Bütçesi

1.2.1. Döner Sermaye Gelir / Gider Gerçekleşmeleri

Tablo 71. Döner Sermaye Gelir / Gider Gerçekleşmeleri

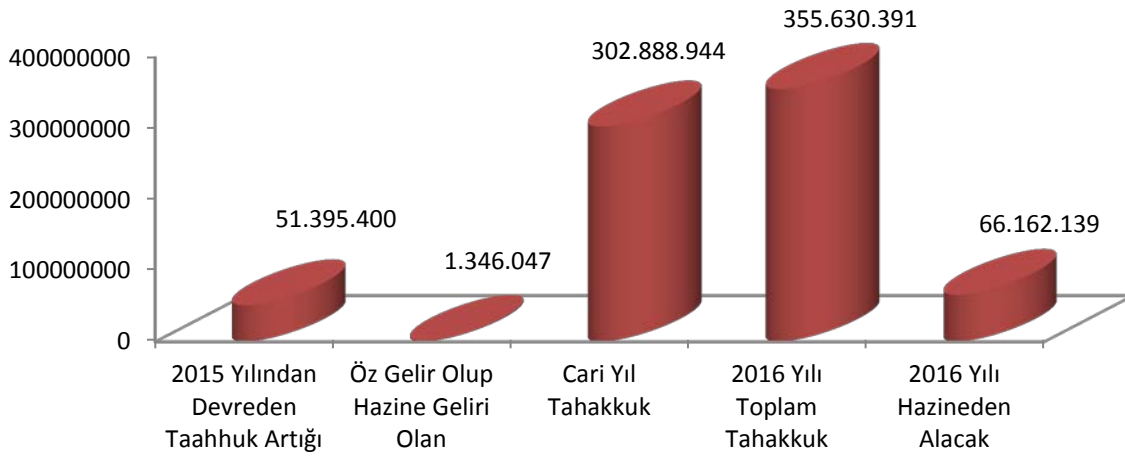
	2015	2016
DÖNER SERMAYE GELİRLERİ	246.684.739,58	264.630.370,76
A) HASTANE DÖNER SERMAYE GELİRLERİ	233.211.651,24	247.786.878,95
a) Faaliyet Gelirleri	225.013.042,14	237.865.086,87
b) Faaliyet Dışı Gelirler	8.198.609,10	9.921.792,08
B) Diğer Birimlerin Döner Sermaye Gelirleri	13.473.088,34	16.843.491,81
a) Faaliyet Gelirleri	13.473.088,34	16.843.491,81
b) Faaliyet Dışı Gelirler	-	
DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	251.605.921,47	289.648.843,44
A) HASTANE DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	240.185.476,53	275.921.182,29
1) Cari Giderleri	225.306.762,75	259.839.299,75
a) Personel Giderleri	71.353.634,91	80.945.148,26
b) Hizmet Alımı Giderleri	58.906.065,32	69.289.901,16
f) Diğer Cari	95.047.062,52	109.604.250,33
2) Yatırım Giderleri	1.115.176,45	949.919,67
3) Transfer Giderleri	13.763.537,33	15.131.962,87
B) DİĞER BİRİMLERİN DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	11.420.444,94	13.727.661,15
1) Cari Giderleri	9.888.128,69	12.099.415,76
a) Personel Giderleri	6.923.928,06	8.288.391,91
b) Hizmet Alımı Giderleri	1.041.095,90	1.592.965,86
c) Diğer Cari	1.923.104,73	2.218.057,99
2) Yatırım Giderleri	667.035,01	542.640,99
3) Transfer Giderleri	865.281,24	1.085.604,40

2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2.1. ÖZEL BÜTÇE

2.1.1. Bütçe Gelirleri

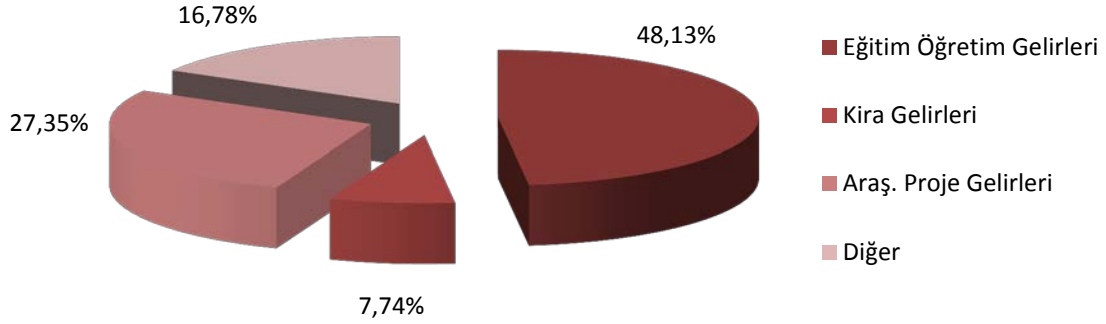
Hazine Yardımı: Önceki yıl devri ile birlikte 2016 yılı toplam tahakkuk tutarı 355.630.390,71.- TL. olarak gerçekleşmiştir. Bu gelirin 51.395.400.- TL.'si 2015 yılı alacağı olarak gönderilmiş olup 2016 yılından kalan 66.162.138,86.-TL. tutarındaki hazine karşılığı alacağı 2017 yılına devretmiştir.



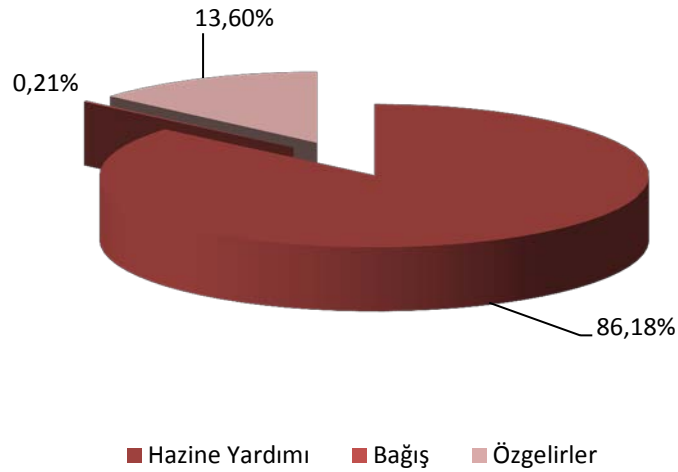
Not : Öz gelir olup Hazine geliri olarak değerlendirilen tutar Cari yıl tahakkuk tutarına dahil edilmiştir.

Şartlı Bağış: Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına ilişkin esas usullerin “Kaynak Aktarımı” başlıklı 12. maddesi uyarınca, ÖYP kapsamında üniversitemizde lisansüstü eğitim gören araştırma görevlilerine yüksek lisans eğitimi ve Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanuna ekli (E) işaretli cetvelinde yapılan düzenlemeyle Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı ile Anadolu Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi tarafından Yükseköğretim Kuruluna (YÖK) aktarılan kaynakların amacına uygun olarak YÖK tarafından destekler ile diğer kurum ve kişilerden alınan bağışlar ile birlikte yılsonu itibarıyla gelir toplamı 880.493,22.- TL. olmuştur.

Öz Gelirler: Öğrenci kontenjanları ile Döner Sermaye gelirlerindeki artışa bağlı olarak 2016 yılında öz gelir gerçekleşmesi 56.126.808,22.- TL. olmuştur. Öz gelir toplamının; %48,13'ünü eğitim öğretim gelirleri, %7,71'ini kira geliri, %27,35'ini araştırma proje geliri payı, %16,81'ini ise diğer gelirler oluşturmuştur.



Toplam Bütçe Gelirleri: 2016 yılı bütçe gelirlerinin %86,18'sini hazine yardımı %13,60'ını ise özgelirler oluşturmuştur. Alınan 880.493,22.-TL. şartlı bağış ile birlikte toplam bütçe gelirleri red ve iadeler hariç 412.637.692,16.- TL olarak gerçekleşmiş olup gelirlerden 453.630,96.- TL iade yapılmıştır.



2.1.2. Diğer Mali Kaynaklar

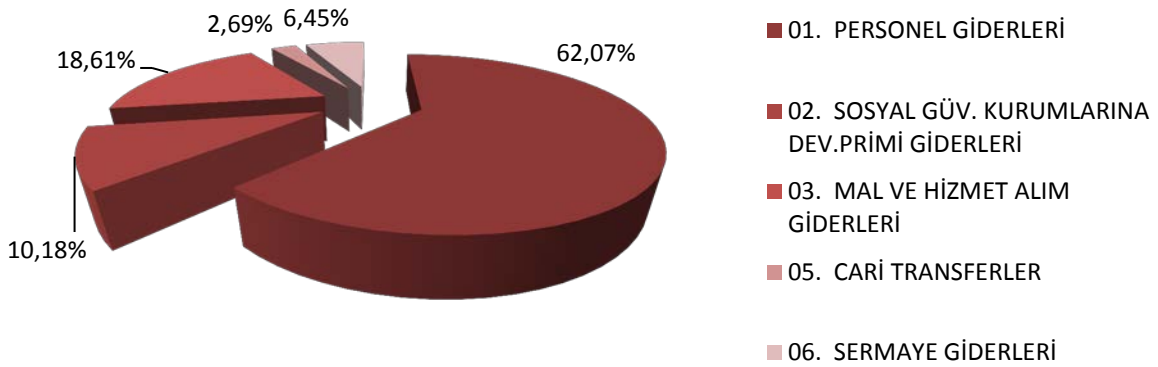
2016 yılı açılış bilançosunda muhasebe birimi kasa ve muhasebe birimi banka hesabında emanet hesaplarındaki tutarlar dahil (projelere ait banka ve emanetler hesaplarındaki tutarlar hariç) toplam 11.284.194,77.- TL. tutarında kayıtlı değer bulunmaktadır.

2.1.3. Toplam Finansman İcmali

2016 yılı sonu itibariyle finansman tutarı emanet hesaplarındaki tutarlar da dahil olmak üzere toplam 423.921.886,90.- TL. olarak gerçekleşmiştir.

2.1.4. Bütçe Giderleri:

2016 Yılı Harcama Dağılımı



Personel Giderleri

Üniversitemize Personel Giderleri için 2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 265.880.000.- TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde Maliye Bakanlığı tarafından tahsis edilen yedek ödenek ile yılsonunda yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yıl sonu toplam serbest ödenek tutarı 266.143.120.-TL. olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu itibariyle 254.392.509,92.-TL olarak gerçekleşen harcamalar personel sayısındaki kısmi artışa ve özlük haklarında yapılan iyileştirmelere bağlı olarak önceki yıla göre %13,72 artış olmuştur. Yıl sonu toplam ödeneğine göre harcama oranı %95,58 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 72. Personel Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2014	2015	2016
01. PERSONEL GİDERLERİ	187.074.259,41	223.691.846,45	254.392.509,92
1. MEMURLAR	183.030.644,31	218.481.557,14	245.536.293,30
Temel Maaş	78.726.425,37	83.772.209,36	93.429.070,38
Zamlar ve Tazminatlar	45.726.086,51	72.064.058,16	81.103.724,41
Ödenekler	33.681.839,55	35.278.313,27	42.330.116,57
Sosyal Haklar	2.502.132,34	2.661.272,53	2.947.919,14
Ek Çalışma Karşılıkları	22.370.541,96	24.591.937,42	25.670.321,43
Diğer Personel Giderleri	23.618,58	113.766,40	55.141,37
2. SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.429.451,73	2.468.270,85	5.302.234,46
Ücretler	1.407.147,52	2.425.702,93	5.229.312,31
Zamlar ve Tazminatları	5.889,02	26.078,02	21.317,75
Ödenekler	10.115,00	4.920,00	13.828,17
Sosyal Haklar	5.956,19	10.696,82	37.326,23
Diğer Personel Giderleri	344,00	873,08	450,00
3. İŞÇİLER	859.623,57	980.193,52	515.656,11
İşçilerin Ücretleri	427.025,77	302.381,89	183.959,38
İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	284.105,73	575.238,28	264.841,30
İşçilerin Sosyal Hakları	44.968,73	32.303,64	19.396,38
İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	103.523,34	70.269,71	47.459,05
4. GEÇİCİ PERSONEL	852.480,54	839.224,66	1.876.293,91
Ücretler	852.480,54	834.077,94	1.829.851,02
Sosyal Haklar		5.146,72	46.442,89
5. DİĞER PERSONEL	902.059,26	922.600,28	1.162.032,14
Ücret ve Ödemeler	902.059,26	922.600,28	1.162.032,14

Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri

2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Prim Giderleri için 42.098.000,00.-TL tahsis edilmiş olup, yıl içerisinde Maliye Bakanlığı tarafından tahsis edilen yedek ödenek ile yıl sonunda yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yıl sonu toplam serbest ödenek tutarı 42.918.100,00.-TL olarak gerçekleşmiştir. Personel sayısındaki kısmi artışa ve özlük haklarında yapılan iyileştirmelere bağlı olarak önceki yıla göre %16,11'lik artışla bu tertipten yapılan harcamalar 41.714.671,45.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %97,20 olmuştur.

Tablo 73: Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2014	2015	2016
02. SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİM GİDERLERİ	33.440.108,81	35.926.189,12	41.714.671,45
1. MEMURLAR	32.746.472,02	35.033.073,28	40.030.312,52
Sosyal Güvenlik Kurumuna	32.746.472,02	35.033.073,28	40.030.312,52
2. SÖZLEŞMELİ PERSONEL	288.457,88	502.881,66	1.068.630,41
Sosyal Güvenlik Kurumuna	288.457,88	502.881,66	1.068.630,41
3. İŞÇİLER	127.810,06	90.576,04	56.420,80
İşsizlik Sigortası Fonuna	11.360,92	8.051,21	5.015,16
Sosyal Güvenlik Kurumuna	116.449,14	82.524,83	51.405,64
4. GEÇİCİ PERSONEL	251.473,64	271.737,28	517.236,38
Sosyal Güvenlik Kurumuna	251.473,64	271.737,28	517.236,38
5- DİĞER PERSONEL	25.895,21	27.920,86	42.071,34
Sosyal Güvenlik Kurumuna	25.895,21	27.920,86	42.071,34

Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Üniversitemize 2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 67.757.000,00.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri ve Maliye Bakanlığı tarafından tahsis edilen yedek ödenek ile birlikte yıl sonu toplam ödenek tutarı 89.669.351,47.-TL olmuştur. Yıl sonu harcama tutarı ise bir önceki yıla göre %11,08 oranında artış göstererek 76.268.662,20.-TL olarak gerçekleşmiştir.

Mal hizmet alım giderlerinin toplamının %25,18'ini elektrik, su, yakacak, akaryakıt; %39,21'sini temizlik hizmeti, %5,83'ünü personel servisi kiralama, %14,33'ünü yemek hizmeti giderleri için yapılmıştır. Yılsonu itibariyle serbest ödenek bazında gider gerçekleşme oranı %85,05 olmuştur.

Tablo 74: Mal ve Hizmet Alım Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2014	2015	2016
03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	61.424.046,47	68.659.157,74	76.268.662,20
2. TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. ALIMLARI	26.626.103,93	33.712.815,14	36.193.292,58
Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	946.854,66	1.145.117,94	1.038.622,96
Su Alımları	3.150.181,81	3.593.112,14	4.332.027,11
Temizlik Malzemesi Alımları	291.171,43	275.358,74	343.475,46
Yakacak Alımları	5.120.392,51	6.030.572,94	5.656.444,04
Akaryakıt ve Yağ Alımları	402.896,97	393.275,83	411.693,80
Elektrik Alımları	8.439.013,41	8.872.767,35	8.811.575,37
Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	5.738.909,41	8.743.642,56	10.990.227,25
Giyim Kuşam Alımları	258.530,67	220.022,54	269.909,22
Özel Malzeme Alımları	330.193,51	261.606,66	259.411,08
Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malz. ve Hizmet Al.	5.373,10	18.590,90	648,78
Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	1.942.586,45	4.158.747,54	4.079.257,51
3. YOLLUKLAR	2.080.975,21	2.416.427,79	2.007.220,64
Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	1.194.919,96	1.112.265,22	915.931,05
Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	246.332,04	234.757,69	346.761,74
Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	639.723,21	1.069.404,88	744.222,23
4. GÖREV GİDERLERİ	367.762,65	131.496,76	87.655,16
Yasal Giderler	355.474,17	71.184,69	78.908,46
Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	12.288,48	60.312,07	8.746,70

5. HİZMET ALIMLARI	30.068.194,49	30.392.508,12	35.859.214,19
Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	23.793.893,00	25.006.017,84	29.908.145,88
Haberleşme Giderleri	309.136,67	218.445,91	251.480,32
Taşıma Giderleri	33.908,30	81.830,17	30.559,66
Tarifeye Bağlı Ödemeler	140.204,22	126.398,84	143.250,33
Kiralar	4.710.604,11	4.231.605,08	4.872.107,79
Diğer Hizmet Alımları	1.080.448,19	728.210,28	653.670,21
6. TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	43.235,86	73.253,58	52.009,77
Temsil ve Tanıtma Giderleri	43.235,86	73.253,58	52.009,77
7. MENKUL MAL, GAYRİMENKUL HAK ALIM, BAK. VE ONR. GİDE.	2.048.530,47	1.801.815,23	1.867.936,13
Menkul Mal Alım Giderleri	1.681.344,88	1.382.051,82	1.478.690,16
Gayri Maddi Hak Alımları	46.676,11	51.610,83	33.373,05
Bakım ve Onarım Giderleri	320.509,48	368.152,58	355.872,92
8. GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	188.416,98	130.841,12	201.333,73
Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	136.889,22	72.399,62	139.250,80
Lojman Bakım ve Onarım Giderleri	0	970	
Sosyal tesis Bakım ve Onarım Giderleri	19.874,10	7.547,82	885,00
Yol Bakım ve Onarımı Giderleri	0	0	
Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	31.653,66	49.923,68	61.197,93
9. TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	826,88		
Diğer Tedavi ve Sağlık Malzemesi Giderleri	826,88		
Diğer İlaç Giderleri			

Cari Transferler

Emekli ikramiyesi, makam tazminatı ve %20 karşılıkları için Sosyal Güvenlik Kurumuna 6.748.272,16.- TL. ödeme yapılmıştır. Memur yemek yardımı için tahsis edilen 1.500.000.- TL ödeneğin 701.219,25.-TL.'si idari personele yiyecek yardımı hizmeti için kullanılmıştır. Kamu İşveren Sendikalarına üyelik aidatı için

ise 2.100.- TL. ödeme yapılmıştır. Döner sermaye bütçesi için tahsis edilen 3.564.000.- TL. ödeneğin tamamı aktarılmıştır.

Tablo 75: Cari Transferler

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2014	2015	2016
05. CARİ TRANSFERLER	6.480.951,14	8.895.288,81	11.040.791,41
1. GÖREV ZARARLARI	5.905.936,69	6.437.434,79	6.748.272,16
Sosyal Güvenlik Kurumlarına	5.905.936,69	6.437.434,79	6.748.272,16
2. HAZİNE YARDIMLARI		1.843.000,00	3.564.000,00
Diğer Hazine Yardımları	0	1.843.000,00	3.564.000,00
3. KAR AMACI GÜTMİYEN KUR.YAPILAN TRANSFERLER	506.441,29	614.854,02	703.319,25
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	506.441,29	614.854,02	703.319,25
4. HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	53.659,79		25.200,00
Diğer Transferler	53.659,79		25.200,00
6. YURT DIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	14.913,37		0
Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	14.913,37		0

Sermaye Giderleri

2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile sermaye giderlerine ilişkin tertiplere toplam 42.398.000,00.- TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek tutarı 48.617.300,00.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yıl içerisinde yapılan harcamalar bir önceki yıla göre %14,65 oranında azalarak **26.444.901,29.-TL** olarak gerçekleşmiştir.

Yıl sonu toplam ödeneğe göre gider gerçekleşme oranı **%54,39** olmuştur.

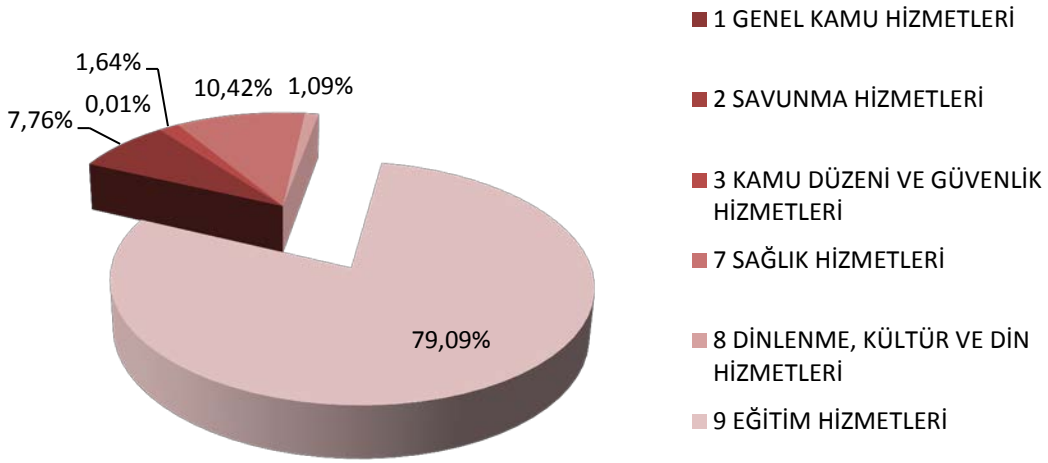
Tablo 75: Sermaye Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2014	2015	2016
06. SERMAYE GİDERLERİ	44.991.793,80	30.987.598,33	26.444.901,29
1. MAMUL MAL ALIMLARI	22.640.126,10	17.671.879,05	17.354.014,05
Büro ve İşyeri Mefruşatı Alımları	2.450.104,17	2.781.340,57	1.478.505,66
Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	17.699.986,69	11.644.478,45	12.458.318,91
Avadanlık Alımları	284.359,35	1.085,60	33.264,00
Taşıt Alımları	6.747		
İş Makinası Alımları			
Yayın Alımları ve Yapımları	2.198.928,89	3.244.974,43	3.383.925,48
Kültür Varlığı Alımları ve Korunması Giderleri			
3. GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	358.726,47	407.846,36	460.000,00
Bilgisayar Yazılımı Alımları	358.726,47	407.846,36	460.000,00
Lisans Alımları	0		
5. GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	15.365.308,11	8.734.568,71	6.864.970,21
Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	581.342,60	227.162,43	903.513,00
Malzeme Giderleri	0		
Haberleşme Giderleri	0		
Müteahhitlik Giderleri	11.724.558,10	7.331.852,07	5.875.234,61
Diğer Giderler	3.059.407,41	1.175.554,21	86.222,60
6. MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	38.096,29	23.364,00	
Diğer Giderler	38.096,29	23.364,00	
7. GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	6.589.536,83	4.149.940,21	1.765.917,03
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	6.589.536,83	4.149.940,21	1.765.917,03

Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri

Üniversitemiz 2016 yılı harcamaları fonksiyonel sınıflandırma düzeyinde incelendiğinde %79,09 ile en büyük payın eğitim hizmetlerine ayrıldığı görülmektedir. Yapılan harcamaların oransal dağılımında Eğitim Hizmetlerini sırasıyla Sağlık Hizmetleri(%10,42), Genel Kamu Hizmetleri (%7,76), Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri (%1,64), Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri(%1,09) ve Savunma Hizmetleri(%0,01) takip etmiştir.

2016 Yılı Harcamalarının Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı



3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Uludağ Üniversitesi Özel Bütçe Hesabının 2015 yılına ilişkin mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği; gelir, gider ve mallarına ilişkin hesap ve işlemlerinin kanun ve diğer hukuki düzenlemelere uygun olduğu Sayıştay Denetçileri tarafından teyit edilmiştir. 2015 yılı için Üniversitemize sorgu gelmemiştir.

6085 Sayılı Sayıştay Kanunu kapsamında yapılan 2016 yılı denetimi henüz sonuçlanmamıştır.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

1.1. Faaliyet Bilgileri

1.1.1. Üniversitemiz Tarafından Düzenlenen Toplantılar

Üniversitemiz tarafından düzenlenen sempozyum, kongre, konferans, seminer, söyleşi, konser, çalıştay vb. gibi ulusal ve uluslararası toplantı sayıları ve faaliyete katılan akademik ve idari personel sayıları tabloda anlatılmıştır.

1.2. Projeler

1.2.1. Proje Bilgileri

Tablo 75. Proje Bilgileri

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı 2016 Yılı (Rapor Yılı)						
Projeler	Önceki Yılda Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek TL	Harcanan Ödenek TL	Kalan Ödenek TL
DPT	1	-	-	7.489.050.-	2.682.989,36.-	4.806.060,64.-
TÜBİTAK	72	11	22	12.311.090,83	3.008.208,82.-	-
A.B Hibesi	1	4	-	197.163,82.-	99.443,03.-	97.720,79.-
Bilimsel Araştırma Projeleri	587	143	178	24.748.493,61	11.928.826,83.-	12.819.664,78.-
BEBKA	-	-	-	-	-	-
SANTEZ Projeleri	7	4	4	685.483,60.-	454.188,31.-	231.295,29.-
TAGEM	3	-	-	660.811,27.-	660.811,27.-	-

Tablo 76. TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projeler

Desteklenen Proje Türü	Desteklenen Proje Sayısı (Adet)	Desteklenen Bütçe	Proje Başına Düşen Ortalama Bütçe Miktarı (TL)
Araştırma Projeleri (1001)	28	7.915.186TL	282.685,21TL
Hızlı Destek (1002)	5	144.120,00TL	28.824,00TL
Cost-Uluslararası (2515)	6	1.984.721,00TL	330.786,83TL
Öncelikli Alanlar Ar-Ge (1003)	1	320.922,00TL	320.922,00TL
Evrena (1010)	-	-	-
3001 Başlangıç AR-GE	11	880.203,00TL	80.020,27TL
Kariyer	1	214.063,00TL	214.063,00TL
2236 CoFund	-	-	-
1505-Üniv.Sanayi İşbirliği Destek Programı	2	609.275,83TL	304,637,91TL
2232 Yurda Dönüş Prg	1	18.000,00TL	18.000,00TL
1005	1	224.600,00TL	224.600,00TL
TOPLAM		12.311.091 TL	1.499.901,31 TL

Tablo 77. TÜBİTAK Projelerin Fakültelere Göre Dağılımı

Birim	2015	2016
Tıp Fakültesi	10	9
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1	1
Mühendislik Fakültesi	25	21
Veteriner Fakültesi	14	16
Ziraat Fakültesi	15	17
Fen-Edebiyat Fakültesi	12	12
Eğitim Fakültesi	3	6
Teknik Bilimler M.Y.O	1	1
TOPLAM	81	83

1.2.2. Sanayi Bakanlığı Tarafından Desteklenen SANTEZ Projeleri

2016 yılında başlayan ve daha önceki yıllarda başlamış 2016 yılında tamamlanan SANTEZ Proje sayılarının toplamı 7'dir.

Tablo 78. Sanayi Bakanlığı Tarafından Desteklenen SANTEZ Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Ödeneği
Mühendislik Fakültesi	6	558.680,52
Ziraat Fakültesi	-	-
Fen-Edebiyat Fakültesi	1	126.803,08
TOPLAM	7	685.483,60

1.2.3. DPT Tarafından Desteklenen Projeler

Ziraat Fakültesi Gıda Mühendisliği Bölümü, Veteriner Fakültesi Zootekni ve Hayvan Besleme Bölümü, Fen - Edebiyat Fakültesi Biyoloji Bölümü ve Mühendislik Fakültesi Çevre Mühendisliği Bölümü tarafından oluşturulan Merkez Laboratuvarı oluşturma projesi **7.489.050.TL** bütçe ile DPT tarafından desteklenmektedir.

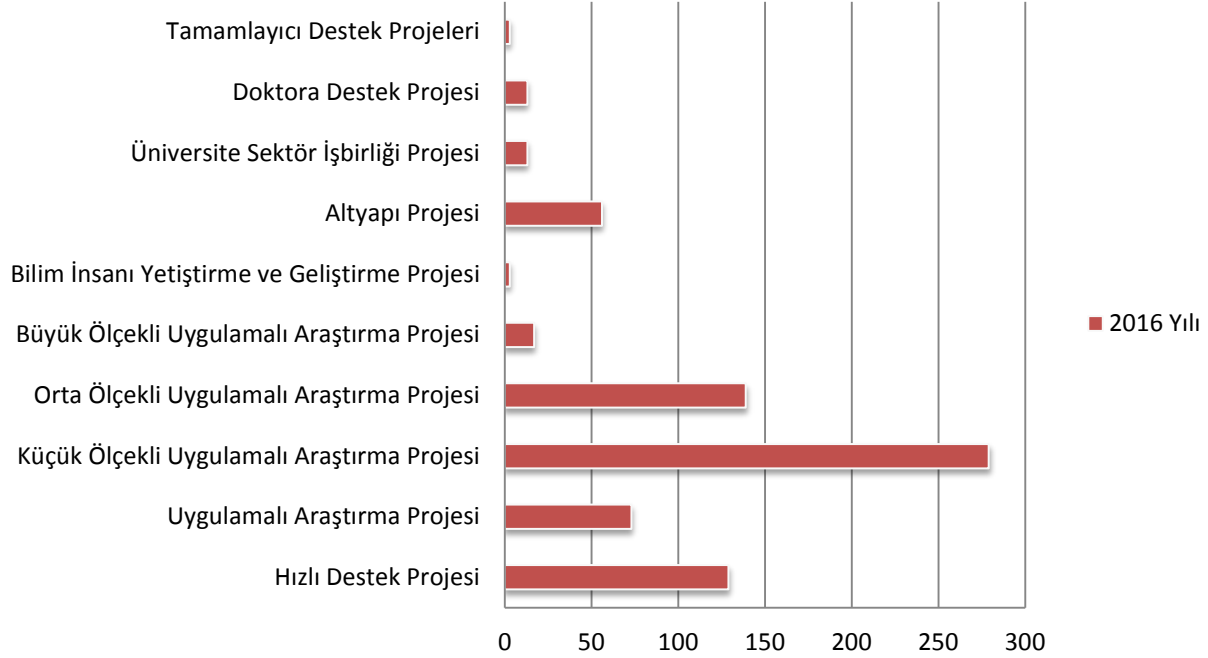
1.2.4. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi(BAP)

30.09.2011 tarihinde yürürlüğe giren Uludağ Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu Çalışma Yönergesince belirlenen proje türleri;

- a) Hızlı Destek Projesi
- b) Uygulamalı Araştırma Projesi
 - b1) Küçük Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi
 - b2) Orta Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi
 - b3) Büyük Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi
- c) Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projesi
- d) Altyapı Projesi
- e) Üniversite ve Sektör İşbirliği Projeleri
- f) Uluslararası Ortak Araştırma Projeleri

g) Uludağ Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu Çalışmalarının Etkinliğini Arttırma Projesi şeklindedir.

2016 Yılı Bilimsel Araştırma Projeleri türlerinin sayılarına göre dağılımı şekilde görülmektedir.



Tablo 79. Hızlı Destek Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	35	75.103,16.-TL
Veteriner Fakültesi	8	18.641,50.-TL
Ziraat Fakültesi	22	70.369,55.-TL
Mühendislik Fakültesi	10	36.390.-TL
Fen-Edebiyat Fakültesi	24	70.146,06.-TL
Eğitim Fakültesi	7	19.390.-TL
İlahiyat Fakültesi	12	18.025,82.-TL
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	4	9.530,88.-TL
Güzel Sanatlar Fakültesi	1	2.500.-TL
İnegöl İşletme Fakültesi	1	5.000.-TL
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	4.000.-TL
Hukuk Fakültesi	1	0.-TL
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	1	1.760.-TL
Kadın Çalışmaları Uygulama Ve Araştırma Merkezi (UKAM)	1	1.000.-TL
TOPLAM	129	331.856,97.-TL

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 80. Uygulamalı Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	27	269.411,54.-TL
Veteriner Fakültesi	11	31.593,66.-TL
Ziraat Fakültesi	13	70.183,77.-TL
Mühendislik Fakültesi	8	59.929,93.-TL
Fen-Edebiyat Fakültesi	13	24.715,19.-TL
Eğitim Fakültesi	1	174,80.-TL
TOPLAM	73	456.008,89.-TL

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 81. Küçük Ölçekli Uygulamaları Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	62	673.836,03.-TL
Veteriner Fakültesi	30	246.673,05.-TL
Ziraat Fakültesi	31	351.626,65.-TL
Mühendislik Fakültesi	20	152.204,03.-TL
Mimarlık Fakültesi	2	29.087,75.-TL
Fen-Edebiyat Fakültesi	52	464.285,29.-TL
Eğitim Fakültesi	16	149.872,98.-TL
İlahiyat Fakültesi	13	135.139,46.-TL
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	31	258.136,32.-TL
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	23.103,10.-TL
Spor Bilimleri Fakültesi	1	27.688,34.-TL

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	3	8.410,50.-TL
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	2	16.790,56.-TL
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	1	3.370,22.-TL
Harmancık Meslek Yüksekokulu	1	10.500.-TL
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	1	8,99.-TL
Keles Meslek Yüksekokulu	1	24.980.-TL
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	2	25.072,08.-TL
Gemlik Asım Kocabıyık Melek Yüksekokulu	1	462,27.-TL
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2	9.341,42.-TL
Karacabey Meslek Yüksekokulu	1	4.992.-TL
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	10.100,91.-TL
Arıcılık Uygulama Araştırma Merkezi(AGUAM)	1	4.459,38.-TL
TÜDAM	1	2.220,52.-TL
TOPLAM	279	2.632.361,85.-TL

Tablo 82. Orta Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	26	819.875,86.-TL
Veteriner Fakültesi	20	447.049,48.-TL
Ziraat Fakültesi	25	534.614,76.-TL
Mühendislik Fakültesi	24	486.316,77.-TL
Mimarlık Fakültesi	3	73.576,49.-TL
Fen-Edebiyat Fakültesi	26	633.416,07.-TL
Eğitim Fakültesi	3	65.973,96.-TL

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	5	144.684,99.-TL
Keles Meslek Yüksekokulu	1	5.004,75.-TL
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	1	11,70.-TL
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	1	279,60.-TL
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	3	26.565,34.-TL
Devlet Konservatuvarı	1	74.800.-TL
TOPLAM	139	3.312.169,77.-TL

Tablo 83. Büyük Ölçekli Uygulamaları Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	6	599.947,94.-TL
Veteriner Fakültesi	4	276.502,97.-TL
Ziraat Fakültesi	1	2.314.-TL
Fen-Edebiyat Fakültesi	4	188.061,86.-TL
Mühendislik Fakültesi	1	147.170.-TL
Arıcılık Uygulama ve Araştırma Merkezi (AGUAM)	1	149.920.-TL
TOPLAM	17	1.363.916,77.-TL

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 84. Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Bilim İnsanı Projesi	3	5.678.440,30.-TL

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 85. Altyapı Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	14	6.983.112,46.-TL
Veteriner Fakültesi	1	30.000.-TL
Ziraat Fakültesi	5	250.034,82.-TL
Mühendislik Fakültesi	8	1.387.116,54.-TL
Fen-Edebiyat Fakültesi	10	912.715.-TL
Eğitim Fakültesi	5	181.118,60.-TL
İnegöl İşletme Fakültesi	1	10.439,41.-TL
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	6	513.536,74.-TL
Mustafa Kemalpaşa Meslek Yüksekokulu	1	137.700.-TL
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	261.580.-TL
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1	18.941.-TL
Keles Meslek Yüksekokulu	1	123.840.-TL
Rektörlük	1	3.000.000.-TL
TOPLAM	56	13.810.134,57.-TL

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 86. Üniversite-Sektör İşbirliği Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	2	14.600,12.-TL
Veteriner Fakültesi	2	14.129,32.-TL
Mühendislik Fakültesi	1	77.000.-TL
Eğitim Fakültesi	6	18.645,79.-TL
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1	5.464,21.-TL
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	1	22.550,48.-TL
TOPLAM	13	152.389,92.-TL

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 87. Doktora Destek Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Veteriner Fakültesi	4	118.960.-TL
Ziraat Fakültesi	3	82.500.-TL
Mühendislik Fakültesi	2	44.220.-TL
Fen-Edebiyat Fakültesi	2	60.000.-TL
Eğitim Fakültesi	2	43.840.-TL
TOPLAM	13	349.520.-TL

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 88. Tamamlayıcı Destek Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Ziraat Fakültesi	1	107.990.-TL
Mühendislik Fakültesi	2	76.640.-TL
TOPLAM	3	184.630.-TL

1.3. Yatırım Projeleri

Tablo 89. 2016 Eğitim Sektörü Projeleri

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2016 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fırlı Harcama (TL)
2013H031800	Çeşitli Ünitelerin Etüd - Projesi	2013-2017	500.000,00	904.000,00
1978H030070	Kampüs Altyapısı	1978-2018	2.000.000,00	1.005.000,00
1991H031400	Derslik ve Merkezi Birimler	1991-2018	6.500.000,00	2.948.000,00
2010H031840	Muhtelif İşler-Büyük Onarım	2010-2017	6.500.000,00	5.143.000,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 90. 2016 Sağlık Sektörü Projeleri

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2016 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fıili Harcama (TL)
2016I000670	Muhtelif İşler	2016-2017	15.000.000,00	2.655.000,00
TOPLAM			15.000.000,00	2.655.000,00

Tablo 91. 2016 Spor Sektörü Projeleri

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2016 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fıili Harcama (TL)
1992H050270	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	1992-2017	2.000.000,00	1.125.000,00
TOPLAM			2.000.000,00	1.125.000,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

2. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Amaç		EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Öğretim Elemanlarının Niteliğini Geliştirmek				
Performans Hedefi		Mesleki Eğitimi Artırmak				
Faaliyet		Yurtiçi Mesleki Eğitim Faaliyeti				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	İlgili Birim Tarafından Düzenlenen Bilimsel/Sanatsal/ Sportif Etkinlik Sayısı	Sayı	427	489	607	% 24
2	Kurum Dışında Düzenlen Ulusal Kongre, Sempozyum vb. Bilimsel ve Sanatsal Etkinliklere Katılmak Üzere İlgili Birim Tarafından Görevlendirilen Öğretim Elemanı Sayısı	Sayı	2.156	2.118	1.363	-%36
3	Yurtiçi Üniversitelerde Görevlendirilen Öğretim Elemanı Sayısı	Sayı	87	168	108	-%36

Öğretim elemanları kurum dışında düzenlenen kongre, sempozyum vb. bilimsel ve sanatsal etkinliklere katılımı ulusal yerine uluslararası tercih ettiklerinden hedeften sapma olmuştur.

Amaç		EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Öğretim Elemanlarının Niteliğini Geliştirmek				
Performans Hedefi		Öğretim Elemanlarının Yurt Dışı Deneyimlerini Artırmak				
Faaliyet		Yurtdışı Deneyimi Kazandırma Faaliyeti				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Yurtdışı Değişim Programlarından Yararlanan Öğretim Elemanı Sayısı	Sayı	27	70	52	-%26
2	Yurt Dışındaki Üniversitelerde Görevlendirilen Öğretim Elemanı Sayısı	Sayı	106	152	432	%184
3	Uluslararası Kongre, Sempozyum vb. Bilimsel ve Sanatsal Etkinliklere Katılmak Üzere İlgili Birim Tarafından Görevlendirilen Öğretim Elemanı Sayısı	Sayı	558	676	991	%47

- 2016 yılı değişim programlarından yararlanan öğretim elemanı sayısı Uluslararası ajans tarafından Üniversitemize gönderilen hibe tutarında azalma olduğu için istenilen hedefe ulaşamamıştır.
- Yurt dışındaki üniversitelere görevlendirilen öğretim elemanı sayısı ve uluslararası kongre, sempozyum vb. bilimsel ve sanatsal etkinliklere katılmak üzere görevlendirilen öğretim elemanı sayısında 2015 yılı gerçekleşmesine göre gerçekçi hedef tahmini yapılmış ancak akademik teşvik ödeneği katkısıyla gerçekleşme hedefin çok üzerinde olmuştur.

Amaç		EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Eğitim Programlarının Niteliğini Geliştirmek				
Performans Hedefi		Eğitim Öğretimin Uluslararasılaşmasını Sağlamak				
Faaliyet		Eğitim Akreditasyonu				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %
1	Akredite ve Reakredite Olan Programların Sayısı	Sayı	21	27	13	-%52
2	Uludağ Üniversitesini Kayıtlı Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	Sayı	2.493	2.189	3.295	%51

- Reakredite başvurusu az olduğundan dolayı istenilen hedefe ulaşılmamıştır.
- Yabancı uyruklu öğrencilerin başvuru sayısındaki artış nedeniyle istenilen düzeyin çok üzerinde gerçekleşme olmuştur.

Amaç		EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Eğitim Programlarının Niteliğini Geliştirmek				
Performans Hedefi		Programları Toplumun ve Sektörün İhtiyaçları Doğrultusunda Yapılandırmak				
Faaliyet		Ders Planı Güncelleme				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Akredite Olan Programlarda İşveren/ Danışman Kurullarından Gelen Öneri ve/veya Projelerin Uygulanma Oranı	Oran	0,20	0,30	0,14	-%53

Uygulamada çalışan yeterli nitelikte uzmanların temini ve bunların ders vermelerinin sağlanmasında önemli zorluklarla karşılaşmaktadır. Bu nedenle hedeflenen değerlere ulaşılamamıştır.

Amaç		EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Eğitim Programlarının Niteliğini Geliştirmek				
Performans Hedefi		Alanlarına Göre Sektördeki Uzman Kişilerden Yararlanma Oranını Her Yıl %11 Artırmak				
Faaliyet		Eğitimde Uzman Desteği Alma				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Uzman Kişilerce Verilen Ders, Atölye vb. Sayısı	Sayı	225	467	345	-%26

Uygulamada çalışan yeterli nitelikte uzmanların temini ve bunların ders vermelerinin sağlanmasında önemli zorluklarla karşılaşmaktadır. Bu nedenle hedeflenen değerlere ulaşılamamıştır.

AmaçEĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK							
Hedef			Eğitim Programlarının Niteliğini Geliştirmek				
Performans Hedefi			Eğitim Programlarında Alan Dışı (Sanat, Kültür ve Spor) Ders Sayılarını 5 Yıl Sonunda %30 Artırmak				
Faaliyet			Dersleri Çeşitlendirme				
Performans Göstergeleri			Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Alan Dışı (Sanat, Kültür ve Spor) Ders Sayısı		Sayı	241	250	359	%44

Alan Dışı (Sanat, Kültür ve Spor) Ders Sayısı ile ilgili hedeften sapma kurumumuzca makul görülmüştür.

Amaç		EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Öğretme ve Öğrenme Ortamlarını İyileştirmek				
Performans Hedefi		Eğitim - Öğretim Amaçlı Bina ve Tesislerin Kapasitesini Artırmak İçin Devam Eden /Planlanan İnşaatlarda %25 Fiziki Gerçekleşme Sağlamak				
Faaliyetler		Mennan Pasinli MYO Binasının Yapımı				
		Orhangazi Eğitim Yerleşkesi Binasının Yapımı				
		Tekstil Mühendisliği Derslik ve İdari Hizmet Binasının Yapımı				
		Et ve Süt İşleme Ünitesi Yeni Binasının Yapımı				
		A.O. Sönmez Kampüsü Yeni Yemekhanesinin Yapımı				
		Ziraat Fakültesi Seralarının Yapımı				
		Sağlık Yüksekokulu Yeni Binasının Yapımı				
		İyi Hekimlik Uygulamaları Binasının Yapımı				
		Çeşitli Ünitelerinin Etüt Proje İşleri				
		Rektörlüğe Bağlı Arıcılık Ünitesi Ek Laboratuvar Binasının Yapımı				
		Güzel Sanatlar Fakültesi Resim ve Sahne Sanatları Bölümü Binasının Yapımı				
		Ziraat Fakültesi Derslik ve Laboratuvar Binasının Yapımı				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Rektörlük Binası Fiziki Gerçekleşme Oranı	Oran	0	0,20	0	-%100
2	Merkezi Derslikler Fiziki Gerçekleşme Oranı	Oran	0	0,20	0	-%100
3	İnşaat Mühendisliği Laboratuvarı Fiziki Gerçekleşme Oranı(BAĞIŞ)	Oran	0	0,50	0	-%100
4	Makine Mühendisliği Laboratuvarı Fiziki Gerçekleşme Oranı(BAĞIŞ)	Oran	0	0,10	0	-%100
5	Sağlık Bilimleri Fakültesi Yeni Binası Tamamlanma Oranı	Oran	0,29	1	1	%0
6	Ziraat Fakültesi Seralarının Tamamlanma Oranı	Oran	0	1	0	-%100
7	Çeşitli Ünitelerinin Etüt Proje İşlerinin Tamamlanma Oranı	Oran	0,45	1	1	%0
8	Tekstil Mühendisliği Derslik ve İdari Hizmet Binası Fiziki Gerçekleşme Oranı(BAĞIŞ)	Oranı	0	0,14	0	-%100
9	Ziraat Fakültesi Laboratuvar Binasının	Oran	0,00	0,10	0	-%100

	Tamamlanma Oranı					
10	Çevre Mühendisliği Bölümü Ek Binası Fiziki Gerçekleşme Oranı	Oran	0	0,10	0	-%100
11	Diş Hekimliği Fakültesi Binası Fiziki Gerçekleşme Oranı	Oran	0	0,10	0	-%100
12	Büyük Onarım İşlerinin Nakdi Gerçekleşme Oranı	Oran	0,87	1	0,90	-%10
13	Mimarlık Fakültesi Ek Binası Fiziki Gerçekleşme Oranı(BAĞIŞ)	Oran	0	0,12	0	-%100
14	Hukuk Fakültesi Binası Fiziki Gerçekleşme Oranı(BAĞIŞ)	Oran	0	0,10	0	-%100
15	Cami ve Külliyesinin Fiziki Gerçekleşme Oranı (BAĞIŞ)	Oran	0	0,18	0	-%100
Yapılması için bağış beklenen ve “2016 Yılı Yatırım Planı” içerisinde olmayan projelerin yapımına başlanamamıştır.						

Amaç EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK						
Hedef		Öğretme ve Öğrenme Ortamlarını İyileştirmek				
Performans Hedefi		Yerleşkelerin Alt Yapısını İyileştirmek ve Güzelleştirmek				
Faaliyetler		Kampüs İçi Yollar ve Giriş Takı Yapımı(BAĞIŞ)				
		Ziraat Fakültesi Yeni Seralarının Oluşturulması				
		Alt Yapı				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Alt Yapı İşlerinin Nakdi Gerçekleşme Oranı	Oran	0,57	1	0,94	-%10
2	Kampüs İçi Ring Yollarının Tamamlanma Oranı (BAĞIŞ)	Oran	0	0,10	0	-%100
3	Katlı Otopark Yapımının Fiziki Gerçekleşme Oranı	Oran	0	0,10	0	-%100

Yapılması için bağış beklenen ve “2016 Yılı Yatırım Planı” içerisinde olmayan projelerin yapımına başlanamamıştır.
--

Amaç EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK						
Hedef		Öğretme ve Öğrenme Ortamlarını İyileştirmek				
Performans Hedefi		Sınıf, Laboratuvar, Seminer ve Toplantı Salonu vb. Eğitim-Öğretim Alanlarının Fiziki ve Teknolojik Donanımını İyileştirmek				
Faaliyetler		Dersliklerin ve Laboratuvarların Teknolojik Donanımı				
		Eğitim-Öğretim Tesislerinin Fiziki Donanımı				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Çoklu Öğrenme Ortamlarının Oranı	Oran	0,57	0,73	1,07	%47
2	Hayvan Hastanesine Bağlı Merkez Laboratuvarının Teknik Alt Yapısının Tamamlanma Oranı	Oran	0,16	0,20	0	-%100
3	Fiziki Donanımı Kısmen veya Tamamen İyileştirilen Eğitim-Öğretim ve Uygulama Alanlarının Sayısı	Sayı	234	269	222	-%17
4	Mevcut Et ve Süt İşleme Ünitelerinin Kapasitesini Artıracak Fiziki Donanımın Tamamlanma Oranı	Oran	0,10	0,10	0,75	%650
5	Eğitim-Öğretim Tesisleri Donanımının Nakdi Gerçekleşme Oranı	Oran	0,88	1	0,90	-%10

Amaç EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK						
Hedef		Öğretme ve Öğrenme Ortamlarını İyileştirmek				
Performans Hedefi		Eğitim – Öğretimde Teknolojik İletişim İmkânlarını Artırmak				
Faaliyetler		Teknoloji Kullanımı ve İletişim				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Elektronik Ortamda Öğrenci Erişimine Sunulan Ders Notu veya PPT, PPTX vb. Sunu Sayısı	Sayı	4.740	3.724	7.346	%97
Elektronik ortamda öğrenci erişimine sunulan ders notu veya PPT, PPTX vb. sunu sayısının yüksek oranda artmasının nedeni UKEY (Uludağ Üniversitesi Kurum, Eğitim ve Araştırma Faaliyetleri Yönetişim Sistemi)' inde verilen ders ve sunu sayısındaki artıştır.						

Amaç EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK						
Hedef		Öğretme ve Öğrenme Ortamlarını İyileştirmek				
Performans Hedefi		Üniversitenin Bilişim Sistemi ve Yazılımlarını İyileştirmek				
Faaliyetler		Bilişim Yazılım				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Eğitimle İlgili Lisanslı Yazılımlar İçin Kullanılan Bütçenin Bir Önceki Yıla Göre Artış Oranı	Oran	10	10	25	%150
2	İlgili Yıl İçinde Yapılan Eğitim ile İlgili Kampüs Lisans Anlaşma Sayısı	Sayı	38	40	45	%13
3	İlgili Yıl İçinde Tamamlanan Yazılım Modüllerinin Sayısı	Sayı	62	65	65	%0
İlgili yıl içerisinde tamamlanan eğitim ile ilgili yazılım modüllerin sayısı, Üniversitemizin ana sayfası dahil olmak üzere tüm Fakülte, Yüksekokul ve Merkezlerin web sayfaları tekrar yapıldığından yüksek oranda sapma olmuştur.						

Amaç EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK						
Hedef		Öğrencinin Niteliğini Artırmak				
Performans Hedefi		Başarılı Öğrencileri Üniversiteye Çekmek için Mevcut Mekanizmaları Çeşitlendirmek				
Faaliyetler		Eğitim-Öğretimde Çeşitlilik Yaratma				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Çift Anadal Lisans Diploması Olanağı Sunan Bölüm / Program Sayısı	Sayı	50	54	67	%24
2	Yandal Lisans Sertifika Programı Sunan Bölüm / Program Sayısı	Sayı	39	55	72	%30
3	Zorunlu / İsteğe Bağlı Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Uygulanan Bölüm / Program Sayısı	Sayı	30	48	59	%23
4	Kurumiçi Yatay Geçiş İmkânı Sağlayan Bölüm / Program Sayısı	Sayı	147	155	183	%18
Başarılı Öğrencileri Üniversitemize çekmek için mevcut bölüm/progrmları güçlendirilmiş, Çift Anadal Lisans Diploması, Yan Dal Lisans Sertifika Programı, Zorunlu/İsteğe Bağlı Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı ile Kurumiçi Yatay Geçiş İmkânı Sağlayan Bölüm/Program sayıları artırılmış ve hedeften sapma oranı kurumumuzca makul görülmüştür.						

Amaç EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK						
Hedef		Öğrencinin Niteliğini Artırmak				
Performans Hedefi		Kadrolu Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısını 5 Yıl Sonunda %4 Azaltmak				
Faaliyetler		Ön Lisans ve Lisans Eğitimi				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Kadrolu Öğretim Elemanı Başına Düşen Ortalama Önlisans Öğrencisi Sayısı	Sayı	60	48	51	%6
2	Kadrolu Öğretim Elemanı Başına Düşen Ortalama Lisans Öğrencisi Sayısı	Sayı	28	26	28	%8
3	Öğretim Elemanı Başına Düşen Yabancı Dil Hazırlık Öğrenci Sayısı	Sayı	35	30	23	-%23
Hedeften sapmalar kurumumuzca makul görülmüştür.						

Amaç EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK						
Hedef		Öğrencinin Niteliğini Artırmak				
Performans Hedefi		Lisansüstü Öğrenci Sayısını Artırmak				
Faaliyetler		Lisansüstü Eğitim				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Lisansüstü Eğitim Yapan Öğrencilerin Toplam Sayısı	Sayı	9.260	9.451	8.039	-%14
2	Uludağ Üniversitesi Mezunlarından Lisansüstü Programlarımıza Kabul Edilen Öğrenci Sayısı	Sayı	1.483	1.530	2.096	%37
3	Tezsiz Yüksek Lisans Program Sayısı	Sayı	22	26	27	%4
4	Uludağ Üniversitesinin Yürütücü Olduğu Ortak Lisansüstü Program Sayısı	Sayı	21	25	22	-%12
Değişen Üniversitemiz yönetimi ile 3. Nesil üniversite olma yolunda lisansüstü eğitim programlarında ve öğrenci sayılarında yüksek oranda artış olmuştur.						

Amaç EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK						
Hedef		Öğrencinin Niteliğini Artırmak				
Performans Hedefi		Öğrencilere Sunulan Eğitim Olanaklarının Etkinliğini Artırmak				
Faaliyetler		Öğrenci Değişimi				
		Çok Yönlü Mezun Yetiştirme				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Uluslararası Değişim Programlarından Yararlanan Öğrenci Sayısı	Sayı	370	380	327	-%14
2	Ulusal Değişim Programlarından Yararlanan Öğrenci Sayısı	Sayı	450	460	213	-%54
3	Çift Anadal İle Mezun Olan Öğrenci Sayısı	Sayı	61	78	86	%10
4	Yandal Lisans Programını Tamamlayan Öğrenci Sayısı	Sayı	54	86	16	-%81
Kapatılan Vakıf Üniversitelerden gelen öğrenci yoğunluğu nedeniyle bölümler ulusal değişim programlarına ayrılan kontenjanlarını azaltması sonucunda hedeften sapma yüksek olmuştur.						

Amaç EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK						
Hedef		Öğrencinin Niteliğini Artırmak				
Performans Hedefi		Öğrencileri İş Hayatına Hazırlayacak Ortam Yaratmak ve Bundan Yararlananların Sayısını Artırmak				
Faaliyetler		Kariyer Merkezi Hizmeti				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Kariyer Merkezine Başvuru Yapan Öğrenci Sayısı	Sayı	2.650	3.500	3.500	%0
2	Kariyer Merkezi Tarafından Yapılan Etkinlik Sayısı	Sayı	100	100	100	%0
3	Sene İçinde Yapılan Atölye/Çalıştay Çalışması Sayısı	Sayı	105	107	143	%34

Amaç		EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Yaşam Boyu Öğrenme Kapsamında Sürdürülen Etkinlikleri Artırmak				
Performans Hedefi		Yaşam Boyu Öğrenme Kapsamında Sürdürülen Etkinlik Sayısını Arttırmak				
Faaliyetler		Yaşam Boyu Öğrenme				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %
1	Kişisel Gelişime Yönelik Sertifika, Eğitim vb. Program Sayısı	Sayı	5	10	12	%20
2	Mesleki Gelişime Yönelik Sertifika, Eğitim vb. Program Sayısı	Sayı	5	10	91	%810
3	Kişisel Gelişime Yönelik Eğitimlere Katılanların Sayısı	Sayı	254	300	79	-%74
4	Mesleki Gelişime Yönelik Açılan Eğitimlere Katılanların Sayısı	Sayı	174	200	4.056	%1.928

Yaşam boyu öğrenme kapsamında sürdürülen etkinlik sayısı ile ilgili performans hedefine bağlı göstergelerde 2015 yılı gerçekleşmeye göre gerçekçi hedef tahmini yapılmış ancak, ULUSEM(Uludağ Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi) tarafından yapılan eğitim ve programlara olan talep yoğunluğu sebebiyle hedekten sapma yüksek oranda olmuştur.

Amaç		ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK				
Hedef		Yayınların Nitelik ve Niceliğini Artırmak				
Performans Hedefi		Uluslararası Yayın Sayılarını Artırmak				
Faaliyetler		Uluslararası Bilimsel Yayın				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	AHCI, SSCI, SCI, SCI-Exp. İndekslerindeki Uluslararası Yayın Sayısı	Sayı	556	650	637	-%2
2	AHCI, SSCI, SCI,SCI-Exp. Dışındaki İndekslerdeki Uluslararası Yayın Sayısı	Sayı	438	549	788	%44
3	Öğretim Üyesi Başına Düşen AHCI, SSCI, SCI, SCI-Exp. İndekslerindeki Uluslararası Yayın Sayısı	Sayı	0,64	0,65	0,59	-%9
4	Öğretim Üyesi Başına Düşen AHCI, SSCI, SCI, SCI-Exp Dışındaki İndekslerdeki Uluslararası Yayın Sayısı	Sayı	0,36	0,40	0,73	-%10
5	Uluslararası Bilimsel Etkinliklerde Sunulan Bildiri/Sanatsal Performans Sayısı	Sayı	557	600	1.218	%103

- Akademik Teşvik Ödeneği ve BAP biriminin katkısıyla uluslararası bilimsel etkinliklerde sunulan bildiri/sanatsal performans sayısında önemli derecede bir artış olmuştur.
- Yayınlarla ilgili göstergelerdeki hedeften sapma kurumumuzca makul görülmüştür.

Amaç		ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK				
Hedef		Yayınların Nitelik ve Niceliğini Artırmak				
Performans Hedefi		SSCI, SCI, AHCI Endekslerinde Yayınlanan Araştırmaların Teşvik Miktarını Artırmak				
Faaliyetler		AR-GE Teşvik				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %
1	Destekten Yararlanan Araştırmacı Sayısı	Sayı	1.684	1.700	1.510	-%11
2	Toplam Teşvik Miktarı	TL	23.000.000	23.500.000	49.077.000	%109

3. Nesil Üniversite olma vizyonumuz doğrultusunda AR-GE teşvik miktarının önemli derecede arttırılması sonucunda hedekten sapma yüksek olmuştur.

Amaç		ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK				
Hedef		Yayınların Nitelik ve Niceliğini Artırmak				
Performans Hedefi		Atıf Sayısının Artırmak				
Faaliyetler		Yayın Kalitesi				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %
1	WEB of Science'da Yapılan Atıf Sayısı	Sayı	9.999	10.929	7.713	-%29
2	Impact Faktörü 2'nin Üzerinde Olan Dergilerdeki Yayın Sayısı	Sayı	230	235	245	%4

ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK						
Hedef		Araştırmada Kullanılan Bilgi Kaynaklarını Artırmak				
Performans Hedefi		Araştırmada Kullanılan Bilgi Kaynaklarının Güncelliğini Sağlamak				
Faaliyetler		Kütüphane Hizmetleri				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %
1	E-Kitap Sayısı	Sayı	218.019	227.000	244.596	-%8
2	Basılı Kitap Sayısı	Sayı	143.485	150.330	151.201	%1
3	Merkez Kütüphanede Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	Sayı	187	187	170	-%9
E-Kitap Sayısı: Abone olunan veritabanları içerisinde bulunan e-kitap içeriklerinde artışlar olmuş, ayrıca 2016 yılında16.465 adet e-kitap satın alınmıştır.						
Basılı Kitap Sayısı: Satın alma ve bağış yoluyla temin edilen kitapların katalog ve sınıflama işlemlerine hız verilmiştir.						

ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK						
Amaç						
Hedef		Bilim İnsanı Kaynağını Artırmak ve Bilim İnsanı Niteliğini İyileştirmek				
Performans Hedefi		Uludağ Üniversitesinde Yetiştirilen Araştırma Görevlisi Sayısını 5 Yıl Sonunda %60 Artırmak				
Faaliyetler		Bilim İnsanı Yetiştirme				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %
1	Uludağ Üniversitesinde Yetiştirilen Araştırma Görevlisi Sayısı	Sayı	849	910	863	-%5
2	Lisansüstü Programlarında, YÖK Bursuyla Yurt Dışındaki Üniversitelere Gönderilen Araştırma Görevlisi Sayısı	Sayı	3	6	1	-%83
Yüksek Öğretim Kurumu tarafından Üniversitemize verilen bağış tutarındaki azalma neticesinde YÖK Bursuyla yurtdışındaki üniversitelere görevlendirilen araştırma görevlilerin sayısı hedeflenenin altında olmuştur.						

Amaç ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK						
Hedef		Finansal Kaynakları Geliştirmek ve Etkin Kullanmak				
Performans Hedefi		AR-GE Bütçesini Her Yıl Ortalama %10 Artırmak				
Faaliyetler		AR-GE Finansman				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %
1	Üniversite Toplam Bütçesinden AR-GE’ ye Ayrılan Kaynak Miktarı	TL	14.900.000	15.500.000	16.234.515	%5
2	Kurum Dışından Desteklenen Projelerin Toplam Bütçesinin Bir Önceki Yıla Göre Artış Miktarı	TL	12.500.000	13.000.000	6.661.030	-%49

ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK						
Hedef		Finansal Kaynakları Geliştirmek ve Etkin Kullanmak				
Performans Hedefi		Birimlerde Kurulan Ortak Kullanıma Açık Laboratuvar Sayısını 5 Yıl Sonunda %30 Artırmak				
Faaliyetler		Ortak Laboratuvar Kullanımı				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %
1	Birimlerde Kurulan Ortak Kullanıma Açık Laboratuvar Sayısı	Sayı	92	112	76	-%32

ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK						
Hedef		Bilimsel, Kültürel, Sanatsal ve Sosyal Toplantılara Katılımı Arttırmak				
Performans Hedefi		Bilimsel Toplantılara Katılım Desteğini Her Yıl Ortalama %25 Artırmak				
Faaliyetler		Bilimsel Toplantılara Katılımı Desteği				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %
1	BAP Kaynaklarından Sağlanan Ulusal Kongre Katılım Sayısı	Sayı	34	40	73	%83
2	BAP Kaynaklarından Sağlanan Uluslararası Kongre Katılım Sayısı	Sayı	188	300	339	%13
Üniversitemiz yönetimi BAP (Bilimsel Araştırma Projeleri) kaynaklarıyla sağlanan uluslararası kongre katılımı kaynak miktarını talepler doğrultusunda arttırdığı için hedeflenen düzeyin üzerinde gerçekleşme olmuştur.						

ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK						
Hedef		Multidisipliner Çalışmalar ve Diğer Üniversitelerle Yapılan Ortak Çalışmaları Özendirmek ve Ortak Çalışma Sayısını Artırmak				
Performans Hedefi		Ortaklaşa Yürütülen Araştırma Projesi Sayısını 5 Yıl Sonunda %30 Artırmak				
Faaliyetler		Ortak AR-GE Faaliyeti				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %
1	Fakültelerin Ortaklaşa Yürüttükleri Araştırma Projesi Sayısı	Sayı	85	85	23	-%73
2	Diğer Üniversitelerin Ortaklaşa Yürüttükleri Araştırma Projesi Sayısı	Sayı	8	10	4	-%60

Amaç		ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK				
Hedef		Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin Etkinliğini Arttırmak				
Performans Hedefi		Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin Faaliyetini Arttırmak				
Faaliyetler		Uygulama ve Araştırma Merkezi				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %
1	Araştırma Merkezlerince Kullanılan Kaynak Miktarı	TL	22.832	25.000	55.197	%121

3. Nesil Üniversite olma vizyonumuz doğrultusunda araştırma merkezlerine ayrılan kaynak miktarının artırılması sonucunda hedekten sapma yüksek olmuştur.

Amaç							ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK					
Hedef			Uygulama ve Araştırma Amaçlı Finansal Kaynakları Etkin Kullanmak									
Performans Hedefi			Rektörlük BAP Tarafından Desteklenen Proje Sayısını 5 Yıl Sonunda %30 Artırmak									
Faaliyetler			Rektörlük Bilimsel Araştırma Projesi									
Performans Göstergeleri			Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %					
1	Rektörlük BAP Tarafından Desteklenen Proje Sayısı		Sayı	842	850	596	-%30					
2	Rektörlük BAP Bütçe Kullanım Oranı		Oran	5	6	5	-%17					
3	BAP Birimi Tarafından Desteklenen Lisansüstü Öğrencilerinin Yer Aldığı Proje Sayısı		Sayı	85	90	68	-%24					

ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK						
Hedef		Uygulama ve Araştırma Amaçlı Finansal Kaynakları Etkin Kullanmak				
Performans Hedefi		Dış Kaynaklardan Desteklenen Proje Sayısını 5 Yıl Sonunda %100 Artırmak				
Faaliyetler		Dış Kaynaklı Projeler				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	TÜBİTAK Kaynaklarından Desteklenen Proje Sayısı	Sayı	78	80	81	%1
2	AB Fonlarından Desteklenen Proje Sayısı	Sayı	24	24	26	%8
3	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Tarafından Desteklenen Proje Sayısı	Sayı	15	17	14	-%18
4	Diğer Kaynaklardan Desteklenen Proje Sayısı	Sayı	100	118	125	%6

ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK						
Hedef		Uygulama ve Araştırma Amaçlı Finansal Kaynakları Etkin Kullanmak				
Performans Hedefi		Dış Kaynaklardan Desteklenen Proje Sayısını 5 Yıl Sonunda %100 Artırmak				
Faaliyetler		Merkezi Araştırma Labaratuvarı				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Merkezi Araştırma Labaratuvarı Binası Fiziki Gerçekleşme Oranı	Oran	0,56	1	1	0

ARAŞTIRMA ÇIKTILARINI TOPLUMSAL VE EKONOMİK FAYDAYA DÖNÜŞTÜRME SÜRECİNİ DESTEKLEMEK						
Amaç						
Hedef		Patent, Faydalı Model, Endüstriyel Tasarım ve Prototipe Dönüşen Proje ve Tasarımların Sayısını Artırmak				
Performans Hedefi		Fikri Mülkiyet Haklarına İlişkin Çıktıları Artırmak				
Faaliyetler		Fikri Mülkiyet Haklarını Almak				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	TPE, EPO, USPO Onaylı İncelemeli Patent Sayısı	Sayı	18	20	16	-%20
2	İncelemesiz Patent Sayısı	Sayı	3	5	16	%220

Üniversitemizin 3. Nesil vizyonu doğrultusunda patent ile ilgili verilen teşvikler sayesinde hedeflenenin çok üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.

ARAŞTIRMA ÇIKTILARINI TOPLUMSAL VE EKONOMİK FAYDAYA DÖNÜŞTÜRME SÜRECİNİ DESTEKLEMEK						
Amaç						
Hedef		Patent, Faydalı Model, Endüstriyel Tasarım ve Prototipe Dönüşen Proje ve Tasarımların Sayısını Artırmak				
Performans Hedefi		Fikri Mülkiyet Hakları ve Girişimcilikle İlgili Farkındalığı Artırmak için İlgili Ders Sayısını Artırmak				
Faaliyetler		Fikri Mülkiyet ve Girişimcilik Konularında Ders Vermek				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Fikri Mülkiyet Hakları ve Girişimcilikle İlgili Lisans Dersleri Sayısı	Sayı	2.933	2.983	392	-%87
2	Fikri Mülkiyet Hakları ve Girişimcilikle İlgili Lisansüstü Dersleri Sayısı	Sayı	66	70	49	-%30

Fikri mülkiyet hakları ve girişimcilikle ilgili lisans ve lisansüstü derslerinin seçmeli ders olma sebebiyle beklenen talep gerçekleşmediğinden yüksek oranda hedeften sapma olmuştur.

ARAŞTIRMA ÇIKTILARINI TOPLUMSAL VE EKONOMİK FAYDAYA DÖNÜŞTÜRME SÜRECİNİ DESTEKLEMEK						
Amaç						
Hedef		Protokole Dayalı Üniversite-Sanayi İşbirliğini Artırmak				
Performans Hedefi		ULUTEK’ten Yararlanma Oranını Artırmak				
Faaliyetler		AR-GE'de Ortaklık				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %
1	ULUTEK’te Faaliyet Gösteren Öğretim Elemanlarına Ait AR-GE Firması Sayısı	Sayı	22	25	22	-%12

ARAŞTIRMA ÇIKTILARINI TOPLUMSAL VE EKONOMİK FAYDAYA DÖNÜŞTÜRME SÜRECİNİ DESTEKLEMEK						
Hedef		Protokole Dayalı Üniversite-Sanayi İşbirliğini Artırmak				
Performans Hedefi		ULUTEK Bünyesinde Yürütülen Üniversite - Sanayi İşbirliğine Dayalı Proje Sayısını Artırmak				
Faaliyetler		AR-GE Projesi				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %
1	TTO ile Sanayi Arasında Yapılan AR-GE Projesi Sayısı	Sayı	91	100	35	-%65
2	ULUTEK tarafından Yürütülen Tüm AR-GE Projelerinin Sayısı	Sayı	1.446	1.720	1.342	-%22

ARAŞTIRMA ÇIKTILARINI TOPLUMSAL VE EKONOMİK FAYDAYA DÖNÜŞTÜRME SÜRECİNİ DESTEKLEMEK						
Amaç						
Hedef		Protokole Dayalı Üniversite – Sanayi İşbirliğini Arttırmak				
Performans Hedefi		Uludağ Üniversitesini Bilimsel Araştırma Yeterliliğine Yönelik Farkındalığını Arttırmak				
Faaliyetler		Bilimsel Araştırma Faaliyeti Farkındalığı Yaratma				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Dış Paydaşların Üniversitenin Bilimsel Araştırma Yeterliliğine Verdiği Puan	Sayı	0	70	72	%3

ARAŞTIRMA ÇIKTILARINI TOPLUMSAL VE EKONOMİK FAYDAYA DÖNÜŞTÜRME SÜRECİNİ DESTEKLEMEK						
Amaç						
Hedef		Danışmanlık Hizmetlerinin Kolaylaştırılması ve Teşvik Edilmesini Sağlamak				
Performans Hedefi		Danışmanlık Hizmetlerinin Etkinliğini Artırmak				
Faaliyetler		Danışmanlık Hizmeti				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Danışmanlık Hizmeti Veren Öğretim Elemanı Sayısı	Sayı	158	355	382	%8

Amaç		TOPLUMSAL HİZMETLERİN İYİLEŞTİRİLMESİ VE ÇEŞİTLENDİRİLMESİNİ SAĞLAMAK				
Hedef		Topluma Hizmet Amacı İle Birimler Arasında Etkin Koordinasyon Sağlamak				
Performans Hedefi		Hastalıkların Teşhis ve Tedavisinde Diğer Fakültelerle Koordinasyonu Sağlamak				
Faaliyetler		Tedaviye Destek				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Evcil Hayvan Merkezli Terapilerden Faydalanan Hasta Sayısı	Sayı	20	30	25	-%17

Amaç		TOPLUMSAL HİZMETLERİN İYİLEŞTİRİLMESİ VE ÇEŞİTLENDİRİLMESİNİ SAĞLAMAK				
Hedef		Topluma Hizmet Amacı İle Birimler Arasında Etkin Koordinasyon Sağlamak				
Performans Hedefi		Toplumun Öncelikli Sorunlarına Yönelik Multidisipliner Araştırma, Uygulama ve Eğitim Etkinliklerini Arttırabilmek için BAP Bütçesinden Ayrılan Payı Artırmak				
Faaliyetler		Multidisipliner Çalışmaları Destekleme				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	BAP Tarafından Multidisipliner Projelere Ayrılan Bütçenin Oranı	Oran	0,12	0,14	0,35	%150

Amaç		TOPLUMSAL HİZMETLERİN İYİLEŞTİRİLMESİ VE ÇEŞİTLENDİRİLMESİNİ SAĞLAMAK				
Hedef		Sunulan Hizmetlere Yönelik Fiziki Alanları ve Teknolojik Alt Yapıyı İyileştirmek				
Performans Hedefi		SUAM da Bulunan Hizmet Alanlarını İyileştirmek				
Faaliyetler		Sağlık Büyük Onarım				
		Hastane Donanımı				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %
1	Sağlık Amaçlı Tesislerin Öngörülen Bakım Onarım ve Modernizasyon İşlerinin Tamamlanma Oranı	Oran	0,72	1	0,20	%0
2	SUAM ve ARUAM Binalarında Yangın Güvenliği Kriterlerinin Tamamlanma Oranı	Oran	0	0,30	0	-%100

Hastane Büyük Onarım faaliyet alanı ile ilgili göstergelerin uygulama projeleri kabul edilmediğinden gerçekleşme olmamıştır.

Amaç							TOPLUMSAL HİZMETLERİN İYİLEŞTİRİLMESİ VE ÇEŞİTLENDİRİLMESİNİ SAĞLAMAK					
Hedef			Sunulan Güvenli Sağlık Hizmetlerini Arttırmak									
Performans Hedefi			Rutin Sağlık Hizmeti Alan Hasta Sayısını Arttırmak									
Faaliyet			Sağlık Hizmeti									
Performans Göstergeleri			Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %					
1	Karaciğer, Böbrek, Kemik İliği ve Kornea Nakillerinin Sayısı		Sayı	99	275	207	-%25					
2	Poliklinik Hastası Sayısı		Sayı	1.080.000	1.120.500	1.206.742	%8					
3	Ameliyat Olan Hasta Sayısı		Sayı	30.988	30.000	29.841	-%1					
4	Radyoterapi Tedavisi Gören Hasta Sayısı		Sayı	1.630	1.450	1.527	%5					
• Canlı donörden yapılacak nakillerin Hemşire ve Teknisyen eksikliği nedeniyle yapılamaması. • Şehir nüfusunun giderek artması nedeniyle, hasta sayısının artması, • Merkezimizde çalışan bir kısım cerrahın muayenehane açması nedeniyle ameliyat sayılarında düşüş yaşanmış olup, buna rağmen minumum düzeyde bir sapma ile hedeflenen ameliyat sayısına ulaşılmıştır. • Hastalık görülme ve nüks görülme sıklığının artmış olması ve radyoterapi cihazlarına zamanında yapılan teknik bakım nedeniyle cihaz performanslarının artması.												

Amaç							TOPLUMSAL HİZMETLERİN İYİLEŞTİRİLMESİ VE ÇEŞİTLENDİRİLMESİNİ SAĞLAMAK					
Hedef			Hayvan Hastanesi Hizmetlerini Artırmak									
Performans Hedefi			Hastaneye Getirilen Hayvan Sayısını 5 yıl Sonunda %25 Artırmak									
Faaliyetler			Hayvan Sağlığı									
Performans Göstergeleri			Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %					
1	Hastaneye Getirilen Hayvan Sayısı		Sayı	6.472	9.300	6.020	-%35					
2	Hasta Sahiplerinin Hastanede Sunulan Hizmetlere İlişkin Memnuniyet Puanı		Puan	91	90	80	-%11					

Hayvan sağlığı faaliyeti ile ilgili gerçekçi hedef tahmini yapılamadığından hedekten sapma olmuştur.

Amaç							ÖZEL HİZMET ALANLARI OLUŞTURARAK ULUSAL VE ULUSLARARASI ÖLÇEKTE ÖNCÜ OLMAK						
Hedef				Akreditasyon Kuruluşlarınca Sunulan Hizmetleri Akredite Etmek ve Devamlılığını Sağlamak									
Performans Hedefi				Kalite ve Akreditasyon Belgesi Alan Hizmet Birimi Sayısını Artırmak									
Faaliyet				Kalite Belgesi Alma									
Performans Göstergeleri				Ölçü Birimi		2015 Gerçekleşme		2016 Hedef		2016 Gerçekleşme		Hedekten Sapma %	
1		Fakülte Laboratuvarlarının ISO 9001 / 2008 Başvuru Sürecinin Tamamlanma Oranı		Oran		1		1		1		%0	

Amaç							ÖZEL HİZMET ALANLARI OLUŞTURARAK ULUSAL VE ULUSLARARASI ÖLÇEKTE ÖNCÜ OLMAK					
Hedef			Laboratuvarların Ulusal ve Uluslararası Kurum ve Kuruluşlara Hizmet Vermesini Sağlamak									
Performans Hedefi			Hizmet Alan Kurum / Kuruluş Sayısını 5 Yıl Sonunda %100 Artırmak									
Faaliyet			Laboratuvar Hizmeti									
Performans Göstergeleri			Ölçü Birimi		2015 Gerçekleşme		2016 Hedef		2016 Gerçekleşme		Hedekten Sapma %	
1	Laboratuvarlardan Hizmet Alan Kurum / Kuruluş Sayısı		Sayı		33		37		23		-%38	

Amaç							ÖZEL HİZMET ALANLARI OLUŞTURARAK ULUSAL VE ULUSLARARASI ÖLÇEKTE ÖNCÜ OLMAK					
Hedef			Sağlık Turizminde Öncü Olmak									
Performans Hedefi			Üniversitemiz Hastanesine Yurt Dışından Gelen Hasta Sayısını Artırmak									
Faaliyet			Sağlık Turizmi									
Performans Göstergeleri			Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %					
1	Uludağ Üniversitesinde Hastanesine Yurt Dışından Gelen Hasta Sayısı		Sayı	170	400	448	%12					

Amaç		KURUMSAL KİMLİK YAPISINI GELİŞTİRMEK				
Hedef		İdari Personelin Niteliğinin İyileştirilmesini Sağlamak İdari Personelin Niteliğini İyileştirmek				
Performans Hedefi		Mesleki ve Kişisel Eğitim Olanaklarını Artırmak				
Faaliyet		Hizmet İçi Eğitim				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %
1	İdari Personele Verilen Hizmet İçi Eğitim Saati	Saat	154	70	145	%107
2	Kurum Dışı Eğitimlere Katılan İdari Personel Sayısı	Sayı	78	171	16	-%91

İdari personele verilen eğitim saati ile ilgili göstergede 2015 yılı gerçekleşme oranı yüksek ancak ilgili birim tarafından gerçekçi hedef tahmini yapılamadığından hedekten sapma olmuştur.

Amaç		KURUMSAL KİMLİK YAPISINI GELİŞTİRMEK				
Hedef		İdari Personelin Niteliğinin İyileştirilmesini Sağlamak İdari Personelin Niteliğini İyileştirmek				
Performans Hedefi		Kurumda Çalışmaya Başlayan Her Personelin 'Kuruma Oryantasyon Programı'na Katılımını Sağlamak				
Faaliyet		Oryantasyon Eğitimi				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %
1	Üniversiteye İlk Kez Atanan Akademik Personelin Oryantasyon Eğitimine Katılma Oranı	Oran	1	1	2	%100
2	Oryantasyon Eğitimine Katılan İdari Personel Oranı	Oran	1	1	2	%100

Amaç		KURUMSAL KİMLİK YAPISINI GELİŞTİRMEK				
Hedef		Akademik ve İdari Yönetim Sistemlerini İyileştirmek				
Performans Hedefi		Uludağ Üniversitesi Çalışanlarında Kurumsal Aidiyet Duygusunu Güçlendirmek				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %
1	Akademik Personelin Kuruma Bağlılık Puanı	Oran	0	72	62	-%14
2	İdari Personelin Kuruma Bağlılık Puanı		0	66	59	-%11

Amaç							KURUMSAL KİMLİK YAPISINI GELİŞTİRMEK					
Hedef			Üniversitenin İhtiyaç Duyduğu Raporlama Verilerinin Elektronik Ortamdan Alınmasının Sağlanması Üniversitenin Gereksinim Duyduğu Raporlama Verilerini Elektronik Ortamda Almak									
Performans Hedefi			Bütünsel Bilgi Yönetimini Geliştirmek									
Faaliyetler			Bütünsel Bilgi Yönetimi									
Performans Göstergeleri			Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %					
1	Raporlama Merkezinden Sorgulanan Veri Sayısı		Sayı	20	26	25	-%4					

Amaç							KURUMSAL KİMLİK YAPISINI GELİŞTİRMEK				
Hedef			Fiziki Alanların İyileştirmek Fiziki Alanları İyileştirmek								
Performans Hedefi			Akademik Büro, İdari Büro ve Ortak Alanlar vb. Fiziki Alanları 5 Yıl İçinde %65 İyileştirmek								
Faaliyet			Büro Donanım Hizmetleri								
Performans Göstergeleri			Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %				
1	Donanımı İyileştirilen İdari Büro Sayısı		Sayı	153	219	144	-%34				
2	Donanımı İyileştirilen Akademik Büro Sayısı		Sayı	288	305	159	-%48				

Donanımı iyileştirilen idari büro sayısında sapma nedeni mali kaynak yetersizliğindendir.

Amaç		KURUMSAL KİMLİK YAPISINI GELİŞTİRMEK				
Hedef		Sosyal Olanakları (yurt, misafirhane, kafeterya, spor) Nitelik ve Nicelik Olarak İyileştirmek				
Performans Hedefi		Çalışanlara Sunulan Sosyal Olanakların Niteliklerini Artırmak				
Faaliyet		Çalışanlara Yönelik Kültür, Spor ve Sağlık Hizmetleri				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %
1	Yemekhane Hizmetlerinin Yeterliliğine İlişkin Akademik Personelin Memnuniyet Puanı	Puan	0	60	70	%16
2	Yemekhane Hizmetlerinin Yeterliliğine İlişkin İdari Personelin Memnuniyet Puanı	Puan	0	55	64	%16
3	Kreş ve Anaokulu Hizmetlerinin Yeterliliğine İlişkin Çalışanların Memnuniyet Puanı	Puan	0	60	-	-
4	Spor Tesislerinin İhtiyacı Karşılama Yeterliliğine İlişkin Çalışanların Memnuniyet Puanı	Puan	0	50	69	%38
5	Tıp Fakültesi Hastanesinde Verilen Sağlık Hizmeti Yeterliliğine İlişkin Çalışanların Memnuniyet Puanı	Puan	0	52	70	%35

Kreş ve anaokulu hizmetlerinin yeterliliğine ilişkin çalışanların memnuniyet puanı ile ilgili ölçüm yapılmamıştır.

Amaç		KURUMSAL KİMLİK YAPISINI GELİŞTİRMEK				
Hedef		Sosyal Olanakları (yurt, misafirhane, kafeterya, spor) Nitelik ve Nicelik Olarak İyileştirmek				
Performans Hedefi		Sosyal, Kültürel ve Spor Tesislerinin Kapasitesini Arttırmak				
Faaliyet		Açık ve Kapalı Spor Tesislerinin Yapımı				
		Muhtelif Konaklama Tesisleri				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Spor Bilimleri Fakültesi Dersliklerinin Tamamlanma Oranı	Oran	0	0,10	1	%900
2	Atletizm Pisti Tribün Kompleksi Fiziki Gerçekleşme Oranı	Oran	0	1	0,30	-%70
3	Olimpik Yüzme Havuzu (BAĞIŞ)	Oran	0	0,12	0	-%100
4	Spor Alanları Kompleksi (BAĞIŞ)	Oran	0	0,12	0	-%100
5	Akademik ve İdari Personel Lojmanları Fiziki Gerçekleşme Oranı	Oran	0	0,10	0	-%100
6	Doktora, Yüksek Lisans Öğrencilerinin, Yabancı Uyruklu ve Mezun Öğrencilerin Kalacağı Lojman ve Konaklama Alanlarının Fiziki Gerçekleşme Oranı (BAĞIŞ)	Oran	0	0,13	0	-%100
7	Çarşı, Alışveriş Merkezi ve Ticari Alanların Fiziki Gerçekleşme Oranı (BAĞIŞ)	Oran	0	0,12	0	-%100
8	Palyatif Bakımevini Fiziki Gerçekleşme Oranı (BAĞIŞ)	Oran	0	1	0	-%100

Yapılması için bağış beklenen ve “2016 Yılı Yatırım Planı” içerisinde olmayan projelerin yapımına başlanamamıştır.

Amaç		KURUMSAL KİMLİK YAPISINI GELİŞTİRMEK				
Hedef		Sosyal Olanakları (yurt, misafirhane, kafeterya, spor) Nitelik ve Nicelik Olarak İyileştirmek				
Performans Hedefi		Öğrencilere Sunulan Sosyal Olanakların Niteliklerini Artırmak				
Faaliyet		Öğrencilere Yönelik Sosyal, Kültürel ve Spor Hizmetleri				
		Barınma Hizmetleri				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Kültür ve Sanat Faaliyetlerinin Yeterliliğine İlişkin Önlisans ve Lisans Öğrencilerinin Memnuniyet Puanı	Puan	0	51	-	-
2	Yemekhane Hizmetlerinin Yeterliliğine İlişkin Önlisans ve Lisans Öğrencilerinin Memnuniyet Puanı	Puan	0	61	62	%2
3	Spor Tesislerinin İhtiyacı Karşılama Yeterliliğine İlişkin Önlisans ve Lisans Öğrencilerinin Memnuniyet Puanı	Puan	0	47	69	%47
4	Mediko Sosyal ve Gençlik Danışma Merkezince Verilen Hizmetlerin Yeterliliğine İlişkin Önlisans ve Lisans Öğrencilerinin Memnuniyet Puanı	Puan	0	57	-	-

Kültür ve sanat faaliyetlerinin yeterliliğine ilişkin önlisans ve lisans öğrencilerinin memnuniyet puanı ve mediko sosyal ve gençlik danışma merkezince verilen hizmetlerin yeterliliğine ilişkin önlisans ve lisans öğrencilerinin memnuniyet puanı ile ilgili ölçüm yapılmamıştır.

Amaç		KURUMSAL KİMLİK YAPISINI GELİŞTİRMEK				
Hedef		Üniversite Tanıtım Faaliyetlerini Artırmak				
Performans Hedefi		Üniversitenin Tercih Edilebilirliğini Artırmaya Yönelik Yapılan Tanıtım Faaliyetlerinin Etkinliğini Artırmak				
Faaliyet		Tanıtım Faaliyeti				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Üniversite Tanıtımında Kullanılan Katalog, Broşür ve WEB Sayfası'nın Öğrencinin Üniversite Hakkında Bilgi Edinmesindeki Etkisi	Oran	0,80	0,80	0,80	%100

Amaç		KURUMSAL KİMLİK YAPISINI GELİŞTİRMEK				
Hedef		Üniversite Tanıtım Faaliyetlerini Artırmak				
Performans Hedefi		Bilimsel, Kültürel ve Sportif Faaliyetlerin Sayısını Her Yıl Ortalama %7 Artırmak				
Faaliyet		Bilimsel, Kültürel ve Sportif Faaliyetler				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Söyleşi, Konser, Gösteri, Tiyatro, Sergi, Sportif Etkinlik Üniversite Birimleri Tarafından Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Sayı	575	580	531	-%8
2	Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Faaliyet Sayısı	Sayı	639	650	939	%44
3	Öğrenci Topluluklarına Üye Olan Öğrenci Sayısı	Sayı	7.072	7.100	6.034	-%15

2016 yılı içerisinde öğrenci topluluklarının aktif çalışmalarından dolayı gerçekleşme hedeflerin üzerinde olmuştur.

Amaç							PAYDAŞLARLA İLİŞKİLERİ GÜÇLENDİRMEK				
Hedef			Mezunlarla İlişkileri Güçlendirmek								
Performans Hedefi			Mezunlar Derneklerinin Aracılığıyla Ulaşılan Mezun Sayısını Artırmak								
Faaliyet			Mezunlarla İlişkileri Güçlendirme								
Performans Göstergeleri			Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %				
1	Mezun Derneklerine Üye Olma Oranı		Oran	0,10	0,25	0,28	%12				

Hedekten sapmalar kurumumuzca makul görülmüştür.

Amaç							PAYDAŞLARLA İLİŞKİLERİ GÜÇLENDİRMEK				
Hedef			Eğitim Kurumları İle Yürütülen Ortak Proje Sayılarını Artırmak								
Performans Hedefi			Orta Öğretim Kurumlarında Uludağ Üniversitesi Kültürünü Anlatmak								
Faaliyet			Orta Öğretim Kurumlarıyla İlişkiler								
Performans Göstergeleri			Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %				
1	Tanıtıma Gidilen Kurum Sayısı		Sayı	4	12	6	-%50				
2	Ziyarete Gelen Kurum Sayısı		Sayı	137	133	140	%5				

Hedekten sapmalar kurumumuzca makul görülmüştür.

Amaç		PAYDAŞLARLA İLİŞKİLERİ GÜÇLENDİRMEK				
Hedef		Eğitim Kurumları İle Yürütülen Ortak Proje Sayılarını Artırmak				
Performans Hedefi		Diğer Üniversitelerle Yapılan Kültür, Sanat ve Spor Etkinliklerinin Sayısını Her Yıl Ortalama %20 Artırmak				
Faaliyet		Diğer Üniversitelerle Kültürel İş Birliği				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Diğer Üniversitelerle Yapılan Faaliyet Sayısı	Sayı	94	106	112	%6

Hedeften sapmalar kurumumuzca makul görülmüştür.

Amaç							PAYDAŞLARLA İLİŞKİLERİ GÜÇLENDİRMEK				
Hedef			Eğitim Kurumları İle Yürütülen Ortak Proje Sayılarını Artırmak								
Performans Hedefi			Sosyal Sorumluluk Projesi Sayısını 5 Yıl Sonunda %40 Artırmak								
Faaliyet			Sosyal Sorumluluk Projesi								
Performans Göstergeleri			Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %				
1	Sosyal Sorumluluk Projesi Sayısı		Sayı	211	267	170	-%36				

Hedeften sapmalar kurumumuzca makul görülmüştür.

Amaç							PAYDAŞLARLA İLİŞKİLERİ GÜÇLENDİRMEK					
Hedef				Sektör İşbirliğini Artırmak ve İşveren İlişkilerini Güçlendirmek								
Performans Hedefi				Üniversite-Sektör İşbirliği Çerçevesinde Yürütülen Etkinlikleri Her Yıl Ortalama %8 Artırmak								
Faaliyet				Sektör İş Birliği								
Performans Göstergeleri				Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %				
1	Üniversite-Sektör İş Birliği Çerçevesinde Yapılan Protokol Sayısı			Sayı	78	87	38	-%56				

Amaç							PAYDAŞLARLA İLİŞKİLERİ GÜÇLENDİRMEK				
Hedef			Mesleki Kuruluş, STK, Mülki ve Yerel Yönetimlerle İlişkileri Güçlendirmek								
Performans Hedefi			Mesleki Kuruluş, STK, Mülki ve Yerel Yönetimlerle Yapılan Ortak Etkinlik Sayısını 5 Yıl Sonunda %45 Artırmak								
Faaliyet			Mesleki Kuruluş, STK, Mülki ve Yerel Yönetimlerle İlişkileri Güçlendirme								
Performans Göstergeleri			Ölçü Birimi	2015 Gerçekleşme	2016 Hedef	2016 Gerçekleşme	Hedekten Sapma %				
1	Mesleki Kuruluşlar ve STK'larla Yürütülen Ortak Sosyal ve Kültürel Etkinlik Sayısı		Sayı	161	147	167	%14				
2	Mülki ve Yerel Yönetimlerle İle Yürütülen Ortak Sosyal ve Kültürel Etkinlik Sayısı		Sayı	132	147	143	-%3				

Hedekten sapmalar kurumumuzca makul görülmüştür.

3. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitelerin performans programı oluşturmaları, ölçülebilir hedef ve göstergeler belirleyebilmesi sunulan eğitim öğretim hizmetinin niteliği itibarıyla karmaşıktır. Diğer yandan, uygulama ve kararlarında kurumsal olarak diğer idarelere bağlı olması, kurumsal hedefler oluşturma ve bu hedeflere ulaşmayı zorlaştırmaktadır. 2014-2018 Stratejik Planda belirlenen amaç ve hedeflerimize ulaşmak için ölçüm aracı olarak kullandığımız performans göstergelerinin fazla olması dolayısıyla gösterge izlemelerinde istenilen cevap alınamamaktadır. Birimlerimiz göstergelerine ilişkin 6 aylık ve yıllık 2016 gerçekleştirmelerinin sonucunda birim faaliyet raporlarını hazırlamıştır.

4- PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz performans bilgi sistemi “Performans Bütçe Otomasyonu” üzerinden yapılmaktadır.

Performans Bütçe Otomasyonu;

Üniversitemiz Stratejik Planlarının stratejik amaçlarını, Stratejik hedeflerini, performans hedeflerini, faaliyetlerini, stratejik amaç ve hedeflerinin yerine getirilmesinde ulaşılan sonuçları ölçmek ve değerlendirmek için kullanılan performans göstergelerini içermektedir.

Otomasyon ile; stratejik planın yıllık uygulama dilimi olan performans programı harcama birimlerinin performans gösterge hedeflerini otomasyona girmeleri neticesinde hazırlanmaktadır. Performans gösterge hedeflerinin altı aylık izleme ve değerlendirmeleri sistem üzerinden yapılmaktadır. İzleme ve değerlendirme faaliyeti neticesinde “Performans Sonuçları Tablosu” kısmından stratejik planda ortaya konulan hedeflere ilişkin gerçekleştirmeler ve hedeften sapma sistematik olarak izlenebilmektedir.



KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A.ÜSTÜNLÜKLER

1. Güçlü Yanlar

Genel

- Kırk yıla varan deneyim ve birikim ile kurucu üniversite olma özelliğine sahip olma,
- Köklü bir üniversite olarak diğer kurumlar nezdinde saygınlığının bulunması,
- Yeterli sayı ve nitelikte akademik ve idari kadronun varlığı,
- Akademik ve idari personelin kurum ve takım ruhu içinde çalışma isteği ve üst yönetimin bu anlayışı destekleyen yönetim anlayışına sahip olması,
- Toplumsal sorunlara duyarlı yönetim ve akademik kadro
- Üst yönetimin alacağı kararlarda ortak akı bulma arayışı,
- Üniversite yerleşkesinin geniş bir alana sahip olması ve farklı sosyal tesislerin inşasına imkân vermesi,
- Görükle Yerleşkesine ulaşımın kolaylığı,
- Görükle Yerleşkesi içinde kongre, sanat ve kültür faaliyetlerinin zenginliği ve çağdaş mekânların yapılmış olması,
- Kütüphane ve elektronik bilgi ağının üst düzeyde olması,
- Kapsamlı bir ödül yönergesiyle başarılı öğrenciler ile akademik ve idari personelin ödüllendirilmesi,
- Yerel yönetimler, meslek odaları, sivil toplum kuruluşları ve sanayi kuruluşlarıyla yakın ilişkilerin olması

Eğitim Öğretim

- Eğitimde kalite arayışlarına ve akreditasyon çalışmalarına destek veren üst yönetim kadrosunun varlığı,
- Akreditasyon sürecini tamamlamış ve halen bu süreçte olan eğitim birimlerin sayısının fazla olması,
- Çift Anadal / Yandal uygulanan lisans programlarının yaygınlığı,

- Tüm ders programı ve içeriklerinin web ortamında ulaşılabilir, incelenebilir ve sürekli güncellenebilir olması,
- Ulusal ve uluslararası değişim programlarından faydalanan öğrenci sayısının fazlalığı,
- Engelliler için fiziksel alt yapı olanaklarının büyük oranda iyileştirilmiş olması,
- Lisansüstü eğitim veren dört enstitünün bulunması ve diğer üniversiteler ile ortak lisansüstü programların uygulanması,
- Uluslararası ortak ön lisans programlarının var olması,
- Kariyer günlerinin düzenleniyor olması,
- AB diploma eki verilebilmesi,

Araştırma Geliştirme

- Üniversite üst yönetiminin araştırma faaliyetlerinin geliştirilmesi ve paydaşlarla işbirliğini oluşturmaya yönelik iradesi,
- Lisans eğitiminin lisansüstü eğitimi desteklemesi,
- Bursa’da araştırma potansiyeli yönünden en güçlü üniversite olmamız,
- Üniversitemizde akademik yükseltmelerin uzun yıllardır uygulanan atama yükseltme kriterlerine bağlı olarak yapılıyor olması,
- Proje Yönetim Merkezi’nin kurulmuş olması ve yürüttüğü faaliyetler,
- Özellikle fen bilimleri alanında yerleşmiş bir araştırma kültürü ve laboratuvar (makine-teçhizat) altyapısının varlığı,
- Bilgilendirme ve Ar-Ge günleriyle paydaşlarımızın bir araya getirilebileceği bir platformun oluşturulmuş olması,
- Merkezi araştırma laboratuvarının kuruluyor olması,
- BAP kaynaklarının zenginliği,
- BAP’tan lisansüstü eğitime sağlanan destek

Topluma Sunulan Hizmetler

- Birey ve topluma yönelik kültürel, sanatsal, eğitsel ve ekipman desteği faaliyetlerinin periyodik hale gelmesi,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde güvenli sağlık hizmeti veren, akredite olmuş, modern bir hastaneye sahip olunması,

- Hayvan türlerine göre hizmet veren modern bir hayvan hastanesinin olması,
- Topluma yönelik araştırma merkezlerine sahip olması

Kurum Kültürü

- Akademik ve idari kadro içinde kalite kültürüne yatkınlık ve yönetim sistemlerinin benimsenerek uygulanması,
- İdari personelin görevde yükselmesinde sınav sisteminin uygulanması,
- Üniversitenin aday öğrenciler tarafından algılanan güçlü bir imajının olması,
- Öğrenci topluluklarının çeşitlilik gösteren faaliyetlerinin yönetim tarafından desteklenmesi,
- Öğrencilere sunulan sosyal, kültürel, sportif olanaklar,
- Kreş ve anaokulunun kesintisiz eğitim yapması,
- Kurumsal kimlik çalışmalarının hayata geçirilmesi,
- Elektronik yazışmaların başlatılması,
- Hizmet içi eğitim olanakları

Paydaşlarla İlişkiler

- Uludağ Üniversitesi mezunlarının kamu ve özel sektörde yetkili pozisyonlarda görev alması,
- Mezunlar dernekleri aracılığı ile mezunlar arasında kurulan güçlü iletişim ve yardımlaşma,
- İşveren ve danışma kurullarımızın var olması,
- Üniversite-sektör işbirliğinin etkin olarak yürütülmesi,
- Mesleki kuruluşlarla iyi ilişkilerin varlığı,
- Medya ile sürdürülen iyi ilişkiler

B- ZAYIFLIKLAR

2. Zayıf Yanlar

Genel

- Bazı eğitim birimlerinde öğrenci sayısı ve ders yükünün fazla olması,
- Öğrenci ve öğretim elemanı motivasyonu ve etkileşimini artıracak sosyal mekânların yetersizliği,
- Üniversite ve araştırma sonuçlarının tanıtım eksikliği,
- Toplum ve STK' lar ile yeterli iletişimin olmaması,
- Mülki ve yerel yönetimlerle işbirliğinin yeterince değerlendirilememesi

Eğitim Öğretim

- Bazı bölüm/programlarda öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazlalığı,
- Öğretim elemanı sayılarının birimler arasında dengesiz dağılımı,
- Yabancı dilde eğitim veren bölüm/program sayısının azlığı,
- Mesleki uygulamaların bazı alanlarda etkin bir şekilde yapılamaması,
- Güzel sanatlar enstitüsünün bulunmayışı,
- Akademik personelin öğretim ile ilgili hizmet içi eğitim yetersizliği,
- Disiplinlerarası diploma programlarının sayıca yetersiz olması,
- Derslik ve diğer öğrenme ortamlarındaki fiziksel ve donanımsal yetersizlikler,
- Yerel ve AKTS kredisinin birlikte kullanılmasının getirdiği zorluklar,
- Bazı öğretim elemanlarının öğretimin iyileştirilmesine ilişkin yapılan çalışmalara gösterdiği direnç,
- Öğrenci kariyer merkezimizin bulunmaması,
- Atama ve yükseltme kriterlerinde eğitim-öğretim faaliyetlerinin puanlanmaması,
- Öğretimle ilgili araştırma sonuçlarının akademisyenlere yansımaması

Araştırma Geliştirme

- Araştırma görevlisi ve lisansüstü öğrenci sayısının azlığı,
- Araştırmanın akademik yükselmenin temel bir aracı olarak görülmesi,
- Bazı fakültelerdeki laboratuvarların fiziksel koşullarının yetersizliği, laboratuvarların ortak kullanım kültürünün olmaması ve laboratuvarlardaki teknik eleman eksikliği,

- Araştırma alanında uluslararası işbirliği konusunda zayıf kalmamız,
- Uluslararası bilimsel yayın ve sanatsal etkinlikler ile yayınların yeterli sayıda olmaması,
- Multidisipliner araştırmaların azlığı,
- Proje kültürünün eksikliğine bağlı olarak kurum dışı kaynaklardan (TÜBİTAK, DPT, AB fonları gibi) yeterince yararlanılmaması,
- Araştırmacıların yabancı dil bilgisinin yetersiz olması,
- Üniversite dışından nitelikli araştırmacıların üniversitemize yeterli düzeyde kazandırılmıyor olması,
- Lisansüstü tezlerin indekste taranan dergilerde yayın haline dönüşmesindeki eksiklik,
- Üniversitemizdeki araştırmaların paylaşılabilceği bir dijital platformun olmaması, akademik yayınların sağlıklı bir şekilde dokümanite edilememesi,
- Sadece bazı fakültelerin basılı dergilerinin olması,
- Yayınların doğrudan öğretim üyesinin gelirini artıracak şekilde desteklenmemesi,
- Araştırma projelerinde görev alan öğrenciler için burs olanaklarının yetersizliği,

Topluma Sunulan Hizmetler

- Sağlıklı veri eksikliği veya verilere ulaşmada güçlükler,
- Destek ve yardımcı personel eksikliği,
- Kurum içi ve kurumlar arası iletişim eksikliği,
- Laboratuvarlarda bazı teknik alet ve donanımların yetersiz oluşu

Kurum Kültürü

- Üniversitenin kurum aidiyeti oluşmasına uygun fiziki ve beşeri potansiyelinin etkin ve verimli bir şekilde hayata geçirilememesi,
- Kalite ve akreditasyon süreçlerinde üst yönetimlerin süreksizlik ve tutarsızlıklarının akademik ve idari personelde yarattığı tedirginlik,
- Üniversitenin bütünsel bilgi veri tabanının eksikliği,
- Akademik personelin pedagojik ve yöneticilik formasyon eksikliği,
- Akademik personelin eğitim öğretim faaliyetlerindeki performansının denetim ve değerlendirme eksikliği,
- Sınavsız atama yapılan idari kadrolarda kriter olmaması,

- Yurtların fiziki olarak yeterli donanıma sahip olmaması nedeniyle öğrenci memnuniyetsizliğinin kurum kültürünü olumsuz etkilemesi,
- Merkez yerleşke dışındaki akademik personel ve öğrencilerin kurum aidiyeti eksikliği,
- Öğrenci toplulukları için fiziki mekân eksikliği,
- Ana yerleşkede bulunan binaların kurumsal dokusunun olmaması
- Üniversitenin tüm mensuplarına, mezunlarına ve emeklilerine yönelik belirli kurumsal etkinlik günlerinin olmaması

Paydaşlarla İlişkiler

- Mezuniyet sonrası üniversite ile iletişim eksikliği ve mezunlar arası ortak platformun kurulmamış olması,
- Orta öğretim kurumları ile iletişim yetersizliği,
- Yerel ve nitelikli eğitim kurumları mezunlarının üniversitemizi tercih etmemesi,
- Sektörel düzeyde işbirliğinde istenilen düzeye ulaşamamış olması ve sektörden üniversiteye yönelik talep azlığı, işverenlerin eğitim sürecine yeterli düzeyde dâhil olmaması,
- Danışmanlık hizmetlerinin yetersizliği,
- Mesleki kuruluşlarla ortak projelerde yetersizlik,
- Mezunlarımızın nitelik açısından işveren talebini karşılayamaması,
- Eğitim programlarının oluşturulmasında sektörlerle yetersiz işbirliği,

C- DEĞERLENDİRME

3. Fırsatlar

Genel

- Bursa'nın gelişmiş sosyo-ekonomik durumu ve potansiyel akademik personel ve öğrenci için kentin konumu ve sağladığı olanaklar,
- Sanayi kenti olması nedeniyle iş olanaklarının fazla olması,
- Üniversitenin sanayi, tarım ve hayvancılık kentinde yer alması,
- Üniversitenin merkeze yakın ve kolay ulaşılabilir olması,
- Üniversitenin ortak olarak yer aldığı ULUTEK'in bulunması ve bu sayede üniversite-sanayi işbirliği ve ortak araştırmalar yürütme olanaklarının olması,
- Şehrimizin sektörel çeşitlilik açısından zenginliği
- Yerel ve ulusal medyanın güçlü olması,
- Akademik performansın iyileştirilmesinde yerel yönetim ve sivil toplum örgütlerinin üniversite ile giderek artan etkileşimi ve desteği

Eğitim Öğretim

- Eğitim-öğretim sürecinde uygulamalı eğitim yapabilmek için uygun ortamların varlığı,
- Eğitime yönelik alt yapı yatırımları için yeterli düzeyde gönüllü destekleyicilerin olması,
- Yurt içi ve yurt dışı öğrenci değişim programlarının yaygınlaşması,
- Üniversitenin uluslararası alanda tanınmış olması,
- Teknolojide yaşanan hızlı gelişimin eğitimin planlanması ve uygulanmasına yansımaları,
- Avrupa yükseköğretim alanı 2020 yılı hedeflerinde öğrenci ve öğretim üyesi değişimine ayrılan oranın artmış olması,
- Öğrencilere sağlanan burs olanağı,

Araştırma Geliştirme

- YÖK bursu ile yurtdışına çıkma olanağının sağlanması,
- Bursa'daki paydaşlarımızın araştırma-geliştirme potansiyelinin yüksek olması ve bu yönde üniversiteden talepte bulunmaları,
- YÖK tarafından yürütülen ÖYP programını kullanarak insan kaynaklarını zenginleştirme olanağı,

- Ülkemizde, son yıllarda GSMH'dan AR-GE'ye ayrılan payın artırılması yönünde alınan politik kararlar,
- Kurum dışı imkânların (TUBİTAK, DPT, KOSGEB, BEBKA, SANTEZ, Özel Sektör vb.) mali ve teknik yönden artması

Topluma Sunulan Hizmetler

- Üniversitenin Güney Marmara'nın sağlık hizmetleri merkezi konumunda bulunması,
- Toplumun ve sanayinin nitelikli hizmet ihtiyacının artıyor olması,
- Üniversite ürün ve hizmetlerine toplum tarafından duyulan güven,
- Öğretim üyelerinin sağlık hizmetlerinde aktif görev almaları ve ulaşılabilirliğinin kolaylaştırılmış olması
- Üniversitenin tarihi arşiv ve anıtların yoğun olarak bulunduğu bir şehirde olması,
- Üniversitenin Balkan ülkelerine yakın olması

Kurum Kültürü

- Yerleşke altyapısının güçlendirilmesi için gönüllü bağışçıların (sanayicilerin) olması,
- Etkili konumda bulunan Uludağ Üniversitesi mezunları ve mensuplarının bulundukları kuruluşlarda üniversitenin kurumsal kimliğine sağladığı katkı

Paydaşlarla İlişkiler

- Sektörde Diplomalı Ve Sertifikalı Yetiştirilmiş Eleman Gereksiniminin Artması,
- Üniversite-Sanayi İşbirliği (Ortak Proje, Danışmanlık, Eğitim Vb.) Yönelimlerindeki Artış,
- Üniversiteler Arası İşbirliği Olanakları,
- Mezunların Kamu Ve Özel Sektörde Tercih Edilmesi,
- Bursa'da nitelikli orta öğretim kurumlarının bulunması,
- Diğer üniversite ve kuruluşlarla işbirliği olanakları,
- YÖK'teki yeniden yapılanma çalışmaları

4. Tehditler

Genel

- Bursa’da yeni kurulan üniversiteler,
- Ağırlıklı inisiyatifin YÖK’te olması sonucunda Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının üniversitelerin görüşünü almadan uygulamaya koyduğu ani kararlar ve yapılan düzenlemeler,
- Üniversitenin gelişimine paralel yeterli akademik, idari ve yardımcı personel kadrolarının tahsis edilmemesi ve emekli olan veya ayrılan personelin yerinin mevzuat kısıtları nedeniyle doldurulamaması,
- İyi yetişmiş personelin kurum değişikliği,
- Öğretim elemanlarının maddi olanaklarının yetersizliği ve motivasyonlarındaki düşüklük,
- Ücret düşüklüğü nedeniyle bilim insanı olma eğiliminin düşük olması ve nitelikli mezunların akademisyenliği tercih etmemesi

Eğitim Öğretim

- Vakıf ve kamu üniversiteleri ile özel kuruluşların devlet üniversiteleri kadrolarındaki öğretim elemanlarını transfer etmesi nedeniyle yetişmiş ve nitelikli akademik personel sayısının azalması,
- Eğitime ilişkin satın alma ve fiziki alt yapı işlemlerinde mevzuattan kaynaklanan engeller,
- Öğretim elemanı yetersiz olan programlarda öğrenci kontenjanlarının her yıl belli oranda artırılması,
- 6111 Sayılı Kanun ile öğrencilerin üniversite ile ilişkilerinin kesilememesi sonucunda öğrenci sayılarının sürekli artması bunun da idari ve teknolojik yük getirmesi,
- Devlet üniversiteleri ile vakıf üniversiteleri arasında rekabeti engelleyici mevzuat farklılıkları,

Araştırma Geliştirme

- Yaşlanan akademik kadro ve buna bağlı olarak bilimsel üretkenliğin düşmesi,
- İstanbul ve Ankara gibi Bursa’ya yakın şehirlerde bulunan güçlü üniversitelerin Bursa’daki araştırma pastasından pay alma çabaları,
- Sektörün uzman araştırmacı yerine isim üniversiteleri tercih etmesi

Topluma Sunulan Hizmetler

- Yasal engeller ve bürokratik zorluklar
- Mali kaynak eksikliği
- Özel ve kamu kuruluşlarının benzeri hizmetlerde daha aktif ve pratik rol alması
- Merkezi denetleme ve otokontrol mekanizmalarının yeterince aktif çalışmaması
- Mevcut mali mevzuatın sağlık hizmetlerinin sürdürülebilirliğini tehdit etmesi

Paydaşlarla İlişkiler

- Üniversite ve mezun sayısının artması ve sektörün isim yapmış üniversite mezunlarını tercih etmesi,
- Sektör üst yöneticilerinin işe alımlarda mezun olduğu kurumlara karşı aidiyet duygusu ile hareket etmesi,
- Siyasal ve yönetsel değişimlerin olumsuz etkileri,
- STK'lardaki siyasal, sosyal ve kültürel farklı yapılanmalar

Kurum Kültürü

- Ücret düşüklüğü nedeniyle nitelikli mezunların akademisyenliği ve devlet üniversitesini tercih etmemesi,
- Maliye Bakanlığı'nın üniversitenin kurumsal kimliğini güçlendirecek faaliyetlere (kalite ve akreditasyon çalışmaları, sosyal tesis yapımı vb. konularda) yeterli bütçe tahsis etmemesi,
- Üniversite idari personelinin ücretlerinin yetersiz olması ve diğer kamu kuruluşlarının ek haklarına sahip olmaması



ÖNERİ VE TEDBİRLER

Öneri ve Tedbirler

- Planlanan yatırımların istenen evsafa ve zamanında gerçekleştirilmesinde yaşanan problemlerin giderilmesi için gerek bütçe kullanımı gerekse ihale mevzuatında gerekli düzenlemelerin yapılması önem arz etmektedir.
- Orta Vadeli Plan ve Programda açıklanan cari ve yatırım bütçe tavanlarının öz gelirler hariç olarak belirlenmesi bütçenin gerçekçi olmasını sağlayacaktır.
- Üniversitelerin kurumsal ve fiziki gelişmelerine paralel olarak idari personel kadro doluluk oranları esas alınarak, kadro tahsisi ve personel atamalarına ilişkin mevzuatta iyileştirme yapılması önem arz etmektedir.
- Üniversitelerin asli görevi olan eğitim, araştırma ve topluma hizmet konularında istenen hedeflere ulaşmak için verimliliği artırmak ve üniversitelerde var olan beyin gücünü harekete geçirmek önem arz etmektedir. Bunun için çalışanın ödüllendirilmesine imkan sağlayacak, performansa dayalı bir ücretlendirme sisteminin geliştirilmesi ve uygulamaya konulması büyük fayda sağlayacaktır.
- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile İkincil Mevzuata ilişkin olarak Maliye Bakanlığınca sürekli eğitim planı oluşturulması ve bu plan çerçevesinde kamu kurumlarına eğitim hizmeti sunulması yeni mali sistemin etkinliği açısından önem arz etmektedir.
- Üniversiteler için ortak performans göstergeleri havuzunun ve veri tabanı üzerinden raporlanmasını sağlayacak e-yükseköğretim bilgi sisteminin oluşturulması, ülkemiz Yüksek Öğretim Hizmetlerinin gelişim ve değişim sürecinin izlenmesi açısından önem arz etmektedir.
- Performans göstergelerinin izlenmesinde yaşanan sıkıntılar göz önüne alınarak yeni hazırlanan 2014-2018 stratejik planında ölçülebilir, izlenebilir göstergelere ağırlıklı olarak yer verilmiş, buna katkı sağlamak amacıyla bilgi yönetim sistemi oluşturulmuştur.



EKLER

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Bursa, 28.02.2017)



Prof. Dr. Yusuf ULCAY

Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2016 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Bursa, 28.02.2017)



Safire ÖZDEMİR

Strateji Geliştirme Daire Başkanı V.